

## ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan transformasional, Kompetensi professional dan Motivasi intrinsik terhadap kinerja guru di SMP Negeri 4 Gombong. Populasi pada penelitian ini adalah semua guru di SMP Negeri 4 Gombong dengan jumlah sampel sebanyak 32 responden. Teknik pengumpulan data dengan cara menyebarluaskan kuesioner. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kuantitatif. Analisis data menggunakan bantuan program aplikasi komputer yaitu *IBM SPSS Statistic for windows versi 26* yang meliputi uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik dll. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional berpengaruh terhadap kinerja guru. Kompetensi professional berpengaruh terhadap kinerja guru dan motivasi intrinsik berpengaruh terhadap kinerja guru. Hasil pengujian koefisien determinasi menunjukkan Adjusted R Square sebesar 66,1%. Artinya kepemimpinan transformasional, kompetensi professional dan motivasi intrinsic secara Bersama sama berpengaruh sebesar 66,1% sedangkan 33,9% dipengaruhi oleh variabel lain diluar penelitian ini.

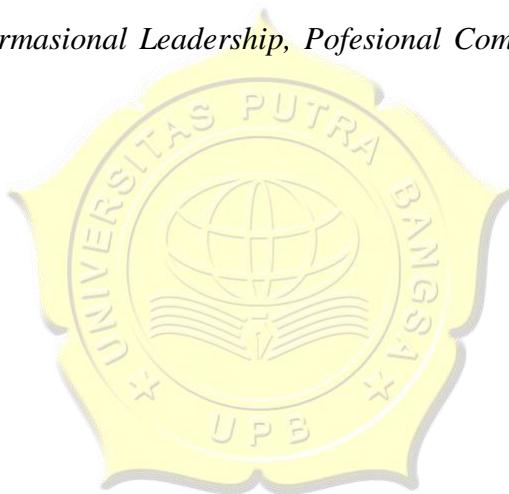
**Kata Kunci:** Kepemimpinan Transformasional, Kompetensi Profesional, Motivasi Intrinsik, Kinerja



## **ABSTRACT**

*This research aims to determine the influence of transformational leadership. Professional competence and motivation for teacher performance at SMP Negeri 4 Gombong. The population in this study were all teachers at SMP Negeri 4 Gombong with a total sample of 32 respondents. Data collection technique by distributing questionnaires. Research, uni is. Type, quantitative research, data analysis using the help of application programs. computer namely IBM SPSS Statistics for Windows version 26 which includes un validity, un reliability, up assumptions klasik etc. The research results show that transformational leadership has an effect on teacher performance. Professional competence has an effect on teacher performance and motivation has an effect on teacher performance. The results of using the coefficient of determination show that the Adjusted R. Square is 66.1%. This means that transformational leadership, professional competence and intrinsic motivation together have an effect, amounting to 66. .1% while, 33.9% was influenced by other factors out of research*

**Key word:** Transformasional Leadership, Pofesional Competence and Intrinsic Motivation



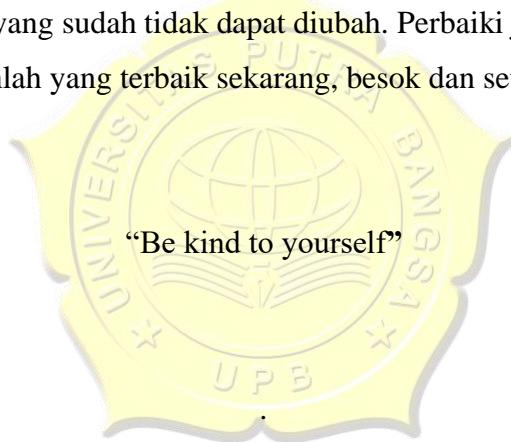
## **HALAMAN MOTTO**

“Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanku tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewati ku”

**(Umar bin Khatab)**

“Darimana kamu tau kalau segala sesuatu bisa jadi lebih baik jika kamu melakukan hal yang berbeda sebelumnya?”

Mari berdamai dan berhenti menyesali apa yang telah berlalu, apa yang ada diluar kendalimu dan apa yang sudah tidak dapat diubah. Perbaiki jadikan pelajaran dan lakukanlah yang terbaik sekarang, besok dan seterusnya.



