

HALAMAN MOTTO

“Sesungguhnya Bersama Kesulitan Ada Kemudahan”

(Q.S Al-Insyirah:5)



HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi saya yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Disiplin Kerja dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru (Studi pada Guru di SMK Batik Sakti 2 Kebumen)” ini dibuat sebagai persembahan rasa terimakasih kepada:

1. Kepada kedua orang tua saya Bapak Sukamto dan Ibu Kasiyanti, beliau mampu memotivasi dan memberikan dukungan do’a maupun materi sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Beliau orang yang hebat selalu menjadi penyemangat penulis sebagai sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tidak henti-hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta. Terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis serta terimakasih untuk semua berkat do’a dan dukungan orang tua saya bisa berada di titik ini. Sehat selalu dan hiduplah lebih lama lagi, terimakasih sudah ada di setiap perjalanan dan pencapaian hidup penulis.
2. Adik laki-laki saya, Muhammad Daffa Kurnia Sakhi yang selalu membuat penulis termotivasi untuk bisa terus belajar menjadi sosok kakak yang dapat memberikan pengaruh *positif*, baik dalam bidang akademik maupun *non-akademik*, serta berusaha menjadi panutannya di masa yang akan datang kelak.
3. Kepada dosen pembimbing Ibu Ika Susilowati, S.Pd., M. Si. Terimakasih atas pembelajaran dan ilmu yang diberikan selama penelitian ini selesai.
4. Kepada pemilik NIM 215504729 sebagai partner spesial saya, terimakasih telah menjadi sosok teman dalam segala hal, yang menemani meluangkan waktunya untuk mendukung maupun menghibur dalam kesedihan dan memberi semangat

untuk terus maju tanpa kenal menyerah dalam segala hal untuk meraih apa yang menjadi impian saya. Terimakasih juga buat semua kebaikanmu dari awal kuliah sampai sekarang tetap bersama dan selalu menasehatiku.

5. Terimakasih kepada Ibu Elis Noviwati, S.Pd, selaku Waka SMK Batik Sakti 2 Kebumen karena telah mengizinkan saya melakukan penelitian.
6. Sahabat dekat penulis, yaitu Rizka Ihda Fadhilah. Terimakasih atas setiap waktu yang diluangkan, memberikan dukungan, motivasi, semangat, do'a, pendengar yang baik, serta menjadi rekan yang menemani penulis dari awal perkuliahan sampai skripsi selesai. Tiada hentinya memberikan motivasi kepada penulis agar skripsi dapat selesai secara tepat waktu dan berjuang agar siap menghadapi ujian sidang skripsi bersama.
7. Terimakasih kepada teman-teman terdekat penulis di bangku perkuliahan yang selalu kebersamai dalam 4 tahun ini, yaitu Puput Nofitasari, Nurindah Nita Sani, Farah Inayati Rahmah, Harizky Shafa Nabilah, Erica Safitri Lestari dan Fiki Rohmatul Umah yang selalu memberikan dukungan dan motivasi sejak semester 1 hingga akhirnya bisa lulus bersama-sama.
8. Terakhir, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada penulis skripsi ini yaitu diriku sendiri, Syalwa Briyantika Dewi. Terimakasih telah bertahan sejauh ini dan terus berjalan melewati segala tantangan yang semesta hadirkan. Aku bangga atas setiap langkah kecil yang kau ambil, atas semua pencapaian yang mungkin tak selalu dirayakan orang lain. Walau terkadang harapanmu tak sesuai dengan apa yang semesta berikan, tetaplah belajar menerima dan mensyukuri apapun yang kamu dapatkan. Aku berdoa, semoga langkah dari kaki kecilmu ini

selalu diperkuat, dikelilingi oleh orang-orang hebat dan baik, serta mimpimu satu persatu akan terjawab.

