



JIMMBA

Jurnal Ilmiah Mahasiswa Manajemen, Bisnis dan Akuntansi

Homepage: <http://journal.stieputrabangsa.ac.id/index.php/jimmba/index>

Pengaruh *Authentic Leadership*, *Person Job Fit*, Dan *Quality of Work Life* Terhadap Komitmen Afektif Guru (Studi Pada SMK Negeri 1 Ambal)

Ngaenurrohmah¹, Anton Prasetyo²

^{1,2} Universitas Putra Bangsa Kebumen

Ngaenurrohmah123@gmail.com

ARTICLE INFO

Article History:

Received:

Accepted:

Published:

Keywords:

Authentic Leadership,
Person Job Fit, Quali
Of Work Life

ABSTRACT

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui pengaruh *authentic leadership*, *person job fit*, dan *quality of work life* terhadap komitmen afektif guru SMK Negeri 1 Ambal. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Penelitian ini menggunakan 37 responden sebagai sampel penelitian yang ditarik berdasarkan sampling jenuh. Pengambilan data menggunakan kuesioner berdasarkan skala likert yang telah dimodifikasi dengan 4 skala. Metode analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda dengan bantuan *SPSS 23 for windows*. Hasil penelitian berdasarkan uji t menunjukkan bahwa variabel *authentic leadership* tidak berpengaruh signifikan terhadap komitmen afektif guru SMK Negeri 1 Ambal. Variabel *Person job fit* tidak berpengaruh terhadap komitmen afektif guru SMK Negeri 1 Ambal. Variabel *quality of work life* berpengaruh signifikan terhadap komitmen afektif guru SMK Negeri 1 Ambal. Variabel *authentic leadership*, *person job fit*, dan *quality of work life* secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap komitmen afektif guru SMK Negeri 1 Ambal.

Kata Kunci: *Authentic Leadership, Person Job Fit, Dan Quality Of Work Life.*

Pendahuluan

Persaingan di era globalisasi menuntut SDM yang berkualitas, hal ini dikarenakan SDM mempunyai peran yang sangat penting dalam pengembangan dan pencapaian tujuan organisasi. Salah satu cara untuk membentuk SDM yang berkualitas yakni melalui pendidikan. Menurut Kurniawan (2017) pendidikan adalah mengalihkan (menurunkan) berbagai nilai, pengetahuan, pengalaman dan keterampilan kepada generasi yang lebih muda sebagai usaha generasi tua dalam menyiapkan fungsi hidup generasi selanjutnya, baik jasmani maupun rohani.

Tujuan Pendidikan Nasional menurut Undang-Undang No. 14 Tahun 2005, Pembukaan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945 adalah untuk melindungi

segenap bangsa, dan seluruh tumpah darah Indonesia dan untuk memajukan kesejahteraan umum, mencerdaskan kehidupan bangsa, dan ikut melaksanakan ketertiban dunia berdasarkan Kemerdekaan, Perdamaian Abadi, dan Keadilan Sosial. Pemerintahan Indonesia dalam upaya meningkatkan kualitas pendidikan tidak henti-hentinya melakukan berbagai upaya salah satunya menyiapkan tenaga-tenaga pendidik agar lebih berkompenten dan profesional. Guru merupakan tenaga profesional yang melakukan tugas pokok dan fungsi untuk meningkatkan pengetahuan dan wawasan, *skill*, mental dan akhlak pesertadidik. Hal tersebut tertuang dalam Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen yang menyatakan bahwa Guru adalah pendidik profesional dengan tugas utama mendidik mengajar, membimbing, mengarahkan, melatih, menilai, dan mengevaluasi peserta didik pada pendidikan anak usia dini jalur pendidikan formal, pendidikan dasar, dan pendidikan menengah.

Tugas guru menjadi sangat penting karena guru sebagai ujung tombak pendidikan diharuskan meningkatkan kompetensi dan aktif mengaktualisasi diri dengan mengembangkan materi pembelajaran yang diampu secara kreatif, mengembangkan keprofesionalan secara berkelanjutan dengan melakukan tindakan reflektif, dan komunikasi untuk mengembangkan diri. Permasalahan SDM dalam sekolah menuntut untuk diperhatikan, sebab secanggih apapun teknologi yang dipergunakan dalam sekolah, guru yang akan menjalankannya. Hal ini menunjukkan bahwa tanpa adanya dukungan kualitas yang baik dari guru, sekolah tidak akan mencapai keberhasilannya.

