

HALAMAN MOTTO

Waktu adalah nafas yang tidak
mungkin akan kembali.

(Zulhaizam7)

Tidak perlu menunggu hebat baru mulai,
tetapi mulailah untuk menjadi hebat.

“SK”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT Tuhan semesta alam yang telah memberikan rahmat, hidayah, kesehatan, rezeki dan segala karunia yang terlimpah kepada penulis sehingga karya tulis ini dapat terselesaikan dengan baik.

Karya tulis ini, penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua yang selalu menjaga penulis serta mendoakan dalam setiap langkah untuk mencapai impiannya.
2. Kakak dan adik saya yang telah memberikan semangat dan doanya kepada saya.
3. Kepala sekolah dan guru SMK Negeri 2 Kebumen yang telah memberikan saya izin untuk meneliti.
4. Teman teman mahasiswa yang selalu membantu dan memberi semangat dalam perkuliahan.
5. Kampus tercinta Universitas Putra Bangsa Kebumen yang telah memberikan ilmu dan pengalaman dalam mengarungi pekerjaan penulis.

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis bagaimana pengaruh gaya kepemimpinan, lingkungan kerja fisik dan kompetensi guru terhadap kinerja guru SMK Negeri 2 Kebumen (studi pada guru PNS SMK Negeri 2 Kebumen). Populasi dalam penelitian ini guru PNS SMK Negeri 2 Kebumen dan teknik pengambilan sampel yang dilakukan menggunakan teknik pengambilan sampel jenuh atau semua populasi dijadikan sampel yaitu guru PNS SMK Negeri 2 Kebumen yang berjumlah 59 orang. Teknik pengumpulan data dengan cara menyebarkan kuesioner. Analisis yang digunakan adalah uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, analisis regresi linear berganda dan koefisien determinasi. Alat bantu pengolahan data yang digunakan adalah *SPSS for Windows versi 25.00*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: gaya kepemimpinan tidak berpengaruh terhadap kinerja guru PNS SMK Negeri 2 Kebumen. Lingkungan kerja fisik mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru PNS SMK Negeri 2 Kebumen. Kompetensi guru mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru PNS SMK Negeri 2 Kebumen. Gaya kepemimpinan, lingkungan kerja fisik dan kompetensi guru secara bersama sama (simultan) berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru PNS SMK Negeri 2 Kebumen.

Kata kunci : Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja Fisik, Kompetensi Dan Kinerja Guru

ABSTRACT

This research aims to examine and analyze how the influence of leadership style, physical work environment and teacher competence on teacher performance at SMK Negeri 2 Kebumen (study on PNS teachers at SMK Negeri 2 Kebumen). The population in this study was PNS teachers at SMK Negeri 2 Kebumen and the sampling technique was carried out using saturated sampling techniques or all populations were used as samples, namely PNS teachers at SMK Negeri 2 Kebumen, totaling 59 people. Data collection techniques by distributing questionnaires. The analysis used is the validity test, reliability test, classical assumption test, multiple linear regression analysis and the coefficient of determination. The data processing tool used is SPSS for Windows version 25.00. The results of this study indicate that: leadership style has no effect on the performance of PNS teachers at SMK Negeri 2 Kebumen. The physical work environment has a positive and significant influence on the performance of PNS teachers at SMK Negeri 2 Kebumen. Teacher competence has a positive and significant influence on the performance of PNS teachers at SMK Negeri 2 Kebumen. Leadership style, physical work environment and teacher competency simultaneously have a positive and significant effect on the performance of PNS teachers at SMK Negeri 2 Kebumen.

Keywords: *Leadership Style, Physical Work Environment, Teacher Competence and Performance*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunia nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan karya tulis ilmiah (skripsi) yang berjudul Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja Fisik Dan Kompetensi Guru Terhadap Kinerja Guru SMK Negeri 2 Kebumen (Studi Pada Guru PNS di SMK N 2 Kebumen).

