

## **HALAMAN MOTTO**

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

**(Q.S Al-Insyirah:5)**

“Allah tidak mungkin menguji seorang hamba diluar batas kemampuannya”

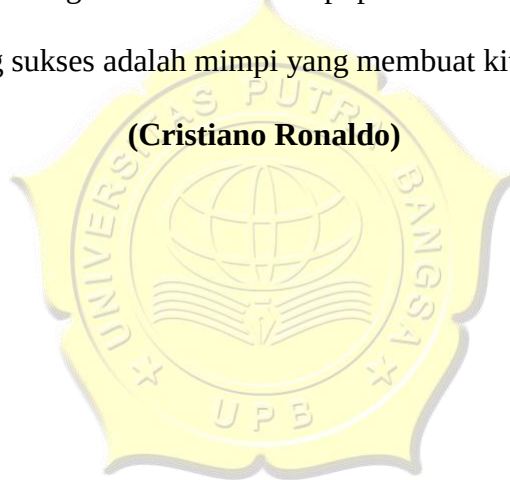
**(Q.S Al-Baqarah:286)**

“Tugas kita bukanlah untuk berhasil, tugas kita adalah untuk mencoba karena didalam mencoba itulah kita menemukan kesempatan untuk berhasil”

**(Buya Hamka)**

“Mimpi yang mendukung sukses bukan mimpi pada saat kita tidur, tetapi mimpi yang mendukung sukses adalah mimpi yang membuat kita tidak bisa tidur”

**(Cristiano Ronaldo)**



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi saya yang berjudul “Pengaruh Orientasi Pembelajaran dan *Digital Leadership* Terhadap Kinerja Melalui Motivasi Sebagai Variabel Intervening (Studi pada Guru SMP Negeri 6 Kebumen)” ini dibuat sebagai persembahan rasa terimakasih kepada:

1. Kepada kedua orang tua tercinta saya Bapak Imam Fahrurozi dan Ibu Siti Nurul Hidayati yang selalu memotivasi, memberikan dukungan, dan mendo’akan sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Beliau orang yang hebat selalu menjadi penyemangat penulis. Terima kasih semua berkat do’a dan dukungan Bapak Imam Fahrurozi dan Ibu Siti Nurul Hidayati sampai berada di titik ini. Sehat selalu dan hiduplah lebih lama lagi, terima kasih sudah ada di setiap perjalanan dan pencapaian hidup penulis.
2. Kepada pemilik NIM 215504613 sebagai partner spesial saya, terimakasih telah menjadi sosok teman dalam segala hal, yang menemani meluangkan waktunya untuk mendukung maupun menghibur dan memberi semangat untuk terus maju tanpa kenal menyerah dalam segala hal untuk meraih apa yang menjadi impian saya. Terima kasih juga buat semua kebaikanmu dari awal kuliah sampai sekarang tetap bersama dan selalu menasehatiku.
3. Terima kasih kepada Bapak Hari Widiyanto, selaku Waka SMP Negeri 6 Kebumen karena telah mengizinkan saya melakukan penelitian.
4. Kepada Manchester United selaku klub sepakbola kebanggaan penulis walaupun kalah terus. Terima kasih telah mengajarkan kepada penulis tentang arti kesabaran dalam proses untuk mencapai suatu tujuan dan mengajarkan penulis

untuk lebih menghargai arti sebuah proses dan perjuangan. Dengan menonton Manchester United memberikan motivasi kepada penulis untuk selalu berusaha dan terus maju dalam menghadapi dinamika hidup. Terima kasih telah menemani penulis selama penyusunan skripsi berlangsung.

5. Terima kasih juga kepada pihak-pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah ikut membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak bisa disebutkan semua.



## ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Orientasi Pembelajaran dan *Digital Leadership* terhadap Kinerja melalui Motivasi pada SMP Negeri 6 Kebumen. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini yaitu menggunakan observasi, wawancara, kuesioner dan studi pustaka. Teknik pengambilan sampel pada penelitian ini menggunakan teknik sampel jenuh yaitu semua guru SMP Negeri 6 Kebumen sebanyak 37 responden. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner, analisis data yang digunakan adalah uji instrumen validitas dan reliabilitas, uji asumsi klasik, uji hipotesis, analisis korelasi, analisis jalur, dan sobel test. Penelitian ini menggunakan bantuan aplikasi *SPSS 25.0 for windows*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa orientasi pembelajaran berpengaruh terhadap motivasi. *Digital leadership* berpengaruh terhadap motivasi. Orientasi pembelajaran berpengaruh terhadap kinerja. *Digital leadership* berpengaruh terhadap kinerja. Motivasi berpengaruh terhadap kinerja. Motivasi tidak dapat memediasi antara orientasi pembelajaran dengan kinerja. Motivasi tidak dapat memediasi antara *digital leadership* dengan kinerja.