Guru memainkan peran yang sangat penting dalam proses belajar siswa dan merupakan sumber daya yang berharga dalam sebuah organisasi, dalam hal ini sekolah adalah tonggak dari tujuan pembangunan nasional membutuhkan peran guru sebagai subjek pembangunan nasional. Ini berarti untuk mencapai mutu lulusan yang diinginkan, mutu tenaga pendidik (guru) dan tenaga kependidikan harus ditingkatkan. Dengan meningkatkan kualitas guru, maka guru dapat memainkan perannya sebagai subjek pembangunan nasional dengan baik dimana tujuan tersebut tersirat dalam visi misi sekolah. Sebagai bagian penting dari penyelenggaraan pendidikan tersebut guru harus mempunyai komitmen yang tinggi. Komitmen menjadi sangat penting karena komitmen merupakan hal yang paling mendasar dalam melaksanakan suatu pekerjaan terutama dalam dunia pendidikan.

Menurut Soekanto et al. (2012) Komitmen afektif adalah bentuk komitmen yang merujuk pada kuatnya keinginan emosional pegawai guna beradaptasi dengan nilai-nilai pada organisasinya. Komitmen dapat dilakukan karena sukarela atau terpaksa tergantung pada situasi masing-masing guru yang berfokus kepada perilaku manusia. Guru yang memiliki komitmen afektif akan menyatu terhadap organisasi, menerima tujuan dan nilai organisasi serta bersedia bekerja lebih untuk kepentingan organisasi. Selanjutnya dikemukakan oleh Zurnali dalam Susilo, dkk (2016) komitmen afektif adalah perasaan cinta pada seseorang terhadap organisasi yang memunculkan kemauan untuk tetap tinggal dan membina hubungan sosial serta menghargai nilai hubungan dengan orang, karena telah menjadi anggota orgaanisasi.

Guru di SMK Negeri 1 Ambal telah memberikan pengajaran, pelatihan, dan pembinaan yang berdampak pada meningkatnya kualitas pendidikan yang didapatkan siswa yaitu adanya praktek kejuruan yang dapat meningkatkan kualitas pendidikan siswa. Guru terbilang cukup aktif dan kreatif dalam kontribusinya terhadap kemajuan organisasi dengan selalu membantu pekerjaan atau tugas sekolah untuk kemajuan organisasi tersebut. Guru-guru memiliki suatu ikatan yang kuat terhadap organisasi sekolah dan merasa senang untuk menghabiskan waktu, guru berkarir disekolah tempatnya mengajar dibuktikan dengan jumlah guru SMK Negeri 1 Ambal yang keluar secara umum tidak ada, hanya ada beberapa yang keluar karena kepentingan pribadi. Keterikatan emosionalnya saling berkomunikasi antara kepala sekolah dengan guru-guru, saling membantu ketika ada pekerjaan yang belum terselesaikan dibuktikan dengan adanya guru yang saling membantu dalam pekerjaanya.

Salah satu variabel yang diduga berpengaruh terhadap komitmen afektif adalah *authentic leadership*. Pentingnya para pemimpin dalam keberhasilan organisasi membuat akademisi maupun praktisi terus mengeksplorasi gaya kepemimpinan yang dianggap paling efektif. Menurut Oh dan Oh (2017) menemukan bahwa pegawai yang memiliki pemimpin dengan gaya kepemimpinan otentik akan lebih bersedia untuk menunjukkan komitmen yang lebih afektif terhadap organisasi masing-masing. Milic, dkk (2017) menunjukkan bahwa kepemimpinan otentik mendorong kinerja organisasi melalui komitmen afektif untuk tujuan organisasi. Hasil penelitian yang dilakukan oleh Mayora dan Purwanto (2019) yang menunjukkan bahwa *authentic leadership* berpengaruh positif terhadap komitmen afektif pada PT Dasa Anugerah Sejati. Hal ini berarti bahwa kepemimpinan otentik akan meningkatkan komitmen afektif guru, kemudian komitmen afektif guru akan menurunkan keinginan guru untuk meninggalkan organisasi.

