

HALAMAN MOTTO

“KEEP BELIEVING AND WORK HARD”

Tetaplah Bekerja keras tanpa perlu memikirkan hasil. Apapun hasil yang kamu dapatkan tetaplah percaya itu hal terbaik atas yang kamu perjuangkan. Jangan pernah menyerah masa depan ada pada dirimu sendiri

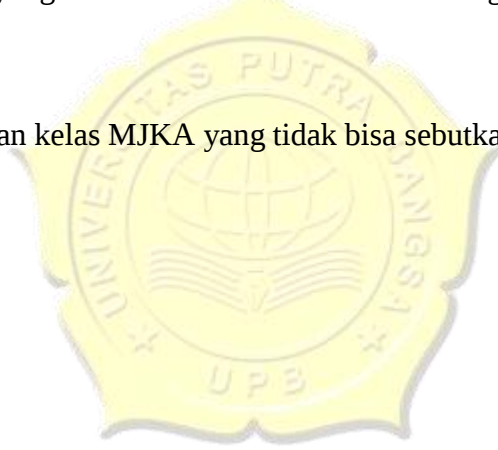
KEEP FIGHTING.



HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan Rahmat Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Penyayang, skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Kedua orang tua saya, Bapak Slamet Supriyadi dan Ibu Sri Iriyani yang selalu memberikan doa restu serta kasih sayang untuk saya.
2. Saudara kandung saya.
3. Bapak Much. Riyadus Sholichin, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing skripsi ini yang telah sabar memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Teman-teman kelas MJKA yang tidak bisa sebutkan satu persatu.



ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh gaya kepemimpinan demokratis, beban kerja, dan penguasaan teknologi informasi terhadap kinerja guru di SMP N 2 Adimulyo. Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode sampling jenuh/sensus. Sampling jenuh/sensus adalah teknik penentuan sampel bila semua anggota populasi digunakan sebagai sampel. Responden dalam penelitian ini adalah 32 Guru di SMP N 2 Adimulyo. Penelitian ini menggunakan metode analisis deskriptif dan statistik yang dilakukan uji validitas, uji reliabilitas, uji multikolinieritas, uji heteroskedestitas, uji normalitas, koefisien determinasi, uji t, dan uji simultan. Pengujian dalam uji t menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan demokratis berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja guru di SMP N 2 Adimulyo, beban kerja berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja, penguasaan teknologi informasi berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja guru, dan gaya kepemimpinan demokratis, beban kerja, dan penguasaan teknologi informasi secara bersama-sama berpengaruh terhadap kinerja guru.

Kata kunci: gaya kepemimpinan demokratis, beban kerja, dan penguasaan teknologi informasi



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karna hanya atas Rahmat dan Ridha-Nya Skripsi dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis, Beban Kerja, dan Penguasaan Teknologi Informasi Terhadap Kinerja. (Studi pada Guru di SMP N 2 Adimulyo Kabupaten Kebumen)” dapat penulis selesaikan dengan baik. Sripsi ini disusun sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Strata-1 di Program Studi Manajemen Universitas Putra Bangsa.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, saran, bimbingan, dan dukungan berbagai pihak. Dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Gunarso Wiwoho, S.E., M.M., selaku Kepala Universitas Putra Bangsa.
2. Bapak Parmin, S.E., M.M., selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas Putra Bangsa.
3. Bapak Much. Riyadus Sholichin, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing dalam penyusunan Skripsi.
4. Bapak Pasimun S.Pd. Jas., selaku Kepala Sekolah SMP N 2 Adimulyo.
5. Seluruh Guru dan Karyawan SMP N 2 Adimulyo yang telah memberikan informasi terkait penelitian ini.
6. Orang tua dan keluarga yang telah memberikan doa restu dan dukungan baik moral maupun spiritual.

7. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan dan kerjasama untuk kesuksesan penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, namun penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Kebumen, 11 Agustus 2025



Agil Mauladi

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN	iv
HALAMAN BEBAS PLAGIARISME	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAKSI	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah	10
1.3. Batasan Masalah.....	12
1.4. Tujuan Penelitian.....	15
1.5. Manfaat Penelitian.....	15
BAB II.....	17
KAJIAN PUSTAKA.....	17
2.1. Tinjauan Teori.....	17

2.1.1. Variabel Kinerja	14
2.1.2. Variabel Gaya Kepemimpinan Demokratis	18
2.1.3. Variabel Beban Kerja.....	20
2.1.4. Variabel Penguasaan Teknologi Informasi	22
2.2. Penelitian Terdahulu.....	25
2.3. Hubungan Antar Variabel	37
2.4. Model Empiris	40
2.5. Hipotesis	40
BAB III	42
METODE PENELITIAN.....	42
3.1. Objek dan Subjek Penelitian.....	42
3.2. Variabel Penelitian.....	42
3.3. Definisi Operasional Variabel	43
3.4. Instrumen atau Alat Pengumpulan Data.....	47
3.5. Populasi dan Sampel.....	52
3.6. Teknik Analisis.....	54
BAB IV	55
ANALISIS DAN PEMBAHASAN	65
4.1. Analisis Deskriptif.....	65
4.2. Analisis Statistik.....	60
4.3. Pembahasan.....	76
BAB V	80
SIMPULAN	80
5.1. Simpulan.....	80
5.2. Keterbatasan.....	80

5.3. Implikasi	81
5.3.1 Implikasi Praktis	82
5.3.2 Implikasi Teoritis.....	83
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN.....	98



DAFTAR TABEL

Tabel 1-1 Hasil Kinerja Guru SMP N 2 Adimulyo.....	4
Tabel II-1 Penelitian Terdahulu.....	29
Tabel III-1 Indikator dan Distribusi Variabel Kinerja.....	38
Tabel III-2 Indikator Dan Distribusi Variabel Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	39
Tabel III-3 Indikator Dan Distribusi Variabel Beban Kerja.....	39
Tabel III-4 Indikator Dan Distribusi Variabel Penguasaan Teknologi Informasi.....	40
Tabel IV-1 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	59
Tabel IV-2 Klasifikasi Responden Berdasarkan Usia.....	59
Tabel IV-3 Klasifikasi Responden tingkat Pendidikan.....	60
Tabel IV-4 Klasifikasi Responden Berdasarkan masa kerja.....	60
Tabel IV-5 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja.....	61
Tabel IV-6 Hasil Uji Validitas Variabel gaya kepemimpinan demokratis.....	62
Tabel IV-7 Hasil Uji Validitas Variabel beban kerja.....	63
Tabel IV-8 Hasil Uji Validitas Variabel penguasaan teknologi informasi.....	63
Tabel IV-9 Hasil Uji Reliabilitas.....	64
Tabel IV-10 Hasil Uji Multikolinearitas.....	65
Tabel IV-11 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	69
Tabel IV-12 Hasil Uji Parsial (Uji t)	72
Tabel IV-13 Hasil Uji Simultan (Uji F)	74
Tabel IV-14 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar II-1 Model Empiris.....	34
Gambar IV-1 Hasil Uji Normalitas.....	67
Gambar IV-2 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	68



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran:

1. Kuesioner Penelitian.....	98
2. Data Jawaban Responden.....	104
3. Uji Validitas.....	108
4. Uji Reabilitas.....	112
5. Uji Asumsi Klasik.....	112
6. Uji Hipotesis (Uji Parsial t)	113
7. Uji Simultan F.....	113
8. Koefisien Determinasi.....	113
9. Distribusi R table.....	117
10. Distribusi T table.....	118
11. Distribusi F Tabel.....	120
12. Karu Konsultasi skripsi.....	122
13. Kartu Tanda Peserta Seminar Proposal.....	123