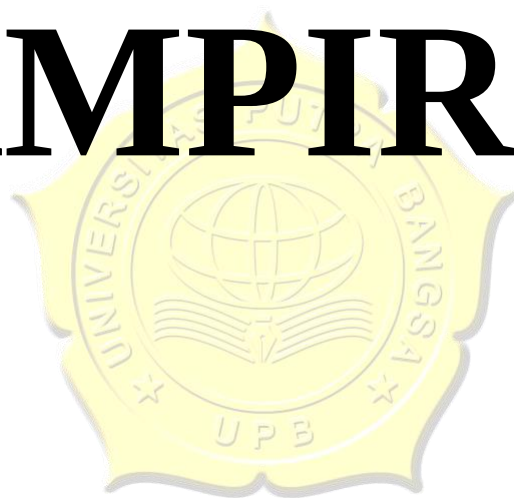


LAMPIRAN



Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

PENGANTAR KUESIONER PENELITIAN

Kepada

Yth Bapak/Ibu Pimpinan PKU Muhamadiyah Sruweng

di Tempat

Dengan Hormat,

Berkenaan dengan pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi di Universitas Putra Bangsa dengan judul “**PENGARUH *WORK LIFE BALANCE* DAN LINGKUNGAN KERJA NON FISISK TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN *WORK ENGAGEMENT* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING** (Studi pada perawat PKU Muhamadiyah Sruweng)”. Penulis memohon kesediaan Bapak/Ibu bersedia meluangkan waktunya untuk menjawab daftar pertanyaan pada kuesioner yang berkaitan dengan skripsi tersebut.

Kuesioner ini dibuat untuk kepentingan studi ilmiah dan hanya digunakan untuk keperluan penyusunan skripsi. Penulis memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk menjawab semua pertanyaan yang ada pada kuesioner secara jujur. Mengingat jawaban tersebut akan bermanfaat bagi penulis. Penulis menjaga kerahasiaan identitas dan jawaban Bapak/Ibu.

Atas segala bantuan dan partisipasinya yang Bapak/Ibu Guru berikan, penulis mengucapkan terimakasih.

Kebumen, Juni 2026

Penulis,

Zelika Fatatun Malikhatun

Kuesioner Penelitian

PENGARUH *WORK LIFE BALANCE* DAN LINGKUNGAN NON FISIK TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN *WORK ENGAGEMENT* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

(Studi pada Perawat PKU Muhammadiyah Sruweng)

Penelitian ini merupakan tugas akhir/skripsi yang dilakukan oleh:

Nama : Zelika Fatatun Malikhatun (225504878)

Kuesioner ini dibuat semata-mata untuk kepentingan studi ilmiah sehingga kesediaan Bapak/Ibu karyawan medis (perawat) bagian Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Sruweng untuk mengisi apa adanya, akan membantu objektivitas hasil penelitian yang dilakukan. Atas perhatian dan partisipasi Bapak/Ibu, saya ucapkan terima kasih.

A. Identitas responden

Pilihlah salah satu jawaban yang tersedia dengan memberikan tanda centang (✓) !

1. Nama..... (nama singkat)
2. Jenis Kelamin : ☐ Laki-Laki ☐ Perempuan
3. Usia : ☐ 21-30 tahun ☐ 31-40 tahun ☐ >40 tahun
4. Masa Kerja : ☐ 0-5 tahun ☐ 6-10 tahun ☐ 11-15 tahun ☐ > 15
5. Status pegawai : ☐ kontrak ☐ Tetap

B. Variabel

Keterangan pengisian SS = Sangat Setuju

TS = Tidak Setuju

S = Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

1. KINERJA KARYAWAN (Y)

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya mampu menyelesaikan jumlah tugas sesuai dengan beban kerja yang ditetapkan				
2	Kualitas pelayanan yang saya berikan sesuai dengan standar yang berlaku di tempat saya bekerja.				
3	Saya melaksanakan tugas sesuai dengan waktu yang telah ditentukan.				
4	Saya hadir dan menjalankan tugas sesuai dengan jadwal kerja yang telah ditetapkan.				
5	Saya mampu bekerja sama dengan rekan kerja dan tenaga kesehatan lain dalam memberikan pelayanan kepada pasien.				

2. WORK ENGAGEMENT (Z)

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya merasa penuh energi dan semangat ketika menjalankan pekerjaan.				
2	Saya tetap gigih dan mampu bertahan saat menghadapi kesulitan kerja.				
3	Pekerjaan Saya memiliki makna penting dan membuat saya merasa bangga.				
4.	Saya menjalankan pekerjaan dengan tanggung jawab dan komitmen tinggi.				
5.	Saya sangat fokus dan merasa tenggelam dalam pekerjaan sehingga lupa waktu.				
6.	Saya sering tidak menyadari waktu berlalu karena terlalu menikmati pekerjaan.				