Skripsi merupakan salah satu persyaratan guna memperoleh gelar sarjana strata 1 pada jurusan manajemen Universitas Putra Bangsa Kebumen. Selama proses skripsi ini penulis mendapat tantangan dalam dunia penelitian ilmiah. Penulis sangat menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan. Hal ini disebabkan karena keterbatasan waktu, kemampuan dan pengetahuan penulis. Meskipun demikian penulis berusaha semaksimal mungkin sesuai dengan kemampuan yang penulis miliki dan bimbingan serta arahan dari Dosen Pembimbing, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah (skripsi) ini dengan baik.

Pada kesempatan ini, penulis merasa perlu untuk berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikam dorongan baik moril maupun material sehingga laporan ini dapat diselesaikan tepat waktunya, antara lain kepada:

1. Ibu Dr. Siti Nur Azizah, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan serta arahan bagi penulis.

2. Orang tua yang senantiasa memberikan dukungan serta do'a yang mengalir tulus dan ikhlas kepada penulis.
3. Seluruh guru PNS SMK Negeri 2 Kebumen yang telah banyak membantu penulis terutama dalam pengumpulan data.
4. Teman-temanku di Universitas Putra Bangsa Kebumen yang selalu memberikan semangat.
5. Pihak pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu terselesaikannya skripsi ini.

Penulis berharap mudah mudahan skripsi dapat bermanfaat dan berguna khususnya bagi penulis dan kepada para pembaca pada umumnya.

Kebumen, 09 Januari 2023



Siti Khomsatun

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------|
| HALAMAN SAMPUL DEPAN | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN UJIAN | iii |
| HALAMAN BEBAS PLAGIARISME | iv |
| LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS DAN PERSETUJUAN | v |
| HALAMAN MOTTO | vi |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vii |
| ABSTRAKSI | viii |
| <i>ABSTRACT</i> | ix |
| KATA PENGANTAR | x |
| DAFTAR ISI | xi |
| DAFTAR TABEL | xvi |
| DAFTAR GAMBAR | xvii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xviii |
| BAB I <u>PENDAHULUAN</u> | 1 |
| 1.1. Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah | 7 |
| 1.3. Tujuan Penelitian | 8 |
| 1.4. Batasan Masalah | 9 |
| 1.5. Manfaat Penelitian | 12 |
| 1.5.1. Manfaat Teoritis | 12 |
| 1.5.2. Manfaat Praktis | 12 |
| BAB II <u>KAJIAN PUSTAKA</u> | 13 |

| | | |
|--|---|----|
| 2.1. | Tinjauan Teori..... | 13 |
| 2.1.1. | Kinerja..... | 13 |
| 2.1.2. | Gaya Kepemimpinan..... | 17 |
| 2.1.3. | Lingkungan Kerja Fisik..... | 22 |
| 2.1.4. | Kompetensi Guru | 26 |
| 2.2. | Penelitian Terdahulu | 34 |
| 2.3. | Hubungan Antar Variabel..... | 35 |
| 2.4. | Model Empiris | 37 |
| 2.5. | Hipotesis | 38 |
| BAB III <u>METODE PENELITIAN</u> | | 39 |
| 3.1. | Objek dan Subjek Penelitian..... | 39 |
| 3.1.1. | Objek Penelitian..... | 39 |
| 3.1.2. | Subjek Penelitian..... | 39 |
| 3.2. | Variabel Penelitian | 39 |
| 3.3. | Definisi Operasional Variabel | 40 |
| 3.4. | Instrumen atau Alat Pengumpulan Data..... | 42 |
| 3.5. | Data dan Teknik Pengumpulan Data..... | 44 |
| 3.5.1. | Jenis Data..... | 44 |
| 3.5.2. | Teknik Pengumpulan Data | 45 |
| 3.6. | Populasi dan Sampel | 46 |
| 3.6.1. | Populasi | 46 |
| 3.6.2. | Sampel..... | 46 |
| 3.7. | Teknik Analisis | 47 |

