

## **HALAMAN MOTTO**

*“Tidak ada hal yang sia-sia dalam belajar karena ilmu akan  
bermanfaat pada waktunya”*

(Sugeng Prayitno)



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Alloh SWT yang telah memberikan Rahmat serta Karunia-Nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan karya tulis ilmiah (skripsi) ini dapat terselesaikan dengan baik.

Karya tulis ini, penulis persembahkan kepada :

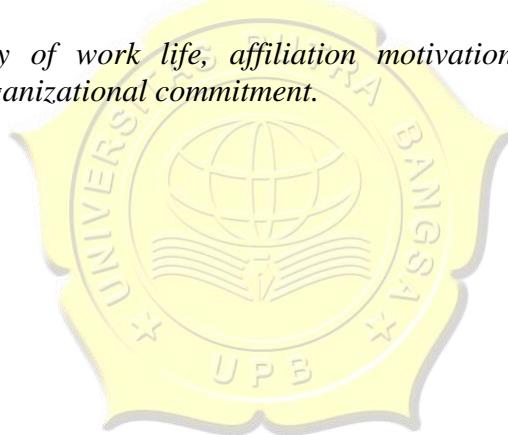
1. Istri dan anak-anak ku tercinta terima kasih banyak atas dukungan kalian.
2. Teman-temanku di Universitas Putra Bangsa Kebumen.



## **ABSTRACT**

*The aim of this research is to determine the influence of quality of work life, affiliation motivation and non-physical work environment on the organizational commitment of village officials in Gombong District, both partially and simultaneously. This research is a survey with 53 respondents. Data collection uses a questionnaire that has been tested for validity and reliability, while data analysis uses multiple linear regression analysis (*t* test and *F* test), which has previously been carried out prerequisite analysis tests including normality, multicollinearity and heteroscedasticity tests. After data analysis, the following results and conclusions were obtained: The quality of work life has a positive and significant effect on the organizational commitment of village officials in Gombong District. Affiliate motivation has a positive and significant effect on the organizational commitment of village officials in Gombong District. The non-physical work environment has a positive and significant effect on the organizational commitment of village officials in Gombong District. Quality of work life, affiliation motivation and non-physical work environment simultaneously have a significant influence on the organizational commitment of village officials in Gombong District*

*Key words:* *Quality of work life, affiliation motivation, non-physical work environment and organizational commitment.*



## **ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kualitas kehidupan kerja, motivasi berafiliasi dan lingkungan kerja non fisik terhadap komitmen organisasi perangkat desa di Kecamatan Gombong, baik secara parsial maupun secara simultan. Penelitian ini merupakan penelitian survei dengan responden sebanyak 53 orang responden. Pengumpulan datanya menggunakan kuesioner yang telah diuji validitas dan reliabilitasnya, sedangkan analisis datanya menggunakan analisis regresi linear ganda (uji t dan uji F), yang sebelumnya telah dilakukan uji prasyarat analisis meliputi uji normalitas, multikolinearitas, dan heteroskedastisitas. Setelah dilakukan analisis data, diperoleh hasil dan kesimpulan sebagai berikut: Kualitas kehidupan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap komitmen organisasi perangkat desa di Kecamatan Gombong. Motivasi berafiliasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap komitmen organisasi perangkat desa di Kecamatan Gombong. Lingkungan kerja non fisik berpengaruh positif dan signifikan terhadap komitmen organisasi perangkat desa di Kecamatan Gombong. Kualitas kehidupan kerja, motivasi berafiliasi dan lingkungan kerja non fisik secara simultan berpengaruh signifikan terhadap komitmen organisasi perangkat desa di Kecamatan Gombong

Kata kunci: Kualitas kehidupan kerja, motivasi berafiliasi, lingkungan kerja non fisik dan komitmen organisasi.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Alloh SWT yang telah memberikan Rahmat serta Karunia-Nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan karya tulis ilmiah (skripsi) yang berjudul “Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja, Motivasi Berafiliasi, Dan Lingkungan Kerja Non Fisik Terhadap Komitmen Organisasi (Studi Pada Perangkat Desa Di Kecamatan Gombong)”.

Skripsi merupakan salah satu persyaratan guna memperoleh gelar sarjana strata 1 pada jurusan manajemen Universitas Putra Bangsa Kebumen. Selama proses skripsi ini penulis mendapatkan tantangan-tantangan dalam dunia penelitian ilmiah. Penulis sangat menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan. Hal ini disebabkan karena keterbatasan waktu, kemampuan dan pengetahuan penulis. Meskipun demikian penulis berusaha semaksimal mungkin sesuai dengan kemampuan yang penulis miliki dan bimbingan serta arahan dari Dosen Pembimbing, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah (Skripsi) ini dengan baik.

