

## **HALAMAN MOTTO**

*“Hasbunallahu wa ni’mal wakil”*

*“Sesungguhnya Allah bersama orang-orang yang sabar (QS. Al-Baqarah:153)”*



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan Rahmat Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya yang tercinta, Bapak Supriyanto dan Ibu Miskiyatin yang telah mendo'akan dan selalu memberikan kasih sayang serta pengorbanannya selama ini. Dukungan yang sangat berarti bagi saya yang membuat saya semangat mengerjakan skripsi ini. Semoga pencapaian kecil ini dapat menjadi bukti bahwa segala usaha dan harapan kalian tidak pernah sia-sia.
2. Ponakan tersayang saya, Abyaksa Hanien Keswari yang selalu menjadi obat kegalauan saya.
3. Untuk Syalwa Briyantika Dewi, sahabat yang selalu menjadi tempat berbagi cerita, tawa dan semangat. Terimakasih atas kehadiranmu yang tak tergantikan dalam setiap perjalanan penuh tantangan ini. Dukunganmu adalah pelipur lelah yang sering tak terucap.
4. Teman-teman dekat saya Puput Novitasari, Farah Innayati Rakhmah, Nurindah Nitasani, Vidi azzafira, Erica Safitri, Harizky Shafa dan Fiki Rokhmatul ummah yang selalu berbagi keluh kesah, canda tawa bersama dan saling memotivasi selama masa perkuliahan.
5. Untuk kakak saya, mas Rifki Akmallullah seseorang yang kehadirannya memberi ketenangan dan semangat. Terimakasih atas perhatian dan pengertian yang tulus, yang menjadi energi dalam menyelesaikan lembar demi lembar tugas akhir ini.

6. Teman seperjuangan kelas Manajemen Reguler D yang tidak bisa saya sebut satu persatu.
7. Almamater yang saya banggakan Universitas Putra Bangsa Kebumen.



## **ABSTRAKSI**

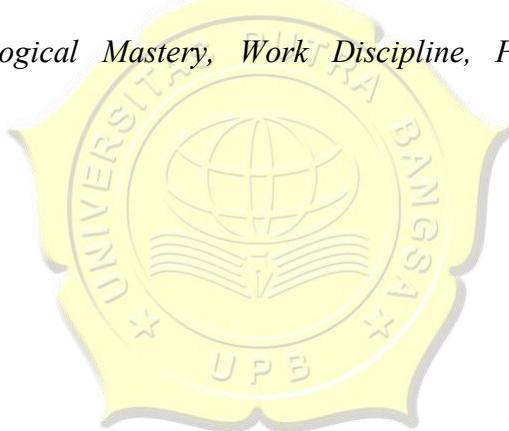
Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh penguasaan teknologi dan disiplin kerja terhadap kinerja guru melalui produktivitas sebagai variabel intervening. Penelitian ini dilakukan pada guru MTs N 2 Kebumen dengan jumlah responden 45 orang. Metode pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran kuesioner. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini meliputi analisis jalur (path analysis), uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik dan uji hipotesis dengan bantuan perangkat lunak SPSS versi 25. Variabel dalam penelitian ini terdiri dari penguasaan teknologi, disiplin kerja, produktivitas dan kinerja. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penguasaan teknologi tidak berpengaruh terhadap produktivitas, tetapi berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru. Disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap produktivitas, namun tidak berpengaruh terhadap kinerja. Produktivitas berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru. Selain itu, produktivitas tidak dapat memediasi hubungan antara penguasaan teknologi dengan kinerja, namun mampu memediasi pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja. Temuan ini menunjukkan pentingnya peran produktivitas dalam meningkatkan kinerja guru, khususnya sebagai penghubung antara disiplin kerja dan hasil kerja guru.

Kata kunci: Penguasaan Teknologi, Disiplin Kerja, Produktivitas, Kinerja Guru.

