

HALAMAN MOTTO

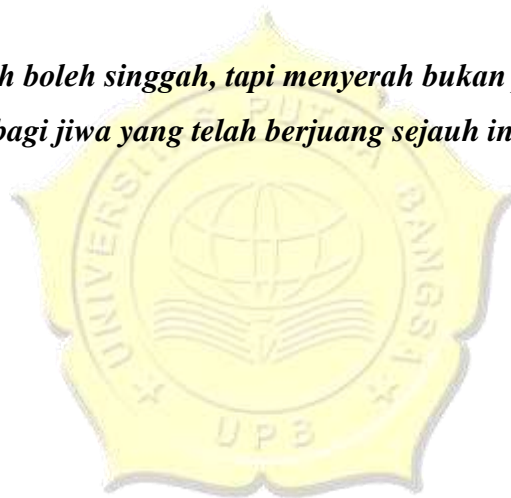
“Tidak ada mimpi yang terlalu tinggi dan tidak ada mimpi yang patut diremehkan. Lambungkan setinggi yang kau inginkan dan gapailah dengan selayaknya yang kau harapkan”

(Maudy Ayunda)

*“Perang telah usai, aku bisa pulang
Kubaringkan panah dan berteriak MENANG!”*

(Nadin Amizah)

*“Lelah boleh singgah, tapi menyerah bukan pilihan
bagi jiwa yang telah berjuang sejauh ini”*



HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya ini saya persembahkan untuk:

1. Dua orang istimewa di dalam hidup saya, orang tua tercinta. Terima kasih telah memberikan kasih sayang, cinta, perhatian, dukungan, motivasi, serta do'a yang tak terhingga. Terima kasih sudah mengusahakan untuk menempuh pendidikan setinggi-tingginya meskipun Bapak dan Ibu tidak sempat merasakan bangku perkuliahan. Namun, Bapak dan Ibu senantiasa memberikan yang terbaik, tak kenal lelah mendoakan, mengusahakan, memberikan dukungan baik secara moral maupun *financial*. Dalam setiap doa yang dipanjatkan, setiap air mata, dan setiap pengorbanan, penulis menemukan makna perjuangan yang sesungguhnya.
2. Saudara kandung penulis satu-satunya, M. Isngadurrohman. Terima kasih atas do'a yang tak pernah putus, dukungan yang tulus, dan menjadi sosok pelindung serta nasihat yang menguatkan di saat penulis merasa lelah dalam setiap proses penyusunan skripsi ini. Kakak dengan penuh keikhlasan telah memenuhi setiap kebutuhan dan fasilitas tanpa pernah mengeluh sedikitpun. Dibalik senyum dan kesederhanaannya, tersimpan perjuangan besar hingga penulis menyelesaikan pendidikan ini.
3. Sahabat terbaik penulis yaitu Hani Saputri, terima kasih selalu *support* dari segala sisi, terima kasih sudah menemani penulis sejak SMP hingga detik ini. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, doa, dan semangat yang tidak pernah berhenti diberikan. Di saat penulis merasa lelah, bingung, dan hampir

menyerah, dirimu selalu hadir untuk mendengarkan, menguatkan, dan meyakinkan bahwa semuanya akan terlewati.

4. Sahabat seperjuangan di bangku perkuliahan Alfi Rokhmatin, Bunga Cahyo Farida, Dewi Sulis Setiawati, Galuh Sanaya Maharani, Prima Safrina, Rokhmah Chairunnisa, dan Wasilatul Mubarakah. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, dan motivasi yang kalian berikan selama proses perkuliahan 4 tahun ini. Terima kasih atas segala bantuan yang diberikan dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
5. Teman-teman yang selalu memberikan motivasi dan kebersamaan dalam segala aktivitas yang memberikan kesan positif, rasa kekeluargaan, dan pengalaman.
6. Semua pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi saya.
7. *Last but not least*, anak terakhir harapan orang tua, Nurul Maftukhah. Ya, diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya yang telah berjuang apa yang telah dimulai. Sulit bisa bisa bertahan sampai titik ini, terima kasih untuk tetap hidup dan tidak menyerah sesulit apapun selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas perjalanan panjang yang telah dilalui sampai sejauh ini, banyak proses yang sudah dilalui, banyak air mata yang sudah dihapus pakai tangan sendiri, banyak lelah dan keluh kesah yang dipendam sendiri, banyak hal yang sudah dijalani, dihadapi, dan diselesaikan sendiri. Tetaplah jadi manusia yang mau berusaha dan tidak lelah untuk mencoba. *God thank you for being me independent women, i know there are more great ones but i'm proud of this achievement.* Selamat berpetualang di level kehidupan selanjutnya.