Pada kesempatan ini, penulis merasa perlu untuk berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan baik moril maupun material sehingga laporan ini dapat diselesaikan tepat waktunya, antara lain kepada:

1. Ibu Dr. Siti Nur Azizah, S.E., M.M selaku dosen pembimbing yang telah senantiasa meluangkan waktu serta sabar membimbing dan mengarahkan penulis dalam penggerjaan skripsi.
2. Istri dan anak-anakku yang senantiasa memberikan dukungan serta do'a yang mengalir tulus kepada penulis.

3. Seluruh responden yang telah banyak membantu terutama dalam pengumpulan data.
4. Teman-temanku di Universitas Putra Bangsa Kebumen yang selalu memberikan semangat.
5. Pihak-pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu terselesaikannya skripsi ini.

Penulis berharap mudah mudahan laporan ini dapat bermanfaat dan berguna khususnya bagi penulis dan kepada para pembaca pada umumnya.

Kebumen, 26 Februari 2024

Penulis



## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| HALAMAN SAMPUL DEPAN .....             | i    |
| HALAMAN JUDUL .....                    | ii   |
| HALAMAN PERSETUJUAN .....              | iii  |
| HALAMAN PENGESAHAN .....               | iv   |
| PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME .....     | v    |
| HALAMAN MOTTO .....                    | vi   |
| HALAMAN PERSEMBAHAN .....              | vii  |
| <i>ABSTRACT</i> .....                  | viii |
| ABSTRAK .....                          | ix   |
| KATA PENGANTAR .....                   | x    |
| DAFTAR ISI .....                       | xii  |
| DAFTAR TABEL .....                     | xv   |
| DAFTAR GAMBAR .....                    | xvi  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                  | xvii |
| BAB I .....                            | 1    |
| PENDAHULUAN .....                      | 1    |
| 1.1 Latar Belakang .....               | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah .....              | 6    |
| 1.3 Batasan Masalah .....              | 7    |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....            | 9    |
| 1.5. Manfaat Penelitian .....          | 10   |
| 1. Manfaat Praktis .....               | 10   |
| 2. Manfaat Teoritis .....              | 10   |
| BAB II .....                           | 11   |
| TINJAUAN PUSTAKA .....                 | 11   |
| 2.1. Landasan Teori .....              | 11   |
| 2.1.1 Komitmen Organisasi .....        | 11   |
| 2.1.2 Kualitas Kehidupan Kerja .....   | 13   |
| 2.1.4 Motivasi Berafiliasi .....       | 16   |
| 2.1.4 Lingkungan Kerja Non Fisik ..... | 19   |

|        |   |    |
|--------|---|----|
| 2.2    | Penelitian Terdahulu .....                | 22 |
| 2.3    | Hubungan Antar Variabel .....             | 27 |
| 2.4    | Model Empiris.....                        | 29 |
| 2.5    | Hipotesis.....                            | 30 |
|        | BAB III .....                             | 32 |
|        | METODE PENELITIAN.....                    | 32 |
| 3.1    | Objek dan Subjek Penelitian .....         | 32 |
| 3.1.1  | Objek Penelitian .....                    | 32 |
| 3.1.2  | Subjek Penelitian .....                   | 32 |
| 3.2    | Variabel Penelitian .....                 | 32 |
| 3.3    | Definisi Operasional Variabel.....        | 33 |
| 3.4    | Instrumen atau Alat Pengumpulan Data..... | 38 |
| 3.5    | Data dan Teknik Pengumpulan Data.....     | 39 |
| 3.5.1  | Jenis data .....                          | 39 |
| 3.5.2  | Teknik pengumpulan data.....              | 40 |
| 3.6    | Populasi Dan Sampel .....                 | 42 |
| 3.6.1  | Populasi.....                             | 42 |
| 3.6.2  | Sampel.....                               | 42 |
| 3.6.3. | Teknik Pengambilan Sampel .....           | 42 |
| 3.6.4. | Teknik Penentuan Ukuran Sampel.....       | 43 |
| 3.7    | Teknik Analisis Data .....                | 44 |
| 3.7.1  | Analisis Deskriptif.....                  | 44 |
| 3.7.2  | Analisis Statistika .....                 | 45 |
| 3.8    | Alat Analisis Data .....                  | 45 |
| 3.8.1  | Uji Validitas dan Reliabilitas.....       | 45 |
| 3.8.2  | Uji Asumsi Klasik .....                   | 47 |
| 3.7.3. | Analisis Regresi Berganda .....           | 50 |
| 3.7.4. | Uji Hipotesis .....                       | 50 |
|        | BAB IV .....                              | 55 |
|        | ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....             | 55 |
| 4.1.   | Gambaran Umum .....                       | 55 |
| 4.2    | Analisis Deskriptif .....                 | 55 |

