

## **HALAMAN MOTTO**

“Jika kamu tidak ingin menyesal diakhir waktu maka wajib bagimu untuk  
berjuang diawal waktu”

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Segala puji hanya bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, kesehatan, hidayah, rezeki dan segala karunia-Nya kepada penulis sehingga telah terselesaikan skripsi ini dengan baik. Karya tulis ini, penulis persembahkan kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan nikmat kesehatan dan pikiran sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini tepat waktu.
2. Kedua orang tua dan kaka yang telah mendukung baik materi dan semangat sehingga penulis termotivasi untuk menyelesaikan penelitian ini.
3. Dosen pembimbing Dr. Irfan Helmy, S.E., M.M. yang telah memberi arahan dan bimbingan dengan sabar sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.
4. Teman-teman seperjuangan dalam menimba ilmu di Universitas Putra Bangsa Kebumen.
5. Semua dosen Universitas Putra Bangsa Kebumen yang memberikan pengarahannya serta bimbingan.
6. Semua pihak yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.

## ABSTRACT

*This research was conducted to determine the effect of work life balance, transformational leadership, and achievement motivation on teacher performance at SMK Batik Sakti 2 Kebumen. The data used in this research is primary data. This study used 33 respondents as a research sample drawn based on saturated samples. Data collection used a questionnaire based on a modified Likert scale with 4 scales. Methods of data analysis using multiple linear regression analysis with the help of SPSS 23 for windows.*

*The results of the research based on the t test show that the work life balance variable has a significant effect on teacher performance at SMK Batik Sakti 2 Kebumen. The transformational leadership variable has no effect on teacher performance at SMK Batik Sakti 2 Kebumen. Achievement motivation variable has a significant effect on teacher performance at SMK Batik Sakti 2 Kebumen. The variables work life balance, transformational leadership, and achievement motivation together have a significant effect on teacher performance at SMK Batik Sakti 2 Kebumen. The results of testing the coefficient of determination R Square performance variables are influenced by work life balance, transformational leadership, and achievement motivation variables by 82,1% and the remaining 17,9% of performance variables are influenced by variables outside this research model.*

**Keywords:** *Work Life Balance, Transformational Leadership, and Achievement Motivation*

## ABSTRAKSI

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui pengaruh *work life balance*, *transformational leadership*, dan motivasi berprestasi terhadap kinerja guru di SMK Batik Sakti 2 Kebumen. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Penelitian ini menggunakan 33 responden sebagai sampel penelitian yang ditarik berdasarkan sampel jenuh. Pengambilan data menggunakan kuesioner berdasarkan skala likert yang telah dimodifikasi dengan 4 skala. Metode analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda dengan bantuan *SPSS 23 for windows*.

Hasil penelitian berdasarkan uji t menunjukkan bahwa variabel *work life balance* berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru di SMK Batik Sakti 2 Kebumen. Variabel *transformational leadership* tidak berpengaruh terhadap kinerja guru di SMK Batik Sakti 2 Kebumen. Variabel motivasi berprestasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru di SMK Batik Sakti 2 Kebumen. Variabel *work life balance*, *transformational leadership*, dan motivasi berprestasi secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru di SMK Batik Sakti 2 Kebumen. Hasil pengujian koefisien determinasi R Square variabel kinerja dipengaruhi oleh variabel *work life balance*, *transformational leadership*, dan motivasi berprestasi sebesar 82,1% dan sisanya 17,9% variabel kinerja dipengaruhi oleh variabel-variabel diluar model penelitian ini.

**Kata kunci:** *Work Life Balance*, *Transformational Leadership*, dan Motivasi Berprestasi

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh *Work Life Balance*, *Transformational Leadership*, dan Motivasi Berprestasi Terhadap Kinerja Guru di SMK Batik Sakti 2 Kebumen”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen para program Studi Manajemen Universitas Putra Bangsa Kebumen.

Skripsi ini merupakan salah satu tolak ukur keberhasilan penulis dalam mengimplementasikan ilmu yang didapat di bangku kuliah dengan realita kehidupan nyata khususnya dalam bidang penelitian ilmiah. Penulis telah menyusun skripsi ini dengan segenap kemampuan yang ada, menggunakan analisis berdasarkan teori serta bantuan beberapa literature. Namun penulis sadar bahwa dalam diri penulis dan oleh karena itu kritik dan saran yang membangun penulis sangat diharapkan demi kebaikan karya penulis di masa yang akan datang.

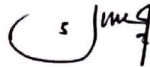
Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang selalu memberikan bantuan baik fisik maupun motivasi dan dorongan dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. Irfan Helmy, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Kedua orang tua tersayang, Bapak Ngaliyun dan Ibu Iin Suwarsih serta kakak saya Khikmah Nurngini yang selalu senantiasa mendoakan, membimbing, memotivasi, memperjuangkan dengan segala kemampuannya dan dukungan baik tenaga, pikiran ataupun finansial agar putra putrinya mendapatkan ilmu dan berakhlak mulia.
3. Segenap dosen dan Civitas Akademia Universitas Putra Bangsa Kebumen yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini.
4. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang turut membantu terselesaikannya skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang baik kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung penulis. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Kebumen, 20 Januari 2023

Penulis

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'L' followed by 'Wahyuningsih'.

