

HALAMAN MOTTO

“Menghargai setiap momen, belajar dari pengalaman, dan selalu mencari kebaikan
dalam setiap situasi.”



HALAMAN PERSEMBAHAN

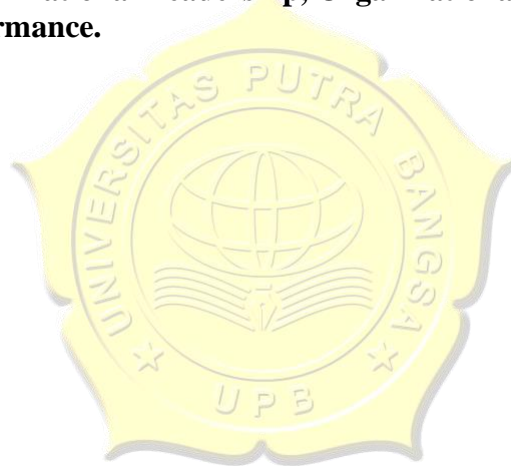
Dengan segenap rasa syukur atas nikmat dan anugerah yang Allah berikan, saya persembahkan skripsi ini untuk:

1. Kedua orang tua saya (Bapak Suhedo Ratin dan Ibu Sri Wati), keluarga yang telah memberikan semangat dan doa terbaik serta kasih sayang yang melimpah.
2. Bapak Dani Rizana, S.Pd., M.Pd., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan kepada saya.
3. Segenap teman-teman saya kelas Manajemen karyawan Kampus 2 Wijahan angkatan 2020, yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu, terima kasih telah berbagi cerita, canda tawa dan pembelajaran hidup yang berharga selama ini.
4. Seluruh civitas akademika Universitas Putra Bangsa.
5. Dan tak lupa pada diriku sendiri terima kasih sudah bisa dititik sejauh ini. Terima kasih tidak ada kata menyerah sampai detik ini dan menikmati segala proses yang sudah dilewati. Terima kasih sudah menjadi diri yang kuat. Terima kasih sudah menjadi pribadi yang lebih baik dan akan terus menjadi lebih baik.

ABSTRACT

The purpose of this study is to examine and analyze the influence of transformational leadership, organizational justice, and rewards on the performance of teachers at SMA Negeri 1 Sumpiuh. The analytical techniques used in this study are descriptive and statistical analysis techniques which include validity tests, reliability tests, classical assumption tests, multiple linear regression analysis, and hypothesis testing with the help of SPSS for Windows version 25.0. Based on the results of the analysis, this study successfully proves that transformational leadership has no significant partial effect on teacher performance, organizational justice has a significant partial effect on teacher performance, rewards have a significant partial effect on teacher performance, and transformational leadership, organizational justice, and rewards have a significant simultaneous effect on teacher performance.

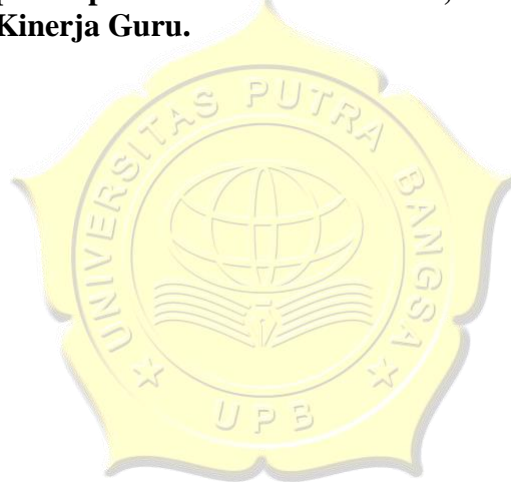
Keywords: Transformational Leadership, Organizational Justice, Rewards, and Teacher Performance.



ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh kepemimpinan transformasional, keadilan organisasi, dan penghargaan terhadap kinerja guru SMA Negeri 1 Sumpiuh. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis deskriptif dan statistik yang meliputi uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, analisis regresi linear berganda dan uji hipotesis dengan bantuan program SPSS for Windows versi 25.0. Berdasarkan hasil analisis yang dilakukan, penelitian ini berhasil membuktikan bahwa kepemimpinan transformasional secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru, keadilan organisasi secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru, penghargaan secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru, dan kepemimpinan transformasional, keadilan organisasi dan penghargaan secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru.