|   |    |
|---|----|
| 4.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....       | 55 |
| 4.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir ..... | 56 |
| 4.2.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....                 | 57 |
| 4.2.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....          | 58 |
| 4.3. Analisis Statistik .....                                       | 58 |
| 4.3.1. Uji Validitas .....  | 59 |
| 4.3.2. Uji Reliabilitas.....  | 62 |
| 4.3.3. Uji Asumsi Klasik .....                                      | 63 |
| 4.3.4. Analisis Regresi Linier Berganda.....                        | 66 |
| 4.3.5. Uji Hipotesis .....  | 68 |
| 4.4. Pembahasan .....   | 72 |
| BAB V.....  | 77 |
| SIMPULAN .....  | 77 |
| 5.1. Simpulan .....   | 77 |
| 5.2. Keterbatasan .....   | 77 |
| 5.3. Implikasi.....   | 78 |
| 5.3.1. Implikasi Praktis .....                                      | 78 |
| 5.3.2. Implikasi Teoritis .....                                     | 79 |
| DAFTAR PUSTAKA .....  | 80 |
| LAMPIRAN .....  | 82 |



## DAFTAR TABEL

| <b>Tabel</b> |   | <b>Halaman</b> |
|--------------|---|----------------|
| I-1.         | Daftar Masa Kerja Perangkat Desa Kecamatan Gombong.....                           | 3              |
| II-1.        | Penelitian Terdahulu .....  | 26             |
| III-1        | Indikator Dan Distribusi Variabel Komitmen Organisasi Pada Kuesioner .....        | 34             |
| III-2        | Indikator Dan Distribusi Variabel Kualitas Kehidupan Kerja Pada Kuesioner.....    | 35             |
| III-3        | Indikator Dan Distribusi Variabel Motivasi Berafiliasi Pada Kuesioner.....        | 36             |
| III-4        | Indikator Dan Distribusi Variabel Lingkungan Kerja Non Fisik Pada Kuesioner ..... | 37             |
| IV-1.        | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....                            | 55             |
| IV-2.        | Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....                      | 56             |
| IV-3.        | Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....                                     | 57             |
| IV-4.        | Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....                              | 57             |
| IV-5.        | Uji Validitas Variabel Kualitas Kehidupan Kerja.....                              | 60             |
| IV-6.        | Uji Validitas Variabel Motivasi Berafiliasi.....                                  | 61             |
| IV-7.        | Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja Non Fisik.....                            | 61             |
| IV-8.        | Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi.....                                   | 62             |
| IV-9.        | Uji Reliabilitas.....   | 60             |
| IV-10.       | Uji Multikolineitas .....   | 64             |
| IV-11.       | Regresi Linier Berganda .....   | 67             |
| IV-12.       | Uji t .....   | 69             |
| IV-13.       | Uji F .....   | 71             |
| IV-14.       | Uji Koefisien Determinasi.....  | 72             |

## **DAFTAR GAMBAR**

| <b>Gambar</b> |                              | <b>Halaman</b> |
|---------------|------------------------------|----------------|
| II-1.         | Model Empiris .....          | 30             |
| IV-1.         | Uji Heteroskedastisitas..... | 65             |
| IV-2.         | Uji Normalitas .....         | 68             |



## **DAFTAR LAMPIRAN**

### **Lampiran**

1. Pengantar Kuesioner
2. Kuesioner Penelitian
3. Tabulasi Data
4. Uji Validitas
5. Uji Reabilitas
6. Uji Heteroskedastisitas
7. Uji Normalitas
8. Uji Multikollienaritas
9. Uji Analisis Regresi Linier Berganda
10. Uji t
11. Uji F
12. Uji Koefisien Determinasi
13. r Tabel
14. t Tabel
15. F Tabel
16. Surat Izin Penelitian
17. Kartu Konsultasi Skripsi
18. Kartu Tanda Peserta Seminar Proposal Skripsi