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Terimakasih kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, kemudahan dan kelancaran kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat pada waktunya.

Dengan mengucap rasa syukur skripsi ini merupakan persembahan istimewa yang penulis tujuakan:

1. Kepada kedua orang tua saya tersayang Ibu Nafisatun Khaeriyah dan Bapak Edi Widiarto yang senantiasa mendoakan saya, serta memberi dukungan yang sangat berarti bagi saya, yang membuat saya semangat untuk mengerjakan skripsi ini.
2. Kepada diri sendiri, terimakasih karena tidak menyerah dengan keadaan terimakasi karena telah mau berusaha untuk menyelesaikan skripsi ditengah kesibukan lainnya.
3. Kepada kakak dan adik saya yang berkenan untuk membantu dan memberi semangat kepada saya.
4. Teman- teman seperjuangan saya khususnya mahasiswa program studi S1 Manajemen.
5. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kepada almamater saya yaitu Universitas Putra Bangsa Kebumen sebagai kampus tempat saya memperoleh ilmu dan mengembangkan diri.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan yang Maha Esa yang telah memberikan berkat dan Anugrah-Nya sehingga skripsi dengan judul **“PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANFORMASIONAL, KOMPETENSI PROFESIONAL DAN MOTIVASI INTRINSIK TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI 4 GOMBONG”** dapat diselesaikan dengan baik. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata-1 (S1) jurusan Manajemen Universitas Putra Bangsa (UPB) Kebumen.

Skripsi ini merupakan salah satu tolak ukur keberhasilan penulis dalam pengimplementasian ilmu yang didapat di bangku kuliah dalam bidang penelitian ilmiah. Penulis telah menyusun skripsi ini dengan segenap kemampuan yang ada, menggunakan analisis berdasarkan teori serta bantuan beberapa literatur. Namun penulis sadar bahwa dalam penulisan skripsi ini tentulah masih banyak sekali kekurangan yang perlu di perbaiki, itu semua disebabkan karena masih dangkalnya ilmu pengetahuan yang ada dalam diri penulis.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar besarnya kepada semua pihak yang selalu memberikan bantuan baik fisik, maupun motivasi dan bantuan pengajar, rekan rekan serta keramahan dari banyak pihak yang sangat membantu dalam proses penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis akan menyampaikan rasa terimakasih yang tulus kepada:

1. Parmin, S.E., M.M., selaku dosen pembimbing terimakasih atas arahan, masukan, dan dukungan selama proses penggerjaan skripsi serta terimakasih telah berkenan meluangkan waktu di sela-sela kesibukanya.
2. Bpk. Supriyanto, S.Pd selaku Waka Humas SMP Negeri 4 Gombong terimakasih atas bantuan , arahan dan dukunganya selama proses penelitian di SMP Negeri 4 Gombong.
3. Bapak Hieronymus Dian Adriana, S.Pd selaku Kepala Sekolah SMP Negeri 4 Gombong yang telah membantu dan mendukung penelitian ini
4. Segenap Civitas Universitas Putra Bangsa (UPB) Kebumen
5. Para responden yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner.
6. Semua pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini, yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Kebumen, 25 April 2024

Penulis,

Khusnun Aulia Nadida  
NIM:205504377

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN .....	iv
HALAMAN BEBAS PLAGIARISME.....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMAHAN.....	vii
ABSTRAKSI.....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	9
1.3. Batasan Masalah.....	9
1.4. Tujuan Penelitian.....	12
1.5. Manfaat Penelitian.....	12
BAB II.....	14

KAJIAN PUSTAKA .....	14
2.1. Tinjauan Teori .....	14
2.1.1. Kinerja.....	14
2.1.2. Kepemimpinan Transformasional.....	25
2.1.3. Kompetensi Profesional .....	30
2.1.4. Motivasi Intrinsik.....	37
2.2. Penelitian Terdahulu.....	45
2.3. Hubungan Antar Variabel.....	49
2.4. Model Empiris .....	51
2.5. Hipotesis.....	52
BAB III.....	54
METODE PENELITIAN .....	54
3.1. Objek Penelitian .....	54
3.2. Subjek Penelitian.....	54
3.3. Variabel penelitian.....	54
3.4. Definisi Operasional Variabel .....	55
3.4.1. Kinerja.....	55
3.4.2. Kepemimpinan Transformasional.....	56
3.4.3. Kompetensi Profesional .....	58
3.4.4. Motivasi Intrisik.....	60
3.5. Instrumen atau Alat Pengumpulan Data.....	61
3.6. Data dan Teknik Pengupulan Data .....	63
3.6.1. Data.....	63
3.6.2. Teknik Pengumpulan data.....	63
3.7. Populasi dan Sampel.....	65