| | |
|---|-----------|
| 3.7.1. Analisis Deskriptif | 47 |
| 3.7.2. Analisis Statistik | 48 |
| 3.7.3. Uji Asumsi Klasik | 50 |
| 3.7.4. Analisis Regresi Linear Berganda..... | 53 |
| 3.7.5. Uji Hipotesis | 54 |
| BAB IV _ANALISIS DAN PEMBAHASAN | 58 |
| 4.1. Analisis Deskriptif | 58 |
| 4.1.1. Gambaran Umum SMK Negeri 2 Kebumen | 58 |
| 4.1.2. Struktur Organisasi..... | 59 |
| 4.1.3. Visi Dan Misi SMK Negeri 2 Kebumen | 60 |
| 4.1.4. Tujuan Sekolah | 61 |
| 4.1.5. Identitas Responden | 61 |
| 4.2. Analisis Statistik | 64 |
| 4.2.1. Uji Validitas..... | 64 |
| 4.2.2. Uji Reliabilitas | 68 |
| 4.2.3. Uji Asumsi Klasik..... | 69 |
| 4.2.4. Analisis Regresi Linear Berganda..... | 73 |
| 4.2.5. Uji Hipotesis | 75 |
| 4.3. Pembahasan | 78 |
| BAB V _SIMPULAN | 82 |
| 5.1. Simpulan..... | 82 |
| 5.2. Keterbatasan..... | 82 |
| 5.3. Implikasi | 83 |

| | | |
|----------------------|--------------------------|----|
| 5.3.1. | Implikasi Praktis | 83 |
| 5.3.2. | Implikasi Teoritis | 84 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 87 |
| LAMPIRAN | | 90 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel II-1 Penelitian Terdahulu..... | 34 |
| Tabel III-1 Indikator dan Distribusi Variabel Kinerja Guru | 40 |
| Tabel III-2 Indikator dan Distribusi Variabel Gaya Kepemimpinan | 41 |
| Tabel III-3 Indikator dan Distribusi Variabel Lingkungan Kerja Fisik | 42 |
| Tabel III-4 Indikator dan Distribusi Variabel Kompetensi Guru | 42 |
| Tabel IV-1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 61 |
| Tabel IV-2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir | 62 |
| Tabel IV-3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Kerja..... | 63 |
| Tabel IV-4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia | 63 |
| Tabel IV-5 Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan..... | 65 |
| Tabel IV-6 Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja Fisik..... | 66 |
| Tabel IV-7 Uji Validitas Variabel Kompetensi Guru | 67 |
| Tabel IV-8 Uji Validitas Variabel Kinerja Guru | 68 |
| Tabel IV-9 Uji Reliabilitas Variabel..... | 69 |
| Tabel IV-10 Uji Multikolinieritas..... | 70 |
| Tabel IV-11 Analisis Regresi Linear Berganda | 74 |
| Tabel IV-12 Uji Parsial | 76 |
| Tabel IV-13 Uji F | 77 |
| Tabel IV-14 Uji Koefisien Determinasi..... | 78 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar II-1 Model Empiris | 37 |
| Gambar IV-1 Uji Heteroskedastisitas..... | 71 |
| Gambar IV- 2 Uji Normalitas..... | 72 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|-----|
| Lampiran 1 Kuesioner Penelitian | 91 |
| Lampiran 2 Karakteristik Responden | 96 |
| Lampiran 3 Tabulasi | 98 |
| Lampiran 4 Hasil Uji Validitas | 101 |
| Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas | 106 |
| Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik..... | 107 |
| Lampiran 7 Uji Hipotesis | 109 |
| Lampiran 8 Tabel r | 110 |
| Lampiran 9 Tabel t..... | 114 |
| Lampiran 10 Tabel F..... | 115 |
| Lampiran 11 Surat Izin Penelitian | 117 |
| Lampiran 12 Kartu Bimbingan Skripsi..... | 118 |
| Lampiran 13 Kartu Peserta Seminar Proposal Skripsi..... | 119 |