3. WORK LIFE BALANCE (X1)

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya mampu mengatur waktu dengan baik antara pekerjaan sebagai perawat dan kehidupan pribadi				
2	Saya merasa memiliki cukup waktu untuk memenuhi tanggung jawab pekerjaan dan kehidupan pribadi.				
3	Saya merasa terlibat secara optimal dalam pekerjaan tanpa mengabaikan tanggung jawab dalam kehidupan pribadi				
4	Saya dapat berkontribusi dengan baik dalam pekerjaan tanpa mengorbankan perhatian terhadap				

	keluarga.				
5	Saya merasa puas dengan cara saya membagi perhatian antara pekerjaan dan kehidupan pribadi.				
6.	Saya merasa keseimbangan antara pekerjaan dan kehidupan pribadi memberikan kepuasan secara keseluruhan.				

4. LINGKUNGAN NON FISIK (X2)

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Saya merasa nyaman berbagi ide atau pengalaman dengan rekan kerja di tempat saya bekerja.				
2	Saya merasa kerja sama antar perawat di tempat saya bekerja berjalan dengan harmonis dan saling mendukung.				
3	Saya merasa didukung oleh rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan				
4.	Atasan saya bersikap terbuka dan mau mendengarkan keluhan atau pendapat perawat terkait pekerjaan.				
5.	Atasan memberikan dukungan dan perlakuan yang adil kepada perawat dalam pelaksanaan tugas sehari-hari.				
6.	Atasan memberikan arahan kerja yang jelas dan mudah dipahami dalam menjalankan tugas keperawatan.				

Lampiran 2 Surat Izin Penelitian



UNIVERSITAS PUTRA BANGSA

Kampus Pusat : Jl. Ronggowarsito 18 Pejagoan Kebumen, Telp. 0287-384011
Kampus Dua : Jl. Raya Buntu - Gombong KM 05 Kemranjen Banyumas, Telp. 0287-5296662

No : 115/Rek/U.Pen/E/XI/2025
Lamp : -
Hal : **Permohonan Izin Penelitian Tesis/ Skripsi/ LTA**

Kebumen, 13 November 2025

Kepada
Yth. Direktur RS PKU Muhammadiyah Sruweng
Jl. Raya Sruweng No.5 Sruweng, Kebumen
di Tempat

Dengan hormat,

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan karunia-Nya yang telah diberikan kepada kita semua.

Laporan Tugas Akhir/ Business Plan/ Skripsi/ Thesis sebagai salah satu prasyarat kelulusan dari Universitas Putra Bangsa. Sehubungan dengan hal tersebut, maka kami memintakan izin kepada mahasiswa kami untuk melakukan penelitian di RS PKU Muhammadiyah Sruweng.

Mahasiswa yang akan melaksanakan penelitian adalah sebagai berikut :

Nama	: Zelika Fatatun Malikhatun
NIM	: 225504878
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	: Manajemen (Sarjana)
Judul Tesis/ Skripsi/ LTA	: PENGARUH WORK-LIFE BALANCE DAN LINGKUNGAN KERJA NON FISIK TERHADAP KINERJA PERAWAT MELALUI WORK ENGAGEMENT SEBAGAI VARIABEL INTERVENING DI RS PKU MUHAMMADIYAH SRUWENG

Kami mengharapkan bimbingan dan pengarahan untuk mahasiswa tersebut.

Demikian surat permohonan ini, atas perhatian dan izin yang telah diberikan diucapkan terima kasih.

UNIVERSITAS PUTRA BANGSA
REKTOR



Dr. Gunarso Wiwoho, S.E., M.M.
NIDN. 0612097501

Lampiran 3 Jawaban Responden

Work Life Balance							
Nomor	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	TOTAL X1
1	4	3	3	3	3	3	19
2	3	3	3	3	3	3	18
3	3	3	3	3	3	3	18
4	4	4	3	4	4	4	23
5	4	3	3	4	4	4	22
6	3	3	3	4	4	4	21
7	4	4	4	4	4	4	24
8	4	4	3	3	2	3	19
9	3	3	3	3	3	3	18
10	3	3	4	4	3	3	20
11	3	3	4	4	3	3	20
12	4	4	3	4	3	3	21
13	4	4	3	3	3	3	20
14	3	3	3	3	3	3	18
15	4	3	3	3	3	3	19
16	3	3	4	4	4	3	21
17	4	4	4	4	4	4	24
18	4	3	4	4	4	3	22
19	3	3	3	3	3	3	18
20	4	4	4	4	4	4	24
21	3	4	3	3	3	3	19
22	3	3	3	3	3	3	18
23	3	3	3	3	3	3	18
24	4	4	4	4	4	4	24
25	4	3	3	3	4	4	21
26	4	4	4	4	4	4	24
27	3	3	3	3	3	3	18
28	3	3	3	4	4	3	20
29	3	3	3	4	4	3	20
30	3	3	3	3	3	3	18
31	4	4	4	4	4	4	24
32	2	3	3	3	3	3	17
33	3	3	3	3	3	3	18
34	4	4	4	4	4	4	24
35	4	3	4	4	3	3	21
36	4	4	4	3	2	3	20
37	3	4	3	4	3	3	20

