

## **HALAMAN MOTTO**

“Ambilah kebaikan dari apa yang dikatakan, jangan melihat siapa yang  
mengatakannya”

-Muhammad SAW-



## **HALAMAN PERSEMPAHAN**

Karya ini saya persembahkan dan ungkapan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Suami tercinta Fahmi Fachri, terimakasih sudah sabar dan tak kenal lelah menghadapi saya dalam kondisi apapun.
2. Calon Anaku tersayang yang masih dalam kandungan, terimakasih sudah menemani ibu sampai tahap ini.
3. Kedua orang tuaku H. Suratno dan Hj. Wiwid Puji Purwanti, terimakasih atas doa-doa yang telah di panjatkan.
4. Seluruh Keluargaku, terimakasih atas motivasi dukungan yang diberikan.
5. Segenap teman-teman Magister Manajemen yang telah bersama-sama berbagi suka maupun duka di dalam kelas maupun dalam whatsapp group.
6. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya penyusunan Tesis ini.

## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh orientasi pembelajaran dan kepribadian proaktif terhadap perilaku kerja inovatif. Selain itu, penelitian ini juga menguji peran mediasi *creative self-efficacy (CSE)* sebagai variabel pemediasi. Penelitian ini dilakukan dengan pendekatan kuantitatif menggunakan survei sebagai teknik pengumpulan data. Adapun responden dalam penelitian ini adalah karyawan yang bekerja pada UMKM fashion yang berada dalam pembinaan Dewan Kerajinan Nasional Daerah (Dekranasda) Kabupaten Kebumen. Karyawan yang dimaksud dalam penelitian ini adalah karyawan yang bekerja pada bagian desain atau produksi. Pengujian hipotesis dilakukan dengan menggunakan bantuan alat statistik SmartPLS 4. Berdasarkan hasil pengujian, diketahui bahwa orientasi pembelajaran dan kepribadian proaktif berpengaruh terhadap CSE. Selain itu, CSE dan kepribadian proaktif juga menunjukkan pengaruh positif terhadap perilaku kerja inovatif. Akan tetapi, berbeda dengan penelitian sebelumnya, orientasi pembelajaran tidak berpengaruh langsung terhadap perilaku kerja inovatif. Untuk pengujian efek mediasi, baik orientasi pembelajaran maupun kepribadian proaktif memiliki pengaruh tidak langsung terhadap perilaku kerja inovatif melalui CSE. Penelitian ini memberikan kontribusi praktis maupun teoritis dalam rangka peningkatan perilaku kerja inovatif UMKM, khususnya di bidang fashion.

Kata Kunci : Perilaku Kerja Inovatif, Orientasi Pembelajaran, Kepribadian Proaktif, *Creative Self-Efficacy*.



## ABSTRACT

*The purpose of this study is to examine the influence of learning orientation and proactive personality on innovative work behavior. Additionally, this study investigates the mediating role of creative self-efficacy (CSE) as a mediating variable. The research was conducted using a quantitative approach with surveys as the data collection technique. The respondents in this study are employees working in fashion MSMEs under the guidance of the Regional National Crafts Council (Dekranasda) in Kebumen Regency. The employees referred to in this study are those working in the design or production departments. Hypothesis testing was conducted using the statistical tool SmartPLS 4. The results indicate that learning orientation and proactive personality have an impact on CSE. Moreover, both CSE and proactive personality positively influence innovative work behavior. However, unlike previous research, learning orientation does not have a direct effect on innovative work behavior. In the mediation test, both learning orientation and proactive personality have an indirect effect on innovative work behavior through CSE. This study provides both practical and theoretical contributions towards enhancing innovative work behavior in MSMEs, particularly in the fashion sector.*

**Keywords:** Innovative Work Behavior, Learning Orientation, Proactive Personality, Creative Self-Efficacy.



## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena hanya dengan nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan Tesis ini. Shalawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW, sang pembawa kabar gembira dan sebaik-baiknya tauladan bagi yang mengharap Rahmat dan Hidayah-Nya.

Selama proses penulisan Tesis ini, begitu banyak bantuan dan dukungan yang diterima penulis dari berbagai pihak, untuk itu dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

- 1) Dr. Irfan Helmy, S.E., M.M selaku dosen pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan sehingga Tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
- 2) Segenap dosen dan civitas akademika Program Studi Magister Manajemen (S-2) Universitas Putra Bangsa Kebumen yang telah membantu dalam menyusun Tesis ini.
- 3) Kepala Dewan Kerajinan Nasional Daerah (Dekranasda) Kabupaten Kebumen.
- 4) Seluruh Karyawan Industri Kreatif yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.

Penulis sadar bahwa di dalam penyusunan Tesis ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, saran dan kritik membangun sangat penulis harapkan. Serta penulis berhadap semoga Tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan pihak-pihak terkait, serta dapat bermanfaat khususnya bagi penulis. Kepada semua pihak, sekali lagi penulis ucapan terimakasih.

