

## **HALAMAN MOTTO**

Menjadilah manusia yang bisa memanusiakan manusia

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

- Keluarga tercinta yang tiada henti hentinya memanjatkan do'a dan memberi semangat dan dukungan kepada penulis.
- Segenap dosen Universitas Putra Bangsa yang telah memberikan ilmu.
- Rekan rekan pegawai perangkat desa Kecamatan Ayah.
- Teman-teman Universitas Putra Bangsa.

Terimakasih atas kebersamaan dan dukungannya selama ini semua civitas akademik Universitas Putra Bangsa Kebumen dan semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi dari awal sampai akhir.

## **ABSTRACT**

*This research aims to examine and analyze the influence of work discipline, transformational leadership style and physical work environment on performance. This research was conducted on village officials in Ayah District. Data collection was carried out by distributing questionnaires to 134 respondents. The data collection technique is by distributing questionnaires. The analysis used is validity test, reliability test, classical assumption test, multiple linear regression analysis test and coefficient of determination. The analysis technique used uses the SPSS analysis program Version 25 for Windows. The results obtained in the research show that the variables of work discipline, transformational leadership style and work environment have a significant effect on performance. The work discipline variable has a significant effect on performance, the transformational leadership style variable has a significant effect on performance and the physical work environment variable has a significant effect on performance.*

**Keywords:** *work discipline, transformational leadership style, physical work environment and performance*

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh disiplin kerja, gaya kepemimpinan transformasional dan lingkungan kerja fisik terhadap kinerja. Penelitian ini dilakukan pada pegawai perangkat desa Kecamatan Ayah. Pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran kuesioner pada 134 responden. Teknik pengumpulan data dengan cara menyebar kuesioner. Analisis yang digunakan adalah uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, uji analisis regresi linear berganda dan koefisien determinasi. Teknik analisa yang digunakan menggunakan bantuan program analisis *SPSS Versi 25 for Windows*. Hasil yang diperoleh dalam penelitian menunjukkan bahwa variabel disiplin kerja, gaya kepemimpinan transformasional dan lingkungan kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja. Variabel disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja, variabel gaya kepemimpinan transformasional berpengaruh signifikan terhadap kinerja dan variabel lingkungan kerja fisik berpengaruh signifikan terhadap kinerja.

**Kata Kunci:** disiplin kerja, gaya kepemimpinan trasnformasional, lingkungan kerja fisik dan kinerja

## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat Rahmat dan Karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat beserta salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, para sahabatnya, hingga kepada umatnya hingga akhir zaman, amin.

Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memenuhi studi jenjang Sarjana Manajemen (S1), dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Program Manajemen Universitas Putra Bangsa Kebumen. Dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari hambatan dan kesulitan, namun berkat bimbingan, bantuan, nasihat dan saran serta kerjasama dari berbagai pihak, khususnya pembimbing, segala hambatan tersebut akhirnya dapat diatasi dengan baik.

Dalam penulisan skripsi ini tentunya tidak lepas dari kekurangan baik aspek kualitas maupun aspek kuantitas dari materi penelitian yang disajikan. Semua ini didasarkan dari keterbatasan yang dimiliki penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna sehingga penulis membutuhkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk kemajuan pendidikan di masa yang akan datang. Selanjutnya dalam penulisan skripsi ini penulis banyak diberi bantuan oleh berbagai pihak.

Dalam kesempatan ini penulis dengan tulus hati mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Moch. Riyadus selaku Dosen Pembimbing.

2. Keluarga tercinta yang tiada hentinya memanjatkan do'a dan memberi semangat dan dukungan kepada penulis.
3. Segenap dosen Universitas Putra Bangsa yang telah memberikan ilmu.
4. Teman-teman kuliah

Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan menjadi bahan masukan dalam dunia pendidikan.

## **DAFTAR ISI**

_Toc159976326HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN BEBAS PLAGIARISME .....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1.    Latar Belakang .....	1
1.2.    Rumusan Masalah.....	10
1.3.    Batasan Masalah .....	11
1.4.    Tujuan Penelitian.....	13
1.5.    Manfaat Penelitian .....	14
1.5.1.    Manfaat Teoritis .....	14
1.5.2.    Manfaat Praktis.....	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	15