(Laila Wahyuningsih)

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPEL DEPAN.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN.....	iii
HALAMAN BEBAS PLAGIARISME.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS DAN PERSETUJUAN.....	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRACT.....	viii
ABSTRAKSI.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1.Latar Belakang Masalah.....	1
1.2.Batasan Masalah.....	7
1.3.Rumusan Masalah.....	9
1.4.Tujuan Penelitian.....	10
1.5.Manfaat Penelitian.....	11
BAB II.....	12
KAJIAN PUSTAKA.....	12

2.1. Tinjauan Kinerja.....	12
2.1.1. Kinerja .....	12
2.1.2. <i>Work Life Balance</i> .....	17
2.1.3. <i>Transformational Leadership</i> .....	20
2.1.4. Motivasi Berprestasi .....	23
2.2. Penelitian Terdahulu.....	26
2.3. Hubungan Antar Variabel .....	28
2.4. Model Empiris .....	30
2.5. Hipotesis .....	30
<b>BAB III .....</b>	<b>32</b>
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>32</b>
3.1. Objek dan Subjek Penelitian .....	32
3.1.1. Objek Penelitian.....	32
3.1.2. Subjek Penelitian .....	32
3.2. Variabel Penelitian .....	32
3.2.1. Variabel Dependen (Terikat) .....	32
3.2.2. Variabel Independen (Bebas).....	32
3.3. Definisi Operasional Variabel .....	33
3.3.1. Kinerja .....	33
3.3.2. <i>Work Life Balance</i> .....	33
3.3.3. <i>Transformational Leadership</i> .....	34
3.3.4. Motivasi Berprestasi .....	34
3.4. Instrumen atau Alat Pengumpulan Data.....	35
3.5. Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	36
3.5.1. Jenis Data.....	36



3.5.2. Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.6. Populasi dan Sampel .....	38
3.6.1. Populasi.....	38
3.6.2. Sampel .....	38
3.7. Teknik Analisis.....	39
3.7.1. Analisis Deskriptif .....	39
3.7.2. Analisis Statistika .....	39
3.7.3. Uji Asumsi Klasik.....	42
3.7.4. Regresi Linier Berganda .....	44
3.7.5. Pengujian Hipotesis .....	44
BAB IV .....	48
ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	48
4.1. Analisis Deskriptif.....	48
4.1.1. Gambaran Umum SMK Batik Sakti 2 Kebumen.....	48
4.1.2. Visi dan Misi SMK Batik Sakti 2 Kebumen.....	49
4.1.3. Gambaran Umum Responden .....	49
4.2. Analisis Statistik.....	52
4.2.1. Uji Validitas .....	52
4.2.2. Uji Reliabilitas .....	55
4.2.3. Uji Asumsi Klasik.....	55
4.2.4. Analisis Regresi Linier Berganda .....	60
4.2.5. Uji Hipotesis .....	62
4.3. Pembahasan .....	66
BAB V.....	70
SIMPULAN .....	70

5.1.Simpulan .....	70
5.2.Keterbatasan .....	71
5.3.Implikasi .....	71
5.3.1 Implikasi Praktis .....	72
5.3.2 Implikasi Teoritis .....	74
DAFTAR PUSTAKA .....	76
LAMPIRAN .....	78

## DAFTAR TABEL

Tabel I- 1 Penilaian Kinerja Guru (PKG) SMK Batik Sakti 2 Kebumen .....	3
Tabel II- 1 Penelitian Terdahulu .....	26
Tabel III- 1 Distribusi Indikator Variabel Kinerja pada Kuesioner .....	33
Tabel III- 2 Distribusi Indikator Variabel <i>Work Life Balance</i> pada Kuesioner ....	34
Tabel III- 3 Distribusi Indikator Variabel <i>Transformational Leadership</i> pada Kuesioner .....	34
Tabel III- 4 Distribusi Indikator Variabel Motivasi Berprestasi pada Kuesioner .	35
Tabel III- 5 Bobot Kriteria Jawaban Skala Likert.....	35
Tabel III- 6 Bobot Kriteria Jawaban Skala Likert yang dimodifikasi.....	36
Tabel IV- 1 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	50
Tabel IV- 2 Klasifikasi Responden Berdasarkan Usia.....	50
Tabel IV- 3 Klasifikasi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	51
Tabel IV- 4 Klasifikasi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	52
Tabel IV- 5 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Work Life Balance</i> .....	53
Tabel IV- 6 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Transformational Leadership</i> .....	53
Tabel IV- 7 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Berprestasi .....	54
Tabel IV- 8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru .....	54
Tabel IV- 9 Uji Reabilitas .....	55
Tabel IV- 10 Uji Multikolinearitas .....	56
Tabel IV- 11 Hasil Uji Kolmogorof Smirnov .....	59
Tabel IV- 12 Regresi Linier Berganda Hasil perhitungan Progam SPSS .....	61
Tabel IV- 13 Hasil Uji Parsial (t).....	63
Tabel IV- 14 Hasil Uji Simultan (f) .....	65
Tabel IV- 15 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	66

## DAFTAR GAMBAR

Gambar II- 1 Model Empiris.....	30
Gambar IV- 1 Uji Heteroskedastisitas .....	57
Gambar IV- 2 Uji Normalitas .....	58

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran I. Kuesioner Penelitian
- Lampiran II. Daftar Responden Penelitian
- Lampiran III. Tabulasi Data
- Lampiran IV. Uji Validitas
- Lampiran V. Uji Reliabilitas
- Lampiran VI. Uji Multikolinearitas
- Lampiran VII. Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran VIII. Uji Normalitas
- Lampiran IX. Uji Kolmogorof Smirnov
- Lampiran X. Analisis Regresi Linier Berganda
- Lampiran XI. Uji Hipotesis
- Lampiran XII. Tabel t
- Lampiran XIII. Tabel r
- Lampiran XIV. F Tabel
- Lampiran XV. Surat Izin Penelitian Skripsi
- Lampiran XVI. Kartu Bimbingan
- Lampiran XVII. Kartu Seminar Proposal