Kata kunci: Kepemimpinan Transformasional, Keadilan Organisasi, Penghargaan, dan Kinerja Guru.



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT telah melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya karena atas izin-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Keadilan Organisasi dan Penghargaan Terhadap Kinerja Guru Pada SMA Negeri 1 Sumpiuh”**. Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Universitas Putra Bangsa Kebumen.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena didalamnya masih terdapat kekurangan-kekurangan. Hal ini dikarenakan keterbatasan yang dimiliki oleh penulis baik dalam segi kemampuan, pengetahuan serta pengalaman penulis. Oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun agar dalam penyusunan karya tulis selanjutnya dapat menjadi lebih baik.

Proses penulisan skripsi ini banyak mengalami kendala, namun berkat bantuan, bimbingan, kerja sama dari berbagai pihak baik moril maupun materil, terutama kepada Dani Rizana, S.Pd., M.Pd., M.M. selaku Dosen Pembimbing, yang dengan sabar, dan ikhlas meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta memberikan bimbingan, motivasi, arahan, dan saran-saran yang sangat berharga kepada penulis selama menyusun skripsi ini.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini, diantaranya yaitu kepada :

1. Bapak Dr. Gunarso Wiwoho, S.E., M.M. selaku Rektor Universitas Putra Bangsa Kebumen.
2. Bapak Parmin, S.E. M.M. selaku Ketua Prodi S1 Manajemen yang telah memberikan ilmu, arahan dan nasehat kepada penulis.
3. Bapak Dani Rizana, S.Pd., M.Pd., M.M. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan waktu, mengarahkan, memberikan bimbingan dan koreksi kepada penulis.
4. Bapak Agung Cahyono, M.Pd. selaku Kepala SMA Negeri 1 Sumpiuh yang telah memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian, dan guru-guru SMA Negeri 1 Sumpiuh yang telah membantu penulis dalam pengisian kuesioner penelitian.
5. Segenap dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas bantuan serta layanan yang selama ini telah diberikan.
6. Kedua orang tua Bapak Suhedo Ratin dan Ibu Sriwati yang selalu mendoakan, memberikan dukungan, nasehat dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Skripsi.
7. Terima Kasih juga Muhammad Irsyad yang selalu bersama-sama serta selalu memberikan dukungan dan bantuan dalam menyusun skripsi ini.
8. Sahabat terbaik KOPES Fikha Nurwita, Anissa Fellytania Maris, Apriliana Dian, Atika Nurfadilah, dan Lilis Safitri yang selalu mendukung dan memberi semangat.
9. Teman-teman tercinta Mileniawati Nur Rahmah, dan Ethica Karima Habib yang selalu ada di lika-liku kuliah.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semuanya yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi para pembaca.

Kebumen, 29 Januari 2024

Penulis



Neri Arwati

NIM: 205504132



DAFTAR ISI

| | |
|----------------------------------|-------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN UJIAN | iv |
| HALAMAN BEBAS PLAGIARISME | v |
| HALAMAN MOTTO | vi |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vii |
| <i>ABSTRACT</i> | viii |
| ABSTRAKSI | ix |
| KATA PENGANTAR | x |
| DAFTAR ISI..... | xiii |
| DAFTAR TABEL..... | xvi |
| DAFTAR GAMBAR | xvii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xviii |
| BAB I..... | 1 |
| PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah | 9 |
| 1.3. Batasan Masalah..... | 11 |
| 1.4. Tujuan Penelitian..... | 14 |
| 1.5. Manfaat Penelitian..... | 14 |
| BAB II..... | 15 |
| KAJIAN PUSTAKA..... | 15 |
| 2.1. Tinjauan Teori | 15 |