38	3	3	3	3	3	3	18
39	3	3	3	3	3	3	18
40	3	4	4	4	3	3	21
41	3	3	3	4	4	4	21
42	4	4	4	4	4	4	24
43	3	3	4	3	4	3	20
44	3	3	3	4	4	4	21
45	3	3	3	3	3	3	18
46	4	3	3	4	4	3	21
47	4	4	4	4	4	4	24
48	3	3	3	3	3	3	18
49	4	4	4	4	4	4	24
50	3	3	3	3	3	3	18
51	3	3	3	3	3	3	18
52	3	3	3	4	4	4	21
53	3	3	3	4	3	4	20
54	3	3	3	3	3	3	18
55	4	4	4	4	4	3	23
56	3	3	3	3	3	3	18
57	3	3	3	4	4	4	21
58	3	3	3	3	3	3	18
59	4	4	4	4	4	4	24
60	3	3	4	3	4	3	20
61	4	4	4	3	4	3	22
62	3	3	3	4	3	3	19
63	3	3	3	3	3	3	18
64	4	4	3	4	3	4	22
65	4	3	3	4	4	4	22

Lingkungan Non Fisik							
Nomor	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	TOTAL X2
1	4	3	4	3	3	4	21
2	3	3	3	3	3	3	18
3	3	3	3	3	3	3	18
4	3	3	4	4	4	4	22
5	4	4	4	4	4	4	24
6	3	4	3	4	3	3	20
7	4	4	4	4	4	4	24

8	3	3	3	3	3	4	19
9	3	3	3	3	3	3	18
10	3	3	3	3	3	3	18
11	3	3	4	4	3	3	20
12	4	3	3	4	4	3	21
13	4	4	3	3	3	4	21
14	3	3	3	3	3	3	18
15	4	3	3	3	4	4	21
16	3	3	3	4	4	4	21
17	4	4	4	4	4	4	24
18	4	4	4	4	4	4	24
19	4	4	3	4	4	3	22
20	4	4	4	4	4	4	24
21	3	3	3	3	3	3	18
22	3	3	3	3	3	3	18
23	3	3	3	3	3	3	18
24	4	4	4	4	4	4	24
25	4	3	3	3	4	4	21
26	4	4	4	4	4	4	24
27	3	3	3	3	3	3	18
28	3	4	3	4	4	3	21
29	3	3	3	4	4	3	20
30	3	3	3	3	3	3	18
31	4	4	4	4	4	4	24
32	3	3	3	3	3	3	18
33	3	3	3	3	3	3	18
34	4	4	4	4	4	4	24
35	3	3	3	3	3	3	18
36	4	4	4	4	4	4	24
37	3	3	4	3	3	3	19
38	3	3	3	3	3	3	18
39	3	3	3	3	3	3	18
40	3	4	4	3	3	3	20
41	3	3	3	3	3	3	18
42	4	4	4	4	4	4	24
43	3	3	4	4	3	3	20
44	4	4	3	3	3	3	20
45	3	3	3	3	3	3	18
46	3	4	4	4	3	3	21
47	4	4	4	3	3	4	22
48	3	3	3	3	3	3	18

49	4	4	4	4	4	4	24
50	3	3	3	3	3	3	18
51	3	3	3	3	3	3	18
52	3	3	4	3	4	3	20
53	3	3	3	4	4	3	20
54	4	3	4	3	3	4	21
55	4	4	3	3	3	3	20
56	4	4	3	3	4	3	21
57	3	3	4	4	3	3	20
58	4	4	3	3	3	4	21
59	4	4	4	4	4	3	23
60	4	3	4	3	3	4	21
61	4	4	2	2	3	3	18
62	3	4	3	4	4	4	22
63	3	3	3	3	3	3	18
64	3	3	3	3	4	4	20
65	4	4	3	2	3	4	20

Work Engagement							
Nomor	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	TOTAL Y1
1	3	3	3	3	4	4	20
2	3	3	3	3	3	3	18
3	4	4	3	3	3	3	20
4	4	3	3	3	4	4	21
5	4	4	4	4	3	4	23
6	4	4	3	3	3	3	20
7	4	4	4	3	4	4	23
8	3	4	4	4	3	3	21
9	3	3	3	3	3	3	18
10	4	4	3	3	3	3	20
11	3	4	4	3	4	3	21
12	3	3	3	3	4	3	19
13	3	3	3	4	4	3	20
14	3	3	3	3	2	3	17
15	3	4	4	3	3	3	20
16	4	4	4	3	3	3	21
17	4	4	4	4	3	3	22
18	4	3	4	4	4	4	23