2.1. Tinjauan Teori .....	15
2.1.1. Kinerja .....	15
2.1.2. Disiplin Kerja .....	19
2.1.3. Gaya Kepemimpinan Transfomasional .....	23
2.1.4. Lingkungan Kerja Fisik.....	28
2.2. Penelitian Terdahulu .....	31
2.3. Hubungan Antar Variabel .....	37
2.4. Model Empiris.....	39
2.5. Hipotesis .....	40
BAB III METODE PENELITIAN .....	42
3.1. Objek dan Subjek Penelitian.....	42
3.1.1. Objek Penelitian .....	42
3.1.2. Subjek Penelitian .....	42
3.2. Variabel Penelitian.....	42
1. Variabel Dependen .....	43
2. Variabel Independen .....	43
3.3. Definisi Operasional Variabel .....	43
3.4. Instrumen atau Alat Pengumpulan Data .....	47
3.5. Data dan Teknik Pengupulan Data.....	49
3.5.1. Jenis Data .....	49
3.5.2. Teknik Pengumpulan Data .....	50
3.6. Populasi dan Sampel .....	51
3.7. Teknik Analisis Data.....	52

3.7.1.	Analisis Deskriptif.....	52
3.7.2.	Analisis Statistik .....	53
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>62</b>
4.1.	Gambaran Umum Wilayah Kecamatan Ayah .....	62
4.1.1.	Wilayah Kecamatan Ayah .....	62
4.1.2.	Visi dan Misi .....	63
4.1.3.	Struktur Organisasi .....	64
4.2.	Analisis Deskriptif .....	66
4.2.1.	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	66
4.2.2.	karakteristik responden Berdasarkan Pendidikan .....	66
4.2.3.	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	67
4.3.	Analisis Statistik .....	68
4.3.1.	Uji Validitas .....	68
4.3.2.	Uji Reliabilitas.....	71
4.3.3.	Uji Asumsi Klasik.....	72
4.4.	Uji Analisis Linear Berganda .....	76
4.5.	Uji Hipotesis.....	77
4.5.1.	Uji Parsial (Uji t) .....	77
4.5.2.	Uji Simultan (Uji F) .....	79
4.6.	Uji Determinasi .....	80
4.7.	Pembahasan.....	80
<b>BAB V SIMPULAN.....</b>		<b>84</b>
5.1.	Simpulan .....	84

5.2. Keterbatasan.....	85
5.3. Implikasi .....	85
5.3.1. Implikasi Praktis .....	85
5.3.2. Implikasi Teoritis .....	87
DAFTAR PUSTAKA.....	90

LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

Tabel I- 1 Absensi Kehadiran Pegawai Perangkat Di 10 Desa Tahun 2023 .....	7
Tabel II- 1 Penelitian Terdahulu .....	36
Tabel III- 1 Distribusi Indikator Kinerja (Y) pada Kuisioner .....	44
Tabel III- 2 Distribusi Indikator Disiplin Kerja (X1) pada Kuisioner.....	45
Tabel III- 3 Distribusi Indikator Gaya Kepemimpinan Transformasional (X3) pada Kuisioner.....	46
Tabel III- 4 Distribusi Indikator Lingkungan Kerja Fisik (X3) pada Kuisioner ...	46
Tabel IV- 1 Jumlah Perangkat Desa Setiap Desa Di Kecamatan Ayah 2024 .....	65
Tabel IV- 2 Karakeristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	66
Tabel IV- 3 Karakeristik Responden Berdasarkan pendidikan .....	67
Tabel IV- 4 Karakeristik Responden Berdasarkan Usia .....	67
Tabel IV- 5 Uji Validitas Variabel Kinerja .....	69
Tabel IV- 6 Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja .....	69
Tabel IV- 7 Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional .....	70
Tabel IV- 8 Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja Fisik .....	70
Tabel IV- 9 Uji Reliabilitas .....	71
Tabel IV- 10 Uji Multikolinearitas .....	73
Tabel IV- 11 Uji <i>Kolmogorov Smirnov</i> .....	75
Tabel IV- 12 Uji Analisis Linear Berganda .....	76
Tabel IV- 13 Uji t .....	78
Tabel IV- 14 Uji F .....	79
Tabel IV- 15 Uji Determinasi (R2) .....	80

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar I- 1 Data Penilaian Kinerja Pemerintah Desa di Kecamatan Ayah.....	5
Gambar II- 1 Kerangka Teoritis .....	40
Gambar IV- 1 Struktur Organisasi Desa Kecamatan Ayah.....	64
Gambar IV- 2 Uji Heterokedastisitas .....	74

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I	Kuesioner Penelitian
Lampiran II	Tabulasi
Lampiran III	Uji Validitas
Lampiran IV	Uji Realibilitas
Lampiran V	Uji Determinasi
Lampiran VI	Uji F
Lampiran VII	Uji T, Uji Regresi Linear Berganda, Uji Multikolinearitas
Lampiran VIII	Uji Kolmogorov Smirnov
Lampiran IX	Uji Heteroskedastisitas
Lampiran X	R Tabel
Lampiran XI	T Tabel
Lampiran XII	F Tabel
Lampiran XIII	Surat Izin Penelitian
Lampiran XIII	Lembar Bimbingan Dosen
Lampiran XIII	Lembar Peserta Seminar