

HALAMAN MOTO

“Tujuan Pendidikan itu mempertajam kecerdasan, memperkuat kemauan serta memperhalus perasaan”

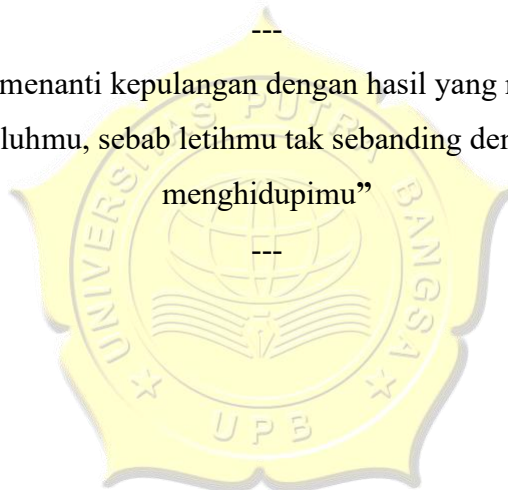
-Tan Malaka-

“Pikirkan dua kali sebelum berbicara sekali”

-Epiktetos-

“Lakukanlah sesuatu hari ini yang mana kita akan berterimakasih padanya di masa depan”

“Orang tua dirumah menanti kepulangan dengan hasil yang membanggakan, jangan kecewakan simpan keluhmu, sebab letihmu tak sebanding dengan perjuangan mereka menghidupimu”



HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan kepada :

1. Allah SWT, sebagai pembuktian nyata atas kewajiban menuntut ilmu.
2. Kedua orang tua saya Bapak Sujoko dan Ibu Siti Kusriyah yang saya sayangi dan saya sangat syukuri. Terima kasih atas do'a, dukungan serta nasihat demi menjadi kepribadian yang baik dan kuat dalam kehidupan. Sangat saya ucapkan terimakasih dan bersyukur telah memberikan kesempatan saya untuk dapat merasakan menuntut ilmu sampai jenjang sarjana. Terimakasih atas didikan yang kalian terapkan selama ini saya sangat bersyukur dan berterimakasih.
3. Kakak saya Ratna Puji Lestari yang selalu mendengarkan semua keluh kesah dan selalu ada di setiap waktu yang tepat walaupun kesalahpahaman sering terjadi. Terimakasih karena telah menjadi kakak yang sangat sangat tegas.
4. Teman-teman terbaikku dimasa seperjuangan menyelesaikan proses skripsi saya. Terimakasih banyak teman-teman saya yang selalu membantu, saling menguatkan dan terus memberikan dukungan serta semangat. Saya sangat berterimakasih pula untuk teman-teman yang sudah berkenan dan mempercayai saya meminjamkan laptop dan menemani saya mengurus semua dokumen perlengkapan untuk menyelesaikan skripsi saya.
5. Yang terakhir terimakasih untuk Diri Saya Sendiri “Mutia Liana Andriyani” sudah mau berusaha ditengah tantangan yang pasti selalu berdatangan. Terimakasih karena ternyata dapat berjuang sendiri walau tidak sebesar perjuangan orang tua saya. Terimakasih sudah mencoba hal kecil yang ternyata sangat berarti. Sekali lagi Terimakasih dan Selamat untuk Diriku sudah di titik ini, tolong selalu yakin dan bersyukur walau titik berdirimu berbeda dengan orang lain karena titik

perjuangan orang berbeda-beda. Tetap lakukan hal yang menjaga kehormatan,
menjaga perilaku, menjaga lisan dan menjaga kenyamanan dirimu. Good luck.



ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan menguji pengaruh gaya kepemimpinan demokratis, disiplin kerja, dan lingkungan kerja Fisik terhadap kinerja guru. Metode pengambilan sampel yang digunakan adalah metode sampling jenuh yaitu teknik pengambilan sampel ini bila semua anggota populasi digunakan sebagai sampel. Populasi dalam penelitian ini adalah semua guru PNS di SMP Negeri 1 Sruweng yang berjumlah 42 responden. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner. Penelitian ini menggunakan teknik analisis deskriptif dan statistik dilakukan uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, uji hipotesis dan analisis regresi linear berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan demokratis, disiplin kerja, dan lingkungan kerja fisik secara bersama-sama berpengaruh terhadap kinerja guru PNS di SMP Negeri 1 Sruweng.

Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan Demokratis, Disiplin Kerja, Lingkungan Kerja Fisik



ABSTRACT

This study aims to test the effect of democratic leadership style, work discipline, and physical work environment on teacher performance. The sampling method used is the saturated sampling method, which is a sampling technique when all members of the population are used as samples. The population in this study were civil servant teachers at SMP Negeri 1 Sruweng totaling 42 respondents. The data collection technique used a questionnaire. This study uses descriptive and statistical analysis techniques to conduct validity tests, reliability tests, classical assumption tests, hypothesis tests and multiple linear regression analysis. The results of this study indicate that democratic leadership style, work discipline, , and the physical work environment together influence the performance of civil servant teachers at SMP Negeri 1 Sruweng.

Keywords: Democratic Leadership Style, Work Discipline, Physical Work Environment



KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan Judul "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis, Disiplin Kerja, Dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 1 Sruweng" Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat akademik untuk memperoleh gelar Sarjana pada jenjang Strata 1 (S1) pada Program Studi Manajemen Universitas Putra Bangsa Kebumen.

Skripsi ini merupakan salah satu tolak ukur keberhasilan penulis dalam mengimplementasikan ilmu yang di dapatkan semasa kuliah dengan realita kehidupan nyata, khususnya dalam bidang ilmiah. Penulis telah menyusun skripsi ini dengan segenap kemampuan yang ada dengan menggunakan analisis teori serta beberapa bantuan literatur. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada semua pihak yang selalu memberikan bantuan baik secara fisik maupun berupa motivasi dan dorongan dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Penulis mengucapkan terimakasih setulus-tulusnya kepada:

1. Ibu Indah Rohyani, S.E, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah sabar memberikan bimbingan dan mengarahkan dalam penyusunan skripsi, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Segenap dosen, staff karyawan dan civitas akademika Universitas Putra Bangsa Kebumen yang telah membantu dalam menyusun skripsi ini.
3. Ibu Ety Sri Wahyuni, S.Pd. M.M selaku Kepala SMP Negeri 1 Sruweng yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di SMP Negeri Sruweng
4. Semua guru SMP Negeri 1 Sruweng yang telah memberikan dan meluangkan waktunya kepada penulis untuk melakukan wawancara dan mengisi angket sebagai jawaban atas pertanyaan kuesioner yang telah diberikan.
5. Seluruh teman-teman satu angkatan, terutama S1 Manajemen yang sudah berjuang bersama dan saling berbagi ilmu. Semoga Allah SWT memberikan balasan yang baik kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung penulis Penulis

menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu penulis tidak menutup diri akan kritik dan saran dari semua pihak. Semoga dengan selesainya penyusunan skripsi ini dapat membawa manfaat bagi penulis, SMP Negeri 1 Sruweng dan semua pihak yang membutuhkannya.



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN BEBAS PLAGIARISME	v
HALAMAN MOTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAKS.....	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah	16
1.3. Batasan Masalah.....	16
1.4. Tujuan Penelitian.....	19
1.5. Manfaat Penelitian.....	20
BAB II.....	22
KAJIAN PUSTAKA.....	22
2.1. Tinjauan Teori.....	
2.1.1. Kinerja.....	22
2.1.2. Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	30
2.1.3. Disiplin Kerja.....	35
2.1.4. Lingkungan Kerja Fisik	43

2.2. Penelitian Terdahulu	47
2.3. Hubungan Antar Variabel	54
2.3.1 Hubungan Gaya Kepemimpinan Demokratis terhadap Kinerja Guru.....	54
2.3.2 Hubungan Disiplin kerja terhadap Kinerja Guru	54
2.3.3 Hubungan Lingkungan Kerja Fisik terhadap Kinerja Guru.....	55
2.4. Model Empiris.....	56
2.5. Hipotesis.....	56
BAB III	58
METODE PENELITIAN.....	58
3.1. Objek dan Subjek Penelitian	58
3.1.1 Obyek Penelitian	58
3.1.2 Subjek Penelitian.....	58
3.2. Variabel Penelitian	58
3.2.1 Variabel Bebas (Variabel <i>Independent</i>)	59
3.2.2 Variabel Terikat (Variabel <i>Dependent</i>).....	59
3.3. Definisi Operasional Variabel.....	59
3.3.1 Kinerja.....	59
3.3.2 Gaya Kepemimpinan Demokratis	60
3.3.3 Disiplin Kerja.....	61
3.3.4 Lingkungan Kerja Fisik	62
3.4. Instrumen atau Alat Pengumpulan Data.....	63
3.5. Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	65
3.5.1 Jenis Data.....	65