19	4	4	3	3	3	3	20
20	4	4	4	4	3	4	23
21	4	4	4	4	4	4	24
22	3	4	4	3	3	3	20
23	3	3	4	3	2	3	18
24	4	4	4	4	4	3	23
25	4	3	3	4	3	4	21
26	4	4	4	3	4	4	23
27	4	3	3	2	3	3	18
28	3	3	4	4	4	3	21
29	4	3	3	3	4	4	21
30	3	3	3	3	3	3	18
31	4	4	4	3	3	4	22
32	3	3	3	3	3	3	18
33	3	3	3	3	3	3	18
34	4	3	4	4	4	4	23
35	4	4	3	3	3	4	21
36	4	4	3	4	4	4	23
37	4	4	4	3	3	3	21
38	3	3	3	3	2	2	16
39	3	3	3	3	3	3	18
40	4	4	4	3	3	3	21
41	3	3	4	4	3	3	20
42	4	4	4	4	4	4	24
43	3	3	4	4	4	3	21
44	3	3	3	4	4	4	21
45	3	3	3	3	3	3	18
46	3	3	3	4	4	4	21
47	4	4	4	4	4	4	24
48	3	3	3	3	3	3	18
49	4	4	4	4	3	3	22
50	4	3	4	4	3	3	21
51	3	3	3	3	3	3	18
52	4	3	3	3	3	3	19
53	4	3	3	3	4	3	20
54	3	3	3	3	4	3	19
55	3	3	4	4	4	4	22
56	4	4	4	3	3	3	21
57	3	3	4	4	3	3	20
58	3	3	4	3	3	3	19
59	4	3	4	3	3	4	21

60	4	4	4	3	4	3	22
61	3	3	3	4	4	3	20
62	4	4	4	3	3	3	21
63	3	3	3	3	3	3	18
64	3	3	3	4	4	3	20
65	4	3	3	4	4	4	22

Kinerja Karyawan						
Nomor	Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2.5	TOTAL Y2
1	4	4	3	3	4	18
2	3	4	3	3	3	16
3	4	4	4	4	3	19
4	4	4	4	3	3	18
5	3	3	4	4	4	18
6	4	4	3	3	3	17
7	4	4	4	4	4	20
8	4	3	3	3	4	17
9	3	4	3	3	3	16
10	4	4	4	3	3	18
11	4	4	3	3	3	17
12	3	3	3	3	3	15
13	3	3	4	4	3	17
14	3	3	3	3	3	15
15	3	3	3	4	3	16
16	3	3	3	3	3	15
17	4	4	4	4	4	20
18	4	4	3	4	4	19
19	3	3	3	4	4	17
20	4	4	4	4	4	20
21	3	4	3	3	3	16
22	3	4	3	3	3	16
23	3	3	3	3	3	15
24	4	4	4	4	4	20
25	4	3	3	4	3	17
26	4	4	4	4	4	20
27	3	3	3	3	3	15
28	4	4	3	3	4	18
29	4	4	3	3	3	17
30	3	4	3	3	3	16

31	4	4	4	4	4	20
32	3	3	3	3	3	15
33	3	3	3	4	3	16
34	4	4	4	4	4	20
35	3	4	4	3	4	18
36	4	4	4	4	4	20
37	3	3	3	4	3	16
38	3	3	3	3	3	15
39	3	3	3	3	3	15
40	3	3	4	4	4	18
41	4	3	3	3	4	17
42	4	4	4	4	4	20
43	4	3	3	3	3	16
44	3	3	4	4	4	18
45	3	3	3	3	3	15
46	3	4	3	4	3	17
47	4	4	4	4	4	20
48	3	3	3	3	3	15
49	4	4	4	4	4	20
50	3	4	3	3	3	16
51	3	4	3	3	3	16
52	3	3	3	3	3	15
53	4	3	3	3	3	16
54	4	4	3	4	3	18
55	4	4	3	3	3	17
56	3	3	3	3	3	15
57	4	4	4	4	3	19
58	3	3	3	4	3	16
59	4	3	4	3	3	17
60	4	4	4	4	4	20
61	3	3	3	3	4	16
62	4	4	4	3	4	19
63	3	3	3	3	3	15
64	4	3	3	4	4	18
65	4	4	4	4	4	20