Kebumen, 4 Juni 2025

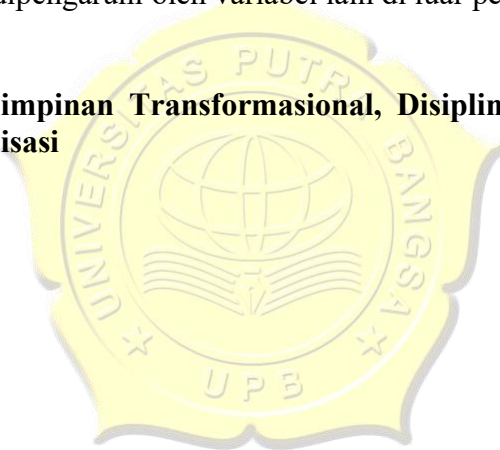
Syalwa Briyantika Dewi



ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Disiplin Kerja dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru pada SMK Batik Sakti 2 Kebumen. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini yaitu menggunakan observasi, wawancara, kuesioner dan studi pustaka. Teknik pengambilan sampel pada penelitian ini menggunakan teknik sampel jenuh yaitu semua guru SMK Batik Sakti 2 Kebumen sebanyak 38 responden. Penelitian ini menggunakan teknik analisis regresi linier berganda dengan bantuan aplikasi *SPSS 25.0 for windows*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional berpengaruh terhadap kinerja guru. Disiplin kerja berpengaruh terhadap kinerja guru. Budaya organisasi berpengaruh terhadap kinerja guru. Dan secara bersama-sama kepemimpinan transformasional, disiplin kerja dan budaya organisasi berpengaruh terhadap kinerja guru. Hasil pengujian koefisien determinasi menunjukkan bahwa nilai *Adjusted R Square* sebesar 0,553 atau 55,3% yang artinya variabel kinerja guru dapat dipengaruhi oleh kepemimpinan transformasional, disiplin kerja dan budaya organisasi sebesar 55,3%, sedangkan sisanya yaitu 44,7% dipengaruhi oleh variabel lain di luar penelitian.

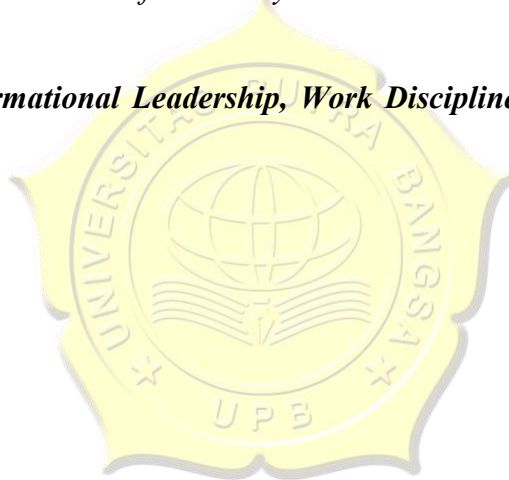
Kata Kunci: **Kepemimpinan Transformasional, Disiplin Kerja dan Budaya Organisasi**



ABSTRACT

This study aims to determine the Influence of Transformational Leadership, Work Discipline and Organizational Culture on Teacher Performance at SMK Batik Sakti 2 Kebumen. Data collection techniques in this study used observation, interviews, questionnaires and literature studies. The sampling technique in this study used a saturated sample technique, namely all teachers of SMK Batik Sakti 2 Kebumen as many as 38 respondents. This study uses multiple linear regression analysis techniques with the help of the SPSS 25.0 for Windows application. The results of this study indicate that transformational leadership affects teacher performance. Work discipline affects teacher performance. Organizational culture affects teacher performance. And together transformational leadership, work discipline and organizational culture affect teacher performance. The results of the determination coefficient test show that the Adjusted R Square value is 0.553 or 55.3%, which means that the teacher performance variable can be influenced by transformational leadership, work discipline and organizational culture by 55.3%, while the remaining 44.7% is influenced by other variables outside the study.

Keywords: *Transformational Leadership, Work Discipline and Organizational Culture*



KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufiq, hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Disiplin Kerja dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru (Studi pada Guru SMK Batik Sakti 2 Kebumen)”. Skripsi ini sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen di Universitas Putra Bangsa.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis dengan tulus hati ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Ibu Ika Susilowati, S.Pd., M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, saran dan bantuan serta arahan yang sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Kedua orang tua dan keluarga yang selalu memberikan motivasi dan do'a sehingga penulis mampu menyusun skripsi ini.
3. Segenap dosen dan staff Universitas Putra Bangsa khususnya Program Studi Manajemen yang telah banyak membantu kami untuk dapat menyelesaikan studi.
4. Semua responden yang telah memberikan waktunya kepada penulis untuk mengambil data yang sangat diperlukan untuk keberlangsungan penulisan skripsi.

Penulis menyadari masih terdapat kekurangan dalam penelitian ini, untuk itu penulis tidak menutup diri akan kritik dan saran dari semua pihak. Semoga dengan selesainya penyusunan skripsi ini juga dapat membawa manfaat terutama bagi penulis, SMK Batik Sakti 2 Kebumen dan semua pihak yang membutuhkannya.