Kebumen, 23 Agustus 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

COVER .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN .....	iii
HALAMAN BEBAS PLAGIARISME .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
KATA PENGANTAR .....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	8
1.3. Batasan Masalah.....	9
1.4. Tujuan Penelitian.....	11
1.5. Manfaat Penelitian.....	12
1.5.1 Manfaat Teoritis .....	12
1.5.2 Manfaat Praktis .....	12
BAB II .....	13
KAJIAN PUSTAKA.....	13
2.1. Tinjauan Teori.....	13
2.1.1. Teori Kognitif Sosial ( <i>Social Cognitive Theory</i> ) .....	13
2.1.2. Perilaku Kerja Inovatif .....	14
2.1.3. <i>Creative Self-Efficacy</i> (CSE).....	17
2.1.4. Orientasi Pembelajaran .....	18
2.1.5. Kepribadian Proaktif .....	22
2.2. Penelitian Terdahulu .....	24
2.3. Hubungan Antar Variabel.....	29

2.3.1. Pengaruh Orientasi Pembelajaran berpengaruh terhadap CSE .....	29
2.3.2. Pengaruh Kepribadian Proaktif berpengaruh terhadap CSE.....	29
2.3.3. Orientasi Pembelajaran berpengaruh terhadap Perilaku Kerja Inovatif	30
2.3.4. Kepribadian Proaktif berpengaruh terhadap Perilaku Kerja Inovatif....	31
2.3.5. <i>Creative Self-Efficacy</i> berpengaruh terhadap Perilaku kerja inovatif ...	33
2.3.6. Pengaruh Kepribadian Proaktif terhadap Perilaku Kerja Inovatif Melalui CSE sebagai variable mediasi. ....	34
2.3.7. Pengaruh orientasi pembelajaran terhadap Perilaku Kerja Inovatif Melalui CSE sebagai variable mediasi.....	35
2.4. Hipotesis .....	37
BAB III .....	38
METODE PENELITIAN.....	38
3.1. Objek dan Subjek Penelitian .....	38
3.2. Variabel Penelitian .....	38
3.3. Definisi Operasional Variabel .....	39
3.4. Instrumen Penelitian.....	41
3.5. Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	42
3.6. Populasi dan Sampel .....	43
3.7. Teknik Analisis Data .....	45
3.7.1 Model Pengukuran atau <i>Outer Model</i> .....	46
3.7.2 Model Struktural atau <i>Inner Model</i> .....	48
3.7.3 Pengujian Hipotesis.....	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	50
4.1 Hasil Penelitian .....	50
4.1.1 Deskripsi Identitas Responden .....	50
4.1.2 Deskripsi Variabel Penelitian .....	52
4.1.3 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	57
4.1.4 Analisis Data.....	61
4.2 Pembahasan.....	67
4.2.1 Pengaruh Orientasi Pembelajaran Terhadap <i>Creative Self Efficacy</i> .....	67
4.2.2 Pengaruh Kepribadian Proaktif Terhadap <i>Creative Self Efficacy</i> . .....	67
4.2.3 Pengaruh Orientasi Pembelajaran terhadap Perilaku Kerja Inovatif. ....	68
4.2.4 Pengaruh Kepribadian Proaktif Terhadap Perilaku Kerja Inovatif. .....	69
4.2.5 Pengaruh <i>Creative Self Efficacy</i> Terhadap Perilaku Kerja Inovatif. ....	70
4.2.6 Pengaruh Orientasi Pembelajaran Terhadap Perilaku Kerja Inovatif dengan CSE sebagai variable pemediasi.....	71

4.2.7 Pengaruh Kepribadian Proaktif Terhadap Perilaku Kerja Inovatif dengan CSE sebagai variable pemediasi.....	71
BAB V .....	73
SIMPULAN .....	73
5.1 Simpulan .....	73
5.2 Keterbatasan.....	74
5.3 Implikasi .....	74
5.3.1 Implikasi Praktis .....	74
5.3.2 Implikasi Teoritis .....	77
DAFTAR PUSTAKA .....	79
LAMPIRAN .....	82



## DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1.1 Data Perkembangan UMKM di Kabupaten Kebumen .....	2
Tabel 1.2 Data Perkembangan UMKM di Dekranasda Kebumen .....	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	40
Tabel 3.1 Daftar UMKM bidang Fashion Dekranasda .....	60
Tabel 4.1 Identifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	66
Tabel 4.2 Identifikasi Responden Berdasarkan Usia .....	67
Tabel 4.3 Identifikasi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	67
Tabel 4.4 Identifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan .....	68
Tabel 4.5 Persepsi Responden Terhadap Perilaku Kinerja Inovatif .....	69
Tabel 4.6 Persepsi Responden Terhadap CSE .....	70
Tabel 4.7 Persepsi Responden Terhadap Orientasi Pembelajaran .....	71
Tabel 4.8 Persepsi Responden Terhadap Kepribadian Proaktif .....	72
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Penelitian .....	74
Tabel 4.10 Nilai <i>Average Variance Extracted</i> .....	75
Tabel 4.11 Pengujian Validitas Diskriminan .....	75
Tabel 4.12 Nilai <i>Composite Reliability</i> .....	76
Tabel 4.13 Uji Hipotesis Pengaruh Langsung ( <i>Direct Effect</i> ) .....	79
Tabel 4.14 Uji Hipotesis Pengaruh Tidak Langsung ( <i>Specific Indirect Effect</i> )	82

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Model Empiris.....	53
Gambar 4.1	Full Model Penelitian.....	77



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian.....	96
Lampiran 2	Data Responden.....	99
Lampiran 3	Hasil Uji Outer Model.....	105
Lampiran 4	Hasil Uji Inner Model.....	106