Lampiran 4 Hasil Output SPSS

1. Uji Validitas Variabel

WORK LIFE BALANCE

		Correlations						
		X1_1	X1_2	X1_3	X1_4	X1_5	X1_6	Work Life Balance
X1_1	Pearson Correlation	1	.637 ^{***}	.450 ^{***}	.379 ^{**}	.332 ^{**}	.450 ^{***}	.741 ^{***}
	Sig. (2-tailed)		<,001	<,001	.002	.007	<,001	<,001
	N	65	65	65	65	65	65	65
X1_2	Pearson Correlation	.637 ^{***}	1	.519 ^{***}	.358 ^{**}	.169	.382 ^{**}	.687 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	<,001		<,001	.003	.179	.002	<,001
	N	65	65	65	65	65	65	65
X1_3	Pearson Correlation	.450 ^{***}	.519 ^{***}	1	.423 ^{***}	.404 ^{***}	.244 [*]	.687 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001		<,001	<,001	.050	<,001
	N	65	65	65	65	65	65	65
X1_4	Pearson Correlation	.379 ^{**}	.358 ^{**}	.423 ^{***}	1	.607 ^{***}	.618 ^{***}	.774 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	.002	.003	<,001		<,001	<,001	<,001
	N	65	65	65	65	65	65	65
X1_5	Pearson Correlation	.332 ^{**}	.169	.404 ^{***}	.607 ^{***}	1	.640 ^{***}	.733 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	.007	.179	<,001	<,001		<,001	<,001
	N	65	65	65	65	65	65	65
X1_6	Pearson Correlation	.450 ^{***}	.382 ^{**}	.244 [*]	.618 ^{***}	.640 ^{***}	1	.761 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	<,001	.002	.050	<,001	<,001		<,001
	N	65	65	65	65	65	65	65
Work Life Balance	Pearson Correlation	.741 ^{***}	.687 ^{***}	.687 ^{***}	.774 ^{***}	.733 ^{***}	.761 ^{***}	1
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001	<,001	<,001	<,001	<,001	
	N	65	65	65	65	65	65	65

***. Correlation at 0.001(2-tailed)

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

LINGKUNGAN NON FISIK

Correlations

		X2_1	X2_2	X2_3	X2_4	X2_5	X2_6	Lingkungan Non Fisik
X2_1	Pearson Correlation	1	.654***	.343**	.152	.431***	.621***	.730***
	Sig. (2-tailed)		<.001	.005	.226	<.001	<.001	<.001
	N	65	65	65	65	65	65	65
X2_2	Pearson Correlation	.654***	1	.306*	.347**	.395**	.395**	.710***
	Sig. (2-tailed)	<.001		.013	.005	.001	.001	<.001
	N	65	65	65	65	65	65	65
X2_3	Pearson Correlation	.343**	.306*	1	.560***	.330**	.453***	.697***
	Sig. (2-tailed)	.005	.013		<.001	.007	<.001	<.001
	N	65	65	65	65	65	65	65
X2_4	Pearson Correlation	.152	.347**	.560***	1	.660***	.255*	.699***
	Sig. (2-tailed)	.226	.005	<.001		<.001	.041	<.001
	N	65	65	65	65	65	65	65
X2_5	Pearson Correlation	.431***	.395**	.330**	.660***	1	.487***	.763***
	Sig. (2-tailed)	<.001	.001	.007	<.001		<.001	<.001
	N	65	65	65	65	65	65	65
X2_6	Pearson Correlation	.621***	.395**	.453***	.255*	.487***	1	.734***
	Sig. (2-tailed)	<.001	.001	<.001	.041	<.001		<.001
	N	65	65	65	65	65	65	65
Lingkungan Non Fisik	Pearson Correlation	.730***	.710***	.697***	.699***	.763***	.734***	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	65	65	65	65	65	65	65

***. Correlation at 0.001 (2-tailed)

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

WORK ENGAGEMENT

		Correlations						Work Engagement
		Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z6	
Z1	Pearson Correlation	1	.555 ^{***}	.263 [*]	.027	.107	.408 ^{***}	.635 ^{***}
	Sig. (2-tailed)		<.001	.035	.832	.396	<.001	<.001
	N	65	65	65	65	65	65	65
Z2	Pearson Correlation	.555 ^{***}	1	.481 ^{***}	.002	-.031	.107	.564 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	<.001		<.001	.988	.809	.396	<.001
	N	65	65	65	65	65	65	65
Z3	Pearson Correlation	.263 [*]	.481 ^{***}	1	.311 [*]	.037	.134	.600 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	.035	<.001		.012	.771	.286	<.001
	N	65	65	65	65	65	65	65
Z4	Pearson Correlation	.027	.002	.311 [*]	1	.397 ^{**}	.341 ^{**}	.580 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	.832	.988	.012		.001	.005	<.001
	N	65	65	65	65	65	65	65
Z5	Pearson Correlation	.107	-.031	.037	.397 ^{**}	1	.491 ^{***}	.576 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	.396	.809	.771	.001		<.001	<.001
	N	65	65	65	65	65	65	65
Z6	Pearson Correlation	.408 ^{***}	.107	.134	.341 ^{**}	.491 ^{***}	1	.684 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	<.001	.396	.286	.005	<.001		<.001
	N	65	65	65	65	65	65	65
Work Engagement	Pearson Correlation	.635 ^{***}	.564 ^{***}	.600 ^{***}	.580 ^{***}	.576 ^{***}	.684 ^{***}	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	65	65	65	65	65	65	65