Kata Kunci: **Orientasi Pembelajaran, *Digital Leadership*, Motivasi dan Kinerja**



## ABSTRACT

*This study aims to determine the Influence of Learning Orientation and Digital Leadership on Performance through Motivation at SMP Negeri 6 Kebumen. Data collection techniques in this study used observation, interviews, questionnaires and literature studies. The sampling technique in this study used a saturated sample technique, namely all teachers of SMP Negeri 6 Kebumen as many as 37 respondents. The data collection technique used a questionnaire, the data analysis used was the validity and reliability instrument test, classical assumption test, hypothesis test, correlation analysis, path analysis, and sobel test. This study used the help of the SPSS 25.0 for windows application. The results of this study indicate that learning orientation affects motivation. Digital leadership affects motivation. Learning orientation affects performance. Digital leadership affects performance. Motivation affects performance. Motivation cannot mediate between learning orientation and performance. Motivation cannot mediate between digital leadership and performance.*

**Keywords : Learning Orientation, Digital Leadership, Motivation and Performance**



## KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufiq, hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Orientasi Pembelajaran Dan *Digital Leadership* Terhadap Kinerja Melalui Motivasi Sebagai Variabel Intervening (Studi pada Guru SMP Negeri 6 Kebumen)”. Skripsi ini sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen di Universitas Putra Bangsa.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis dengan tulus hati ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Irfan Helmy, S.E., M.M selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, saran dan bantuan serta arahan yang sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Kedua orang tua dan keluarga yang selalu memberikan motivasi dan do’a sehingga penulis mampu menyusun skripsi ini.
3. Segenap dosen dan staff Universitas Putra Bangsa khususnya Program Studi Manajemen yang telah banyak membantu kami untuk dapat menyelesaikan studi.
4. Semua responden yang telah memberikan waktunya kepada penulis untuk mengambil data yang sangat diperlukan untuk keberlangsungan penulisan skripsi.

Penulis menyadari masih terdapat kekurangan dalam penelitian ini, untuk itu penulis tidak menutup diri akan kritik dan saran dari semua pihak. Semoga dengan selesainya penyusunan skripsi ini juga dapat membawa manfaat terutama bagi penulis, SMP Negeri 6 Kebumen dan semua pihak yang membutuhkannya.

Kebumen, 15 Juni 2025  
Penulis,



Wafa Naufal Ramadhan  
NIM 215504729

## DAFTAR ISI

|                                  |      |
|----------------------------------|------|
| HALAMAN JUDUL .....              | i    |
| HALAMAN PERSETUJUAN .....        | ii   |
| HALAMAN PENGESAHAN UJIAN.....    | iii  |
| HALAMAN BEBAS PLAGIARISME .....  | iv   |
| HALAMAN MOTTO .....              | v    |
| HALAMAN PERSEMBAHAN .....        | vi   |
| ABSTRAKSI.....                   | viii |
| ABSTRACT .....                   | ix   |
| KATA PENGANTAR.....              | x    |
| DAFTAR ISI .....                 | xii  |
| DAFTAR TABEL .....               | xv   |
| DAFTAR GAMBAR .....              | xvi  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....            | xvii |
| BAB I .....                      | 1    |
| PENDAHULUAN .....                | 1    |
| 1.1 Latar Belakang Masalah ..... | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah.....         | 7    |
| 1.3 Batasan Masalah .....        | 8    |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....      | 11   |
| 1.5 Manfaat Penelitian .....     | 12   |
| BAB II.....                      | 14   |
| KAJIAN PUSTAKA .....             | 14   |
| 2.1. Tinjauan Teori.....         | 14   |



|                              |                                            |    |
|------------------------------|--------------------------------------------|----|
| 2.1.1                        | Kinerja .....                              | 14 |
| 2.1.2                        | Motivasi .....                             | 18 |
| 2.1.3                        | Orientasi Pembelajaran .....               | 22 |
| 2.1.4                        | Digital Leadership.....                    | 24 |
| 2.2.                         | Penelitian Terdahulu .....                 | 30 |
| 2.3.                         | Hubungan Antar Variabel .....              | 33 |
| 2.4.                         | Model Empiris .....                        | 38 |
| 2.5.                         | Hipotesis .....                            | 38 |
| BAB III.....                 |                                            | 40 |
| METODE PENELITIAN .....      |                                            | 40 |
| 3.1.                         | Objek dan Subjek Penelitian .....          | 40 |
| 3.2.                         | Variabel Penelitian.....                   | 40 |
| 3.3.                         | Definisi Operasional Variabel.....         | 41 |
| 3.4.                         | Instrumen atau Alat Pengumpulan Data ..... | 46 |
| 3.5.                         | Data dan Teknik Pengumpulan Data .....     | 48 |
| 3.6.                         | Populasi dan Sampel .....                  | 51 |
| 3.7.                         | Teknik Analisis .....                      | 52 |
| BAB IV .....                 |                                            | 64 |
| ANALISIS DAN PEMBAHASAN..... |                                            | 64 |
| 4.1.                         | Gambaran Umum.....                         | 64 |
| 4.2.                         | Analisis Deskriptif .....                  | 65 |
| 4.3.                         | Analisis Statistik .....                   | 67 |
| 4.4.                         | Pembahasan.....                            | 88 |
| BAB V.....                   |                                            | 95 |
| SIMPULAN.....                |                                            | 95 |