ABSTRAKSI

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh *Islamic leadership* dan *Islamic work environmemt* terhadap kinerja guru melalui *Islamic work motivation* sebagai variabel intervening. Populasi pada penelitian ini yaitu semua guru ASN di MAN 2 Kebumen dengan sampel sebanyak 56 responden. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif, dan teknik pengambilan sampelnya adalah *non-probability sampling* yaitu sampel jenuh. Alat bantu pengelolaan data yaitu menggunakan *SPSS for windows versi 22.0*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan islami tidak berpengaruh terhadap motivasi kerja islami. Lingkungan kerja islami berpengaruh signifikan terhadap motivasi kerja islami. Motivasi kerja islami berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru. Kepemimpinan islami tidak berpengaruh terhadap kinerja guru. Lingkungan kerja islami berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru. Motivasi kerja islami tidak dapat memediasi hubungan antara kepemimpinan islami terhadap kinerja guru. Motivasi kerja islami dapat memediasi hubungan lingkungan kerja islami terhadap kinerja guru.

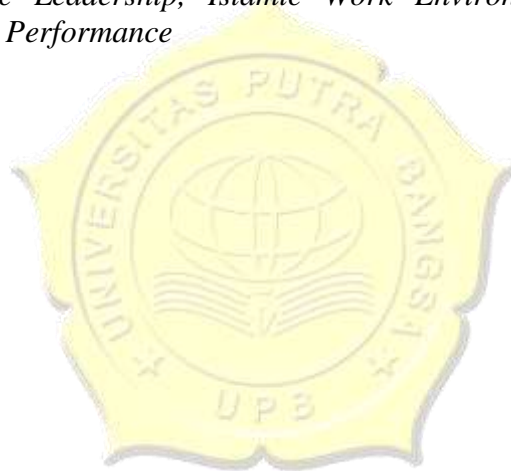
Kata kunci : *Islamic Leadership, Islamic Work Environment, Islamic Work Motivation, Kinerja Guru*



ABSTRACT

The purpose of this study was to determine the effect of Islamic leadership and Islamic work environment on teacher performance with Islamic work motivation as an intervening variable. The population in this study were all ASN teachers at MAN 2 Kebumen with a sample 56 respondents. This study use a quantitative method, and the sampling technique is non-probability sampling, namely saturated samples. Data management tools used SPSS for Windows version 22.0. The result of this study indicate that Islamic leadership does not effect Islamic work motivation. Islamic work environment has a significant effect on Islamic work motivation. Islamic work motivation has a significant effect on teacher performance. Islamic leadership does not effect teacher performance. Islamic work environment has a significant effect on teacher performance. Islamic work motivation cannot mediate the relationship between Islamic leadership and teacher performance. Islamic work motivation can mediate the relationship between Islamic work environment and teacher performance.

Keywords : Islamic Leadership, Islamic Work Environment, Islamic Work Motivation, Teacher Performance



KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan anugrah, rahmat, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh *Islamic Leadership* dan *Islamic Work Environment* Terhadap Kinerja Guru Melalui *Islamic Work Motivation* Sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Guru ASN MAN 2 Kebumen)”.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana (S1) pada program studi Manajemen Universitas Putra Bangsa. Dalam menyusun skripsi ini, penulis telah berusaha sungguh-sungguh dengan segala kemampuan yang penulis miliki. Tersusunnya skripsi ini tidak lepas dari peran semua pihak yang telah ikhlas memberikan bantuan dan doa kepada penulis dari awal hingga akhir.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini, yaitu kepada:

1. Bapak Parmin, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran dalam membimbing penulis hingga sampai pada titik ini. Terima kasih telah membantu, membimbing, dan selalu mendorong penulis untuk terus berkembang.
2. Seluruh Bapak/Ibu dosen dan civitas Akademika Universitas Putra Bangsa yang telah membimbing, memberikan ilmu, dan layanan pendidikan sehingga bisa tercapai tujuan dan terselesaikannya studi penulis.

3. Bapak H. Akhmad Tauhid, M.Pd. selaku kepala madrasah dan semua guru MAN 2 Kebumen yang telah memberikan izin tempat penelitian serta waktu untuk mengisi kuesioner sebagai jawaban atas pernyataan yang telah diberikan.
4. Kedua orang tua yang telah memberikan motivasi dan doa kepada penulis hingga terselesaikannya penelitian skripsi ini.
5. Seluruh teman-teman yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan motivasi dari awal perkuliahan hingga selesai.
6. Semua pihak yang membantu menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan untuk kesuksesan penelitian ini.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik penulis harapkan. Penulis berharap skripsi ini dapat menambah pustaka keilmuan dan bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Kebumen, 30 Maret 2026

Penulis

Nurul Maftukhah
NIM 225504843

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN	iv
HALAMAN BEBAS PLAGIARISME	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAKSI	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah	9
1.3. Batasan Masalah.....	11
1.4. Tujuan Penelitian.....	14
1.5. Manfaat Penelitian.....	15
1.5.1 Manfaat Teoritis	15
1.5.2 Manfaat Praktis	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA	16
2.1. <i>Grand Theory</i>	16
2.2. Tinjauan Teori	18
2.2.1. Kinerja.....	18
2.2.2. <i>Islamic Work Motivation</i>	29
2.2.3. <i>Islamic Leadership</i>	40
2.2.4. <i>Islamic Work Environment</i>	45
2.3. Penelitian Terdahulu	49
2.4. Hubungan Antar Variabel	55
2.5. Model Empiris.....	62
2.6. Hipotesis.....	63
BAB III METODE PENELITIAN	64
3.1. Objek dan Subjek Penelitian	64