***. Correlation at 0.001(2-tailed)

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

KINERJA KARYAWAN

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Kinerja Karyawan
Y1	Pearson Correlation	1	.508 ^{***}	.435 ^{***}	.265 [*]	.427 ^{***}	.735 ^{***}
	Sig. (2-tailed)		<.001	<.001	.033	<.001	<.001
	N	65	65	65	65	65	65
Y2	Pearson Correlation	.508 ^{***}	1	.389 ^{**}	.148	.252 [*]	.641 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	<.001		.001	.239	.043	<.001
	N	65	65	65	65	65	65
Y3	Pearson Correlation	.435 ^{***}	.389 ^{**}	1	.532 ^{***}	.547 ^{***}	.804 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	<.001	.001		<.001	<.001	<.001
	N	65	65	65	65	65	65
Y4	Pearson Correlation	.265 [*]	.148	.532 ^{***}	1	.467 ^{***}	.670 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	.033	.239	<.001		<.001	<.001
	N	65	65	65	65	65	65
Y5	Pearson Correlation	.427 ^{***}	.252 [*]	.547 ^{***}	.467 ^{***}	1	.747 ^{***}
	Sig. (2-tailed)	<.001	.043	<.001	<.001		<.001
	N	65	65	65	65	65	65
Kinerja Karyawan	Pearson Correlation	.735 ^{***}	.641 ^{***}	.804 ^{***}	.670 ^{***}	.747 ^{***}	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	65	65	65	65	65	65

***. Correlation at 0.001(2-tailed)

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2. Uji Realibilitas

a) Work Life Balance

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.825	6

b) Lingkungan Non Fisik

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.815	6

c) Work Engagement

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.653	6

d) Kinerja Karyawan

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.766	5

3. Uji Multikolinearitas

a) Hasil Uji Multikolinearitas Substruktural I

		Coefficients ^a					Collinearity Statistics	
Model		Unstandardized Coefficients	Std. Error	Standardized Coefficients	t	Sig.	Tolerance	VIF
1	(Constant)	5.896	1.459		4.042	<,001		
	Work Life Balance	.386	.100	.454	3.844	<,001	.440	2.275
	Lingkungan Non Fisik	.329	.101	.387	3.274	.002	.440	2.275

a. Dependent Variable: Work Engagement

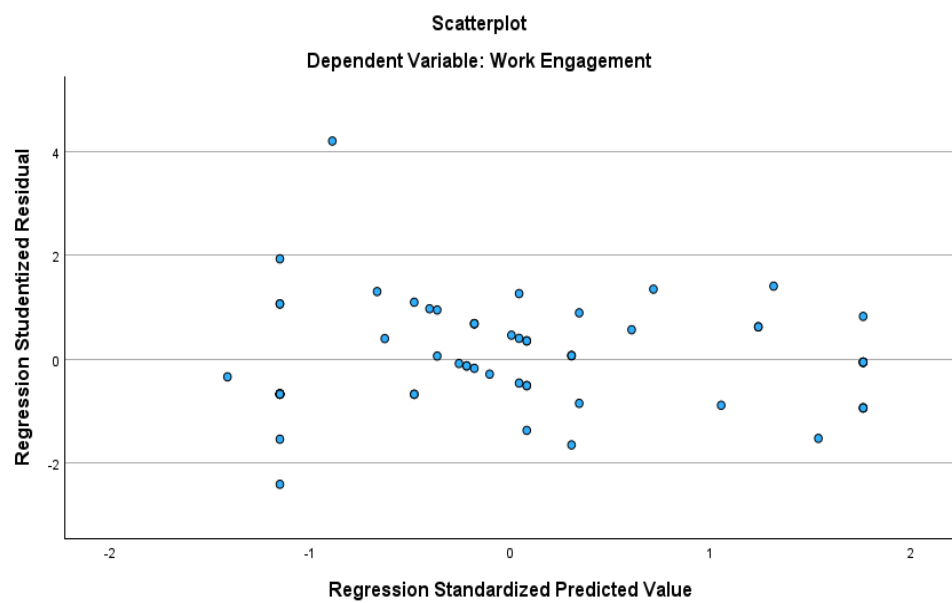
b) Hasil Uji Multikolinearitas Substruktural II

		Coefficients ^a					Collinearity Statistics	
Model		Unstandardized Coefficients	Std. Error	Standardized Coefficients	t	Sig.	Tolerance	VIF
1	(Constant)	1.471	1.518		.969	.336		
	Work Life Balance	.163	.103	.201	1.578	.120	.355	2.817
	Lingkungan Non Fisik	.235	.101	.289	2.331	.023	.375	2.668
	Work Engagement	.375	.118	.393	3.190	.002	.381	2.627