|                               |     |
|-------------------------------|-----|
| 5.1. Simpulan .....           | 95  |
| 5.2. Keterbatasan.....        | 96  |
| 5.3. Implikasi .....          | 97  |
| 5.3.1 Implikasi Praktis ..... | 97  |
| 5.3.2 Implikasi Teoritis..... | 99  |
| DAFTAR PUSTAKA.....           | 102 |



## DAFTAR TABEL

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel II- 1 Penelitian Terdahulu.....                                                     | 30 |
| Tabel III- 1 Indikator dan Distribusi Variabel Kinerja pada Kuesioner.....                | 43 |
| Tabel III- 2 Indikator dan Distribusi Variabel Motivasi pada Kuesioner.....               | 44 |
| Tabel III- 3 Indikator dan Distribusi Variabel Orientasi Pembelajaran pada Kuesioner..... | 45 |
| Tabel III- 4 Indikator dan Distribusi Variabel Digital Leadership pada Kuesioner .....    | 46 |
| Tabel IV- 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....                                | 65 |
| Tabel IV- 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....                                | 66 |
| Tabel IV- 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....                 | 66 |
| Tabel IV- 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....                        | 67 |
| Tabel IV- 5 Hasil Pengujian Validitas Variabel Orientasi Pembelajaran.....                | 68 |
| Tabel IV- 6 Hasil Pengujian Validitas Variabel Digital Leadership .....                   | 69 |
| Tabel IV- 7 Hasil Pengujian Validitas Variabel Motivasi.....                              | 69 |
| Tabel IV- 8 Hasil Pengujian Validitas Variabel Kinerja.....                               | 70 |
| Tabel IV- 9 Hasil Uji Reliabilitas.....                                                   | 70 |
| Tabel IV- 10 Hasil Uji Multikolinieritas Substruktural I.....                             | 71 |
| Tabel IV- 11 Hasil Uji Multikolinieritas Substruktural II.....                            | 72 |
| Tabel IV- 12 Hasil Uji Parsial Substruktural I.....                                       | 76 |
| Tabel IV- 13 Hasil Uji Parsial Substruktural II.....                                      | 77 |
| Tabel IV- 14 Hasil Uji Koefisien Determinasi Substruktural I.....                         | 79 |
| Tabel IV- 15 Hasil Uji Koefisien Determinasi Substruktural II.....                        | 79 |
| Tabel IV- 16 Hasil Uji Korelasi .....                                                     | 80 |
| Tabel IV- 17 Hasil Uji Sobel Persamaan I.....                                             | 81 |
| Tabel IV- 18 Hasil Uji Sobel Persamaan II.....                                            | 82 |
| Tabel IV- 19 Hasil Uji Koefisien Jalur Substruktural I.....                               | 83 |
| Tabel IV- 20 Hasil Uji Koefisien Jalur Substruktural II .....                             | 84 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| Gambar II- 1 Model Empiris .....                            | 38 |
| Gambar IV- 1 Uji Heteroskedastisitas Substruktural I.....   | 73 |
| Gambar IV- 2 Uji Heteroskedastisitas Substruktural II ..... | 73 |
| Gambar IV- 3 Uji Normalitas Substruktural I.....            | 75 |
| Gambar IV- 4 Uji Normalitas Substruktural II .....          | 75 |
| Gambar IV- 5 Diagram Jalur.....                             | 88 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                         |     |
|---------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 Pengantar Kuesioner .....                    | 106 |
| Lampiran 2 Kuesioner Penelitian .....                   | 107 |
| Lampiran 3 Tabulasi Data .....                          | 112 |
| Lampiran 4 Uji Validitas .....                          | 116 |
| Lampiran 5 Uji Reliabilitas .....                       | 118 |
| Lampiran 6 Uji Asumsi Klasik.....                       | 119 |
| Lampiran 7 Uji Hipotesis .....                          | 122 |
| Lampiran 8 Analisis Korelasi.....                       | 123 |
| Lampiran 9 Analisis Sobel .....                         | 123 |
| Lampiran 10 Tabel t.....                                | 124 |
| Lampiran 11 Tabel r.....                                | 125 |
| Lampiran 12 Surat Izin Penelitian.....                  | 127 |
| Lampiran 13 Kartu Bimbingan Skripsi.....                | 128 |
| Lampiran 14 Kartu Peserta Seminar Proposal Skripsi..... | 129 |