3.1.1	Objek Penelitian	64
3.1.2	Subjek Penelitian.....	64
3.2.	Variabel Penelitian	64
3.2.1	Variabel Bebas atau <i>Independent Variable</i>	64
3.2.2	Variabel Terikat atau <i>Dependent Variable</i>	65
3.2.3	Variabel Intervening.....	65
3.3.	Definisi Operasional Variabel	65
3.3.1	Kinerja.....	66
3.3.2	<i>Islamic Work Motivation</i>	66
3.3.3	<i>Islamic Leadership</i>	67
3.3.4	<i>Islamic Work Environment</i>	67
3.4.	Instrumen atau Alat Pengumpulan Data.....	68
3.5.	Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	69
3.5.1	Jenis Data	69
3.5.2	Teknik Pengumpulan Data.....	71
3.6.	Populasi dan Sampel	72
3.6.1	Populasi.....	72
3.6.2	Sampel.....	72
3.7	Teknik Analisis	73
3.7.1	Analisis Deskriptif.....	73
3.7.2	Analisis Statistika.....	73
BAB IV	ANALISIS DAN PEMBAHASAN	86
4.1.	Gambaran Umum	86
4.1.1	Gambaran Umum MAN 2 Kebumen	86
4.1.2	Visi dan Misi MAN 2 Kebumen	90
4.1.3	Struktur Organisasi.....	91
4.2.	Analisis Statistik.....	94
4.3.	Pembahasan	122
BAB V	SIMPULAN	130
5.1.	Simpulan.....	130
5.2.	Keterbatasan	132
5.3.	Implikasi.....	133
5.3.1	Implikasi Praktis	133
5.3.2	Implikasi Teoritis.....	136

DAFTAR PUSTAKA	142
LAMPIRAN.....	150



DAFTAR TABEL

Tabel II-1 Penelitian Terdahulu	53
Tabel III-1 Indikator Variabel Kinerja Guru.....	66
Tabel III-2 Indikator Variabel <i>Islamic Work Motivation</i>	67
Tabel III-3 Indikator Variabel <i>Islamic Leadership</i>	67
Tabel III-4 Indikator Variabel <i>Islamic Work Environment</i>	68
Tabel IV-1 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	92
Tabel IV-2 Klasifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	92
Tabel IV-3 Klasifikasi Responden Berdasarkan Lama Bekerja	93
Tabel IV-4 Klasifikasi Responden Berdasarkan Status Kepegawaian	93
Tabel IV-5 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Islamic Leadership</i>	94
Tabel IV-6 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Islamic Work Environment</i>	95
Tabel IV-7 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Islamic Work Motivation</i>	96
Tabel IV-8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru	97
Tabel IV-9 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Penelitian.....	98
Tabel IV-10 Hasil Uji Normalitas Substruktural I.....	100
Tabel IV-11 Hasil Uji Normalitas Substruktural II.....	101
Tabel IV-12 Hasil Uji Multikolinearitas Substruktural I.....	102
Tabel IV-13 Hasil Uji Multikolinearitas Substruktural II.....	103
Tabel IV-14 Hasil Uji t Substruktural I	106
Tabel IV-15 Hasil Uji t Substruktural II	107
Tabel IV-16 Hasil Output Koefisien Determinasi Substruktural I.....	109
Tabel IV-17 Hasil Output Koefisien Determinasi Substruktural II.....	109
Tabel IV-18 Hasil Uji Korelasi	110
Tabel IV-19 Hasil Output Koefisien Substruktural I.....	112
Tabel IV-20 Hasil Output Koefisien Substruktural II.....	113

DAFTAR GAMBAR

Gambar II-1 Model Empiris.....	62
Gambar IV-1 Struktur Organisasi	91
Gambar IV-2 Uji Normalitas Substruktural I.....	99
Gambar IV-3 Uji Normalitas Substruktural II	100
Gambar IV-4 Uji Heteroskedastisitas Substruktural I	104
Gambar IV-5 Uji Heteroskedastisitas Substruktural II	104
Gambar IV-6 Diagram Jalur.....	119
Gambar IV-7 Uji Sobel Substruktural I.....	121
Gambar IV-8 Uji Sobel Substruktural II.....	121



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner.....	151
Lampiran 2. Data Responden.....	155
Lampiran 3. Tabulasi Data Kuesioner	157
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	164
Lampiran 5. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	168
Lampiran 6. Uji Hipotesis.....	171
Lampiran 7. Uji Korelasi	172
Lampiran 8. Hasil Uji Koefisien Jalur	172
Lampiran 9. Uji Sobel.....	173
Lampiran 10. Tabel r.....	174
Lampiran 11. Tabel t.....	176
Lampiran 12. Surat Permohonan Izin Penelitian	178
Lampiran 13. Kartu Bimbingan.....	179
Lampiran 14. Kartu Tanda Peserta Seminar Proposal Skripsi.....	180