3.5.2 Teknik Pengumpulan Data.....	66
3.6. Populasi dan Sampel	67
3.7. Teknik Analisis	68
3.7.1 Analisis Deskriptif	68
3.7.2 Analisis Statistik	68
3.7.3 Pengujian Instrumen Penelitian	69
BAB IV	80
ANALISIS DAN PEMBAHASAN	80
4.1. Analisis Deskriptif.....	80
4.1.1 Gambaran Umum Sekolah	80
4.1.2 Struktur Organisasi	81
4.1.3 Visi dan Misi.....	94
4.1.4 Data Rekap Kuesioner	96
4.1.5 Karakteristik Responden.....	97
4.2. Analisis Statististik.....	101
4.2.1 Uji Instrumen	101
4.2.2 Uji Asumsi Klasik.....	105
4.2.3 Analisis Regresi Linier Berganda	108
4.2.4 Pengujian Hipotesis.....	110
4.3 Pembahasan	114
BAB V	118
SIMPULAN	118
5.1. Simpulan.....	118
5.2. Keterbatasan	97
5.3. Implikasi.....	119

5.3.1 Implikasi Praktis	119
5.3.2 Implikasi Teoritis	120
DAFTAR PUSTAKA	122
LAMPIRAN.....	125



DAFTAR TABEL

Tabel 1 -0.1 Sasaran Kinerja Pegawai Negeri Sipil Guru SMP Negeri 1 Sruweng	5
Tabel 1-0.2 Kehadiran 42 Guru SMP negeri 1 Sruweng Periode Bulan Oktober - Desember Tahun 2024	12
Tabel 1 0.3 Sarana dan Prasarana	14
Tabel II-1 Ringkasan Hasil Penelitian Terdahulu	51
Tabel III-1 Indikator dan Distribusi Variabel Kinerja	60
Tabel III-2 Indikator dan Distribusi Variabel Gaya Kepemimpinan Demokratis..	61
Tabel III-3 Indikator dan Distribusi Variabel Disiplin Kerja	62
Tabel III-4 Indikator dan Distribusi Variabel Lingkungan Kerja Fisik Kerja	63
Tabel IV-1 DataPenyebaran Kuesioner.....	97
Tabel IV-2 Klarifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	98
Tabel IV-3 Klarifikasi Responden Berdasarkan Usia.....	99
Tabel IV-4 Klarifikasi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	99
Tabel IV-5 Klarifikasi Responden Berdasarkan Lama Bekerja	100
Tabel IV-6 Uji Validitas Variabel Kinerja.....	102
Tabel IV-7 Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	103
Tabel IV-8 Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja.....	103
Tabel IV-9 Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja Fisik	104
Tabel IV-10 Uji Reliabilitas Variabel.....	105
Tabel IV-11 Nilai Colnearity Statistic	106
Tabel IV-12 Hasil Regresi Linear berganda	109
Tabel IV-13 Hasil Analisis Uji t	111
Tabel IV-14 Hasil Analisis Uji F	113
Tabel IV-15 Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R2).....	114

DAFTAR GAMBAR

Gambar II-1 Model Empiris Penelitian.....	56
Gambar IV-1 Struktur Organisasi SMP Negeri 1 Sruweng.....	82
Gambar IV-2 Uji Heteroskedastisitas	107
Gambar IV-3 Uji Normalitas	108



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kusioner Penelitian	125
Lampiran 2 Data Responden.....	130
Lampiran 3 Data Tabulasi Variabel X1 dan X2	131
Lampiran 4 Hasi Tabulasi Variabel X3 dan Y.....	132
Lampiran 5 Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan Demokratis (X1).....	133
Lampiran 6 Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja (X2).....	134
Lampiran 7 Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja Fisik (X3)	135
Lampiran 8 Hasil Uji Validitas Kinerja (Y)	136
Lampiran 9 Hasil Uji Reliabilitas X1, X2,X3,Y.....	137
Lampiran 10 Hasil Uji Asumsi Klasik Uji Asumsi Klasik	138
Lampiran 11 Hasil Uji Hipotesis	140
Lampiran 12 Tabel t.....	141
Lampiran 13 Tabel – r.....	142
Lampiran 14 Tabel – F.....	143
Lampiran 15 Kartu Konsultasi Skripsi	144
Lampiran 16 Kartu Peserta Seminar.....	145