## **ABSTRACT**

*This study aims to find out how technological mastery and work discipline affect teacher performance, with productivity as a mediating variable. The research was conducted at MTs N 2 Kebumen with 45 teacher respondents. Data were collected using questionnaires and analyzed with SPSS version 25 through validity tests, reliability tests, classical assumption tests, hypothesis testing, and path analysis. The variables studied include technological mastery, work discipline, productivity, and teacher performance. The results show that technological mastery does not affect productivity, but it has a direct effect on teacher performance. Work discipline affects productivity, but it does not directly affect performance. Productivity has a significant influence on teacher performance. In addition, productivity does not mediate the relationship between technological mastery and performance, but it does mediate the relationship between work discipline and performance. These results show that productivity is an important factor in improving teacher performance, especially through work discipline.*

*Keywords:* Technological Mastery, Work Discipline, Productivity, Teacher Performance.



## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr.wb

Segala puji panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Penguasaan Teknologi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru melalui Produktivitas sebagai Variabel Intervening (Studi pada Guru MTs N 2 Kebumen)”**.

Skripsi ini merupakan salah satu tolak ukur keberhasilan penulis dalam mengimplementasikan ilmu yang didapat dibangku kuliah dengan realita kehidupan nyata khususnya dalam bidang penelitian ilmiah. Namun penulis sadar bahwa dalam penelitian skripsi tentulah masih banyak sekali kekurangan yang perlu diperbaiki, itu semua dikarenakan masih dangkalnya ilmu pengetahuan yang ada pada diri penulis dan oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan karya penulis dimasa yang akan datang.

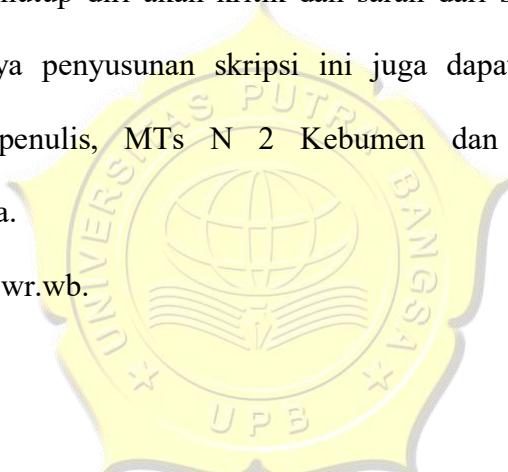
Tersusunnya skripsi ini tidak terlepas dari peran semua pihak yang telah dengan ikhlas memberikan bantuan kepada penulis dari awal hingga selesai. Karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Ibu Marynta Putri Pratama, S.E.,M.si., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Ika Murni Wahyuningsih, selaku Waka Kurikulum MTs N 2 Kebumen dan seluruh guru yang telah membantu dalam proses penelitian termasuk dalam proses pengambilan data yang penulis butuhkan.

3. Kedua orang tua dan keluarga saya yang selalu memberikan motivasi dan do'a sehingga penulis mampu menyusun skripsi ini.
4. Seluruh Dosen beserta staff Universitas Putra Bangsa Kebumen.
5. Seluruh staff perpustakaan Universitas Putra Bangsa yang telah memberikan ternyaman dalam mengerjakan penyusunan skripsi.
6. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang turut membantu terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari nasih terdapat kekurangan dalam penulisan ini, untuk itu penulis tidak menutup diri akan kritik dan saran dari semua pihak. Semoga dengan selesainya penyusunan skripsi ini juga dapat membawa manfaat terutama bagi penulis, MTs N 2 Kebumen dan semua pihak yang membutuhkannya.

Wassalamu'alaikum wr.wb.



Kebumen, 13 Juni 2025

Penulis



Rizka Ihda Fadhilah

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN .....	iv
HALAMAN BEBAS PLAGIARISME.....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAKSI.....	ix
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1.    Latar Belakang Masalah.....	1
1.2.    Rumusan Masalah .....	18
1.3.    Batasan Masalah.....	19
1.4.    Tujuan Penelitian .....	21
1.5.    Manfaat Penelitian .....	22
KAJIAN PUSTAKA.....	24
2.1.    Tinjauan Teori.....	24
2.1.1.    Produktivitas .....	24