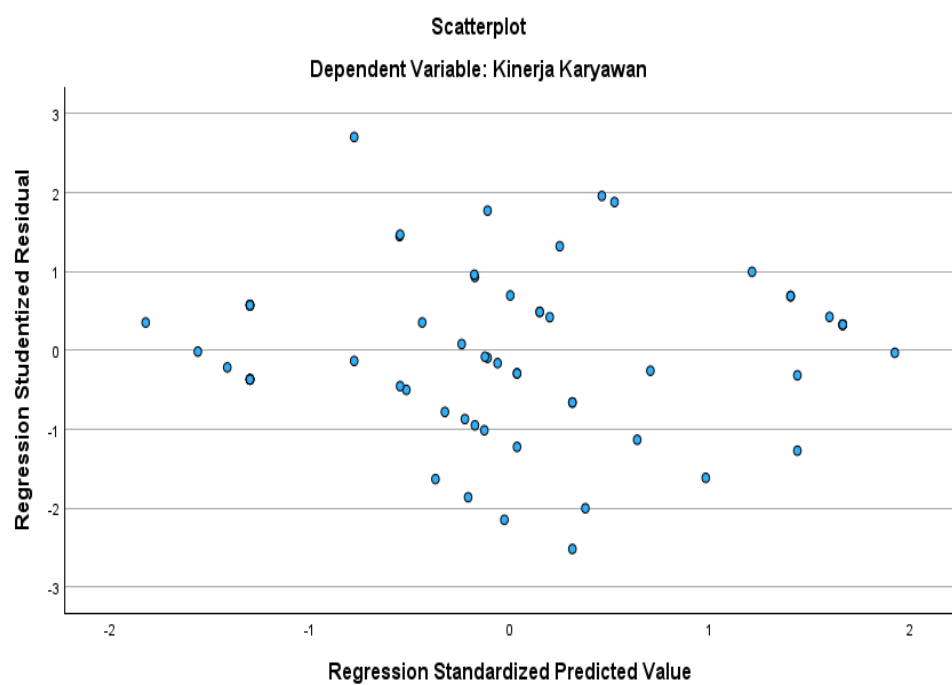
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

4. Uji Heteroskedastisitas

a) Hasil Uji Heteroskedastisitas Substruktural I



b) Hasil Uji Heteroskedastisitas Substruktural II



5. Uji Normalitas

a) Hasil Uji Normalitas Substruktural I

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardize d Residual
N		65
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.15469644
Most Extreme Differences	Absolute	.103
	Positive	.101
	Negative	-.103
Test Statistic		.103
Asymp. Sig. (2-tailed) ^c		.086
Monte Carlo Sig. (2-tailed) ^d	Sig.	.087
	99% Confidence Interval	Lower Bound
		Upper Bound
		.080
		.094

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. Lilliefors' method based on 10000 Monte Carlo samples with starting seed 484067124.

b) Hasil Uji Normalitas Substruktural II

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardize d Residual
N		65
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.06056887
Most Extreme Differences	Absolute	.094
	Positive	.091
	Negative	-.094
Test Statistic		.094
Asymp. Sig. (2-tailed) ^c		.200 ^d
Monte Carlo Sig. (2-tailed) ^e	Sig.	.173
	99% Confidence Interval	Lower Bound
		Upper Bound
		.163
		.182

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

e. Lilliefors' method based on 10000 Monte Carlo samples with starting seed 475497203.

6. Uji Hipotesis

a) Uji Hipotesis Struktural I

Coefficients ^a						
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
Model		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.896	1.459		4.042	<,001
	Work Life Balance	.386	.100	.454	3.844	<,001
	Lingkungan Non Fisik	.329	.101	.387	3.274	.002

a. Dependent Variable: Work Engagement

b) Uji Hipotesis Struktural II

Coefficients ^a						
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
Model		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.471	1.518		.969	.336
	Work Life Balance	.163	.103	.201	1.578	.120
	Lingkungan Non Fisik	.235	.101	.289	2.331	.023
	Work Engagement	.375	.118	.393	3.190	.002

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

7. Koefisien Determinasi

a) Koefisien Determinasi Substruktural I

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.787 ^a	.619	.607	1.17317

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Non Fisik, Work Life Balance

b) Koefisien Determinasi Substruktural I

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.805 ^a	.648	.631	1.08634

a. Predictors: (Constant), Work Engagement, Lingkungan Non Fisik, Work Life Balance

8. Analisis Korelasi

Correlations

		Work Life Balance	Lingkungan Non Fisik
Work Life Balance	Pearson Correlation	1	.749***
	Sig. (1-tailed)		<,001
	N	65	65
Lingkungan Non Fisik	Pearson Correlation	.749***	1
	Sig. (1-tailed)	<,001	
	N	65	65

***. Correlation is significant at the 0.001 level (1-tailed).

9. Analisis Jalur (Path Analyze)

a) Persamaan Substruktural I

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.787 ^a	.619	.607	1.17317

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Non Fisik, Work Life Balance