| | | |
|-------------------------|---|-----|
| 2.1.1. | Kinerja Guru..... | 15 |
| 2.1.2. | Kepemimpinan Transformasional..... | 20 |
| 2.1.3. | Keadilan Organisasi | 27 |
| 2.1.4. | Penghargaan | 33 |
| 2.2. | Penelitian Terdahulu..... | 38 |
| 2.3. | Hubungan Antar Variabel | 41 |
| 2.4. | Model Empiris..... | 45 |
| 2.5. | Hipotesis | 46 |
| BAB III | | 47 |
| METODE PENELITIAN | | 47 |
| 3.1. | Objek dan Subjek Penelitian | 47 |
| 3.2. | Variabel Penelitian | 47 |
| 3.3. | Definisi Operasional Variabel | 48 |
| 3.4. | Instrumen atau Alat Pengumpulan Data..... | 52 |
| 3.5. | Data dan Teknik Pengumpulan Data..... | 54 |
| 3.6. | Populasi dan Sampel | 56 |
| 3.7. | Teknik Analisis..... | 57 |
| 3.8. | Alat Analisis Data | 58 |
| BAB IV | | 69 |
| ANALISIS DAN PEMBAHASAN | | 69 |
| 4.1. | Analisis Deskriptif..... | 69 |
| 4.2. | Analisis Statistik..... | 80 |
| 4.3. | Pembahasan | 97 |
| BAB V | | 101 |
| SIMPULAN | | 101 |

| | |
|--------------------------------|-----|
| 5.1. Simpulan..... | 101 |
| 5.2. Keterbatasan | 102 |
| 5.3. Implikasi..... | 102 |
| 5.3.1 Implikasi Praktis | 103 |
| 5.3.2 Implikasi Teoritis | 104 |
| DAFTAR PUSTAKA | 108 |
| LAMPIRAN..... | 116 |



DAFTAR TABEL

| | | |
|-------------|--|----|
| Tabel I-1 | Daftar Guru Yang Menyusun RPP | 3 |
| Tabel II-1 | Penelitian Terdahulu | 39 |
| Tabel III-1 | Indikator dan Distribusi Variabel Kinerja Guru pada Kuesioner | 49 |
| Tabel III-2 | Indikator dan Distribusi Variabel Kepemimpinan Transformasional pada Kuesioner | 50 |
| Tabel III-3 | Indikator dan Distribusi Variabel Keadilan Organisasi pada Kuesioner | 51 |
| Tabel III-4 | Indikator dan Distribusi Variabel Penghargaan pada Kuesioner | 52 |
| Tabel IV-1 | Keadaan Guru dan Karyawan SMA Negeri 1 Sumpiuh | 73 |
| Tabel IV-2 | Keadaan Siswa SMA Negeri 1 Sumpiuh | 73 |
| Tabel IV-3 | Keadaan Gedung SMA Negeri 1 Sumpiuh | 73 |
| Tabel IV-4 | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 77 |
| Tabel IV-5 | Karakteristik Responden Berdasarkan Usia | 77 |
| Tabel IV-6 | Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja | 78 |
| Tabel IV-7 | Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .. | 79 |
| Tabel IV-8 | Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Transformasional | 81 |
| Tabel IV-9 | Hasil Uji Validitas Variabel Keadilan Organisasi | 82 |
| Tabel IV-10 | Hasil Uji Validitas Variabel Penghargaan | 82 |
| Tabel IV-11 | Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru | 83 |
| Tabel IV-12 | Hasil Uji Reliabilitas | 85 |
| Tabel IV-13 | Hasil Uji Multikolinieritas | 86 |
| Tabel IV-14 | Hasil Analisis Regresi Linear Berganda | 90 |
| Tabel IV-15 | Hasil Uji t (Parsial) | 93 |
| Tabel IV-16 | Hasil Uji F (Simultan) | 95 |
| Tabel IV-17 | Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2) | 97 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar II-1 Model Empiris | 45 |
| Gambar IV-1 Struktur Organisasi | 76 |
| Gambar IV-2 Hasil Uji Heteroskedastisitas | 87 |
| Gambar IV-3 Hasil Uji Normalitas | 88 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|-----|
| Lampiran I Kuesioner Penelitian | 116 |
| Lampiran II Tabulasi Data Kuesioner | 126 |
| Lampiran III <i>Output</i> Olah Data | 141 |
| Lampiran IV Tabel r dan Tabel t | 149 |
| Lampiran V Kartu Bimbingan Skripsi | 152 |
| Lampiran VI Kartu Seminar | 153 |
| Lampiran VII Form Pengajuan Judul | 154 |
| Lampiran VIII Surat Izin Penelitian untuk SMA Negeri 1 Sumpiuh | 155 |