2.1.2. Kinerja Guru.....	26
2.1.3. Penguasaan Teknologi .....	28
2.1.4. Disiplin Kerja.....	30
2.2. Penelitian Terdahulu .....	33
2.3. Hubungan Antar Variabel .....	39
2.4. Model Empiris.....	43
<b>BAB III.....</b>	<b>45</b>
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>45</b>
3.1. Objek dan Subjek Penelitian .....	45
3.2. Variabel Penelitian .....	45
3.3. Definisi Operasional Variabel.....	46
3.4. Instrumen atau Alat Pengumpulan Data .....	50
3.5. Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	51
3.6. Populasi dan Sampel .....	52
3.7. Teknik Analisis .....	53
<b>BAB IV .....</b>	<b>64</b>
<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>64</b>
4.1. Gambaran Umum MTs N 2 Kebumen .....	64
4.2. Analisis Deskriptif .....	70
4.1. Analisis Statistik.....	73
<b>BAB V.....</b>	<b>106</b>
<b>SIMPULAN .....</b>	<b>106</b>
5.1. Simpulan .....	106
5.1. Keterbatasan.....	108
5.2. Implikasi.....	108

5.2.1. Implikasi Praktis.....	108
5.2.2. Implikasi Teoritis .....	111
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>111</b>
<b>PENGANTAR KUESIONER PENELITIAN.....</b>	<b>120</b>



## DAFTAR TABEL

I-1 Data Kinerja Guru .....	3
I-2 Data Kehadiran Guru .....	9
I-3 Data Produktivitas Guru .....	13
II-1 Penelitian Terdahulu .....	34
III-1 Indikator dan Distribusi Variabel Produktivitas .....	47
III-2 Indikator dan Distribusi Variabel Kinerja .....	48
III-3 Indikator dan Distribusi Variabel Penguasaan Teknologi .....	49
III-4 Indikator dan Distribusi Variabel Disiplin Kerja .....	50
III-5 Skala Likert .....	50
IV-1 Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	70
IV-2 Karakteristik Responden berdasarkan Usia .....	71
IV-3 Karakteristik Responden berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	71
IV-4 Karakteristik Responden berdasarkan Masa Kerja .....	72
IV-5 Uji Validitas Penguasaan Teknologi .....	74
IV-6 Uji Validitas Disiplin Kerja .....	74
IV-7 Uji Validitas Produktivitas .....	75
IV-8 Hasil Pengujian Validitas Kinerja .....	76
IV-9 Hasil Uji Reliabilitas .....	76
IV-10 Hasil Uji Multikolinearitas Struktural I .....	77
IV-11 Hasil Uji Multikolinearitas Struktural II .....	78
IV-12 Hasil Uji Kolmogrov-Smirnov Struktural I .....	80
IV-13 Hasil Uji Kolmogrov-Smirnov Struktural II .....	81
IV-14 Hasil Uji Parsial (Uji t) Struktural I .....	82
IV-15 Hasil Uji Parsial (Uji t) Struktural II .....	83
IV-16 Hasil Output Koefisien Determinasi I .....	85
IV-17 Hasil Output Koefisien Determinasi II .....	85
IV-18 Analisis Korelasi .....	86
IV-19 Uji Sobel Struktural I .....	88
IV-20 Uji Sobel Struktural II .....	89

Tabel IV-21 Hasil Uji Koefisien Jalur I .....	90
Tabel IV-22 Hasil Uji Koefisien Jalur II .....	92



## **DAFTAR GAMBAR**

II-1	Model Empiris .....	43
IV-1	Struktur Organisasi.....	69
IV-2	Uji Heterokedasitas I .....	78
IV-3	Uji Heterokeddasitas II .....	78
IV-4	Diagram Jalur .....	94



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuesioner
- Lampiran 2 Data Responden
- Lampiran 3 Tabulasi
- Lampiran 4 Hasil Output SPSS
- Lampiran 5 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 6 Surat Balasan Izin Penelitian
- Lampiran 7 Kartu Bimbingan
- Lampiran 8 Kartu Peserta Sempro
- Lampiran 9 Tabel R
- Lampiran 10 Tabel T
- Lampiran 11 Dokumentasi Tempat Penelitian