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.896	1.459		4.042	<,001
	Work Life Balance	.386	.100	.454	3.844	<,001
	Lingkungan Non Fisik	.329	.101	.387	3.274	.002

a. Dependent Variable: Work Engagement

b) Persamaan Substruktural I

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.805 ^a	.648	.631	1.08634

a. Predictors: (Constant), Work Engagement, Lingkungan Non Fisik, Work Life Balance

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.471	1.518		.969	.336
	Work Life Balance	.163	.103	.201	1.578	.120
	Lingkungan Non Fisik	.235	.101	.289	2.331	.023
	Work Engagement	.375	.118	.393	3.190	.002

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

10. Uji Sobel**a) Persamaan Substruktural I**

Input:		Test statistic:	Std. Error:	p-value:
a	0.386	Sobel test: 2.45343554	0.0589989	0.01414989
b	0.375	Aroian test: 2.40578975	0.06016735	0.01613755
s _a	0.100	Goodman test: 2.5040291	0.05780684	0.01227879
s _b	0.118	Reset all	Calculate	

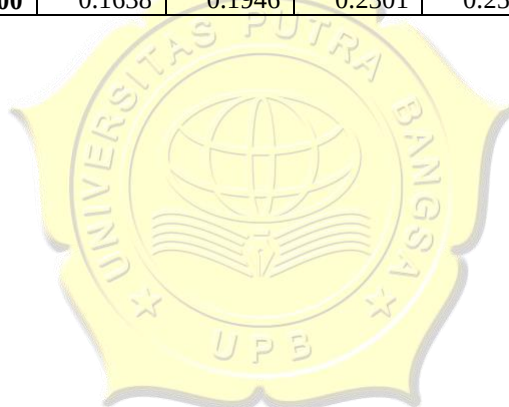
b) Persamaan Substruktural II

Input:		Test statistic:	Std. Error:	p-value:
a	0.329	Sobel test: 2.27473434	0.0542371	0.02292187
b	0.375	Aroian test: 2.22172838	0.05553109	0.02630167
s _a	0.101	Goodman test: 2.33172466	0.05291148	0.01971518
s _b	0.118	Reset all	Calculate	

Lampiran 5 Tabel r (Koefisien Korelasi Sederhana)

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507

84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323
94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307
95	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604	0.3290
96	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591	0.3274
97	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578	0.3258
98	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565	0.3242
99	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552	0.3226
100	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540	0.3211



Lampiran 6 Tabel t

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663

Lampiran 7 Kartu Konsultasi Skripsi



UNIVERSITAS PUTRA BANGSA

Kampus Pusat : Jl. Ronggowarsito 18 Pejagoan Kebumen, Telp. 0287-384011
Kampus Dua : Jl. Raya Buntu - Gombang KM 05 Kemranjen Banyumas, Telp. 0287-5296662

Kartu Bimbingan Skripsi

Nama : Zelika Fatatun Malikhatun
NIM : 225504878
Program Studi : Sarjana Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Dosen Pembimbing : Dr. Dani Rizana, S.Pd., M.Pd., M.M.

No	Tanggal	Materi Bimbingan	Status
1	04 November 2025	Pertemuan awal dan penjelasan terkait skripsi	Valid
2	10 November 2025	Konsultasi judul	Valid
3	03 Desember 2025	Pengajuan bab 1	Valid
4	11 Desember 2025	Revisi bab 1 dan pengajuan bab 2	Valid
5	17 Desember 2025	Acc bab 1 dan bab 2	Valid
6	06 Januari 2026	Pengajuan BAB 3 dan ACC seminar proposal	ACC Seminar
7	21 April 2026	Bimbingan bab 4	Valid
8	10 Juni 2026	Revisi bab 4	Valid
9	23 Juni 2026	Acc bab 4 dan bimbingan bab 5	Valid
10	24 Juni 2026	Acc bab 5 dan acc pendadaran sidang skripsi	ACC Sidang

Kebumen, 24 Juni 2026
Dosen Pembimbing



Dr. Dani Rizana, S.Pd., M.Pd., M.M.
NIDN. 0622068502

Lampiran 8 Kartu Tanda Peserta Seminar Proposal Skripsi



UNIVERSITAS PUTRA BANGSA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
KARTU TANDA PESERTA SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI

Nama : Zelika Fatatun M
NIM : 225104070

[illegible]

Catatan :

1. Kartu ini dibawa pada waktu mengikuti kegiatan seminar
2. Kartu ini diisi kemudian diserahkan kepada moderator untuk dipaparkan sebagai tanda bukti
3. Sebelum Mahasiswa membawakan seminar diharuskan mengikuti kegiatan seminar minimal 6 kali
4. Mahasiswa yang dapat mengikuti kegiatan seminar ialah semester V keatas
5. Kartu ini sebagai salah satu syarat ujian skripsi

Kebumen.....
Ketua Prodi Manajemen

PARMEN, SE, NIN
NIDN: 0624128001