3.7.1. Populasi penelitian .....	65
3.7.2. Sampel Penelitian.....	65
3.8. Teknik Analisis.....	66
3.8.1. Analisis Deskriptif .....	66
3.8.2. Analisis Statistik .....	66
3.8.3. Analisis Kuantitatif .....	71
BAB IV .....	75
<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>75</b>
4.1. Gambaran Umum SMP Negeri 4 Gombong .....	75
4.1.1. Profil Organisasi .....	75
4.1.2. Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	75
4.1.3. Visi dan Misi Organisasi.....	76
4.2. Analisis Deskriptif.....	77
4.3. Analisis Statistik .....	80
4.3.1. Uji Validitas .....	80
4.3.2. Uji Reliabilitas .....	84
4.3.3. Uji Asumsi Klasik.....	85
4.3.4. Analisis Regresi Linear Berganda .....	89
4.3.5. Uji Hipotesis .....	91
4.4. Pembahasan .....	95
BAB V.....	101
<b>SIMPULAN .....</b>	<b>101</b>
5.1. Simpulan.....	101
5.2. Keterbatasan .....	102
5.3. Implikasi .....	103

5.3.1 Implikasi Praktis .....	103
5.3.2 Implikasi Teoritis .....	105
DAFTAR PUSTAKA .....	107
LAMPIRAN .....	112



## **DAFTAR TABEL**

Tabel I- 1 Rata- Rata Prosentase PKG (Penilaian Kinerja Guru) .....	4
Tabel II- 1 Penelitian Terdahulu .....	48
Tabel III- 1 Indikator dan Distribusi Variabel Kinerja .....	56
Tabel III- 2 Indikator dan Distribusi Kepemimpinan Transformasional .....	58
Tabel III- 3 Indikator dan Distribusi Kompetensi Profesional.....	59
Tabel III- 4 Indikator dan Distribusi Motivasi Intrisik .....	61
Tabel IV- 1 Kualifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	78
Tabel IV- 2 Kualifikasi Responden Berdasarkan Usia .....	78
Tabel IV- 3 Kualifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	79
Tabel IV- 4 Kualifikasi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	80
Tabel IV- 5 Hasil uji Validitas Kepemimpinan Transformasional .....	81
Tabel IV- 6 Hasil Uji Validitas Kompetensi Profesional.....	82
Tabel IV- 7 Hasil Uji Validitas Motivasi Intrinsik .....	83
Tabel IV- 8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja .....	83
Tabel IV- 9 Hasil Uji Reliabilitas .....	84
Tabel IV- 10 Hasil Uji Multikolinearitas .....	85
Tabel IV- 11 Hasil Analisis Regresi Linera Berganda.....	90
Tabel IV- 12 Hasil Uji Parsial (Uji T) .....	92
Tabel IV- 13 Hasil Uji Simultan (Uji F) .....	94
Tabel IV- 14 Hasil Uji Koefisien Determinasi (Uji R) .....	95

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar II- 1 Model Empiris.....	52
Gambar IV- 1 Hasil uji Heteroskedastisitas.....	87
Gambar IV- 2 Hasil Uji Normalitas .....	889



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2. Surat Izin Penelitian
- Lampiran 3. Data Responden
- Lampiran 4. Data Tabulasi Kuesioner
- Lampiran 5. Hasil Uji Validitas
- Lampiran 6. Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 7. Hasil Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 8. Hasil Uji Regresi Linear Berganda
- Lampiran 9. Hasil Uji Hipotesis
- Lampiran 10. Tabel r
- Lampiran 11. Tabel t
- Lampiran 12. Tabel F
- Lampiran 13. Kartu tandapeserta seminar
- Lampiran 14. Kartu Konsultasi Bimbingan