Kebumen, 4 Juni 2025

Penulis,

Syalwa Briyantika Dewi
215504613



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN	iii
HALAMAN BEBAS PLAGIARISME.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAKSI.....	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	13
1.3 Batasan Masalah.....	13
1.4 Tujuan Penelitian.....	16
1.5 Manfaat Penelitian.....	17
BAB II.....	18
KAJIAN PUSTAKA.....	18
2.1. Tinjauan Teori	18
2.1.1. Kinerja.....	18
2.1.2. Kepemimpinan Transformasional.....	23

2.1.3. Disiplin Kerja.....	28
2.1.4. Budaya Organisasi	32
2.2 Penelitian Terdahulu.....	36
2.3 Hubungan Antar Variabel.....	39
2.4 Model Empiris	40
2.5 Hipotesis	41
BAB III.....	42
METODE PENELITIAN.....	42
3.1. Objek dan Subjek Penelitian.....	42
3.2. Variabel Penelitian	42
3.3. Definisi Operasional Variabel.....	43
3.4. Instrumen atau Alat Pengumpulan Data.....	50
3.5. Data dan Teknik Pengupulan Data	53
3.6 Populasi dan Sampel.....	55
3.7 Teknik Analisis.....	56
BAB IV	67
ANALISIS DAN PEMBAHASAN	67
4.1. Analisis Deskriptif.....	67
4.2. Analisis Statistik.....	70
4.3. Pembahasan	82
BAB V.....	88
SIMPULAN	88
5.1. Simpulan.....	88
5.2. Keterbatasan	88
5.3. Implikasi	89

5.3.1 Implikasi Praktis	89
5.3.2 Implikasi Teoritis.....	91
DAFTAR PUSTAKA	93



DAFTAR TABEL

Tabel I- 1 Penilaian Kinerja Guru di SMK Bakti Sakti 2 Kebumen.....	4
Tabel I- 2 Rekap Absesnsi Guru SMK Batik Sakti 2 Kebumen Periode Agustus- Oktober 2024.....	9
Tabel II- 1 Penelitian Terdahulu	36
Tabel III- 1 Indikator dan Distribusi Variabel Kinerja Guru pada Kuesioner	45
Tabel III- 2 Indikator dan Distribusi Variabel Kepemimpinan Transformasional pada Kuesioner.....	47
Tabel III- 3 Indikator dan Distribusi Variabel Disiplin Kerja pada Kuesioner.....	48
Tabel III- 4 Indikator dan Distribusi Variabel Budaya Organisasi pada Kuesioner	50
Tabel IV- 1 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	68
Tabel IV- 2 Klasifikasi Responden Berdasarkan Usia.....	69
Tabel IV- 3 Klasifikasi Responden Berdasarkan Lama Bekerja	69
Tabel IV- 4 Klasifikasi Responden Berdasarkan Lama Bekerja	70
Tabel IV- 5 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Transformasional (X1) 71	
Tabel IV- 6 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (X2)	72
Tabel IV- 7 Hasil Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi (X3)	73
Tabel IV- 8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru (Y).....	73
Tabel IV- 9 Hasil Uji Reliabilitas	74
Tabel IV- 10 Hasil Uji Multikolinearitas	75
Tabel IV- 11 Hasil Uji Regresi Linier Berganda	78
Tabel IV- 12 Hasil Uji Parsial (Uji t).....	80
Tabel IV- 13 Ringkasan Hasil Uji F	81
Tabel IV- 14 Koefisien Determinasi	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar II- 1 Model Empiris.....	41
Gambar IV- 1 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	76
Gambar IV- 2 Hasil Uji Normalitas.....	77



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pengantar Kuesioner.....	99
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	100
Lampiran 3 Tabulasi Data Responden	105
Lampiran 4 Uji Validitas.....	109
Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas	111
Lampiran 6 Uji Asumsi Klasik	111
Lampiran 7 Analisis Regresi Linier Berganda.....	113
Lampiran 8 Tabel r.....	114
Lampiran 9 Tabel t.....	117
Lampiran 10 Tabel f.....	120
Lampiran 11 Surat Izin Penelitian.....	121
Lampiran 12 Surat Balasan Izin Penelitian.....	122
Lampiran 13 Kartu Bimbingan	123
Lampiran 14 Kartu Peserta Seminar Proposal	124