Berdasarkan hasil wawancara guru diperoleh bahwa kepala SMK N 1 Ambal selalu menerima kritik dan saran dari guru-guru melalui kuesioner penilaian melalui aplikasi sinaga yang dilakukan setiap tahunnya sehingga kepala SMK N 1 Ambal dapat mengerti kesalahan-kesalahan yang pernah dilakukan dan kegagalan yang pernah dilalui. Kepala SMK N 1 Ambal mampu menempatkan misi-misinya yaitu dengan memantau guru saat pembelajaran daring dengan melalui aplikasi e-jurnal. Kepala SMK Negeri 1 Ambal selalu meminta pendapat terlebih dahulu ketika memulai rapat atau acara yang akan berlangsung. Menyadari kekuatan-kekuatan dari dalam maupun luar serta selalu meminta pendapat dan sudut pandang yang cukup sebelum membuat keputusan penting karena untuk menentukan hasil yang akan bertahan dalam waktu jangka panjang.

Selain itu faktor lain yang mempengaruhi komitmen afektif yaitu kesesuaian guru tersebut dengan pekerjaannya (*person job fit*). Seorang guru yang tidak memiliki kesesuaian akan pekerjaannya, diprediksi sulit untuk menunjukkan keprofesionalnya karena yang bersangkutan merasa tidak sesuai dengan jenis pekerjaan yang diperoleh, sehingga timbul rasa enggan untuk meningkatkan kemampuannya. Sebaliknya bagi guru yang merasakan sesuai dengan jenis pekerjaan (profesinya), maka akan berusaha untuk terus berusaha, terus belajar, meningkatkan kemampuan dan keterampilan sehingga dapat bekerja dengan optimal, karena kesesuaian merupakan dasar awal seseorang untuk menentukan langkah selanjutnya Ching dan Kee (2012). Alniack, dkk (2013) dalam hasil penelitiannya menjelaskan beberapa faktor kontigensi yang dapat mengubah hubungan antara komitmen organisasi dan intensi turnover sampai batas tertentu. Hasil penelitian yang dilakukan oleh Anindita (2019) semua variabel berpengaruh positif terhadap kinerja pegawai melalui komitmen afektif pada kantor dinas cabang dinas pendidikan wilayah kota Surabaya. Apabila pimpinan ikut bertindak dan mendorong bawahannya untuk mendalami *soft skill* nya, dengan melihat *soft skill* dari masing-masing guru akan mulai meningkat dan para guru merasa komitmen afektifnya sudah baik.

Berdasarkan hasil wawancara guru fenomena *person job fit* tercermin dari rasa senang hati ketika mengajar tidak ada paksaan karena pekerjaan mereka sudah sesuai. Latar belakang mereka menjadi landasan untuk tetap memperhatikan penampilan dan bagaimana mereka mengajar agar siswa tidak pernah bosan, tercermin dari salah satu guru ketika mengajar selalu memperhatikan siswa nya dan ada candaan sedikit. Guru SMK N 1 Ambal merasa senang dan puas jika mampu memberikan kompetensi keahliannya kepada siswa-siswinya karena hal tersebut merupakan tujuan mereka sebagai guru.

Faktor yang juga mempengaruhi komitmen afektif adalah kualitas kehidupan kerja (*Quality of Work Life*). Menurut Angelia (2013) kehidupan kerja yang berkualitas akan dapat menarik pegawai untuk lebih kreatif, betah, atau berkomitmen tinggi dan bersedia mengerahkan segala potensi yang dimiliki dilingkungan organisasi. Jadi semakin baik *quality of work life* disuatu organisasi, semakin tinggi juga komitmen afektif. Karena dengan

terpenuhinya kebutuhan guru, guru tersebut akan merasa harus belajar lebih giat dan disiplin dalam bekerja untuk mencapai tujuan organisasi. Hasil penelitian yang dilakukan oleh Fitriyani (2019) *Quality of Work Life* berpengaruh terhadap komitmen afektif kerja PNS Dinas Pendidikan Kabupaten Kebumen. Guru yang mempunyai QWL yang tinggi maka akan memiliki komitmen afektif yang tinggi juga dengan adanya dorongan, kemauan yang besar untuk maju kedepannya dan lebih baik lagi komitmen afektif yang dimiliki.

Berdasarkan dari hasil wawancara guru SMK Negeri 1 Ambal Kebumen, kualitas kehidupan kerja sejalan dengan usaha organisasi dalam mewujudkan tujuan organisasi yaitu dengan memberikan imbalan yang memadai berupa kompensasi kepada guru-guru dapat meningkatkan loyalitas dan motivasi kerja guru. Lingkungan kerja di SMK Negeri 1 Ambal nyaman terlihat ketika tidak ada konflik antar guru. Restrukturisasi guru terlihat ketika masing-masing guru memiliki pengembangan karir yang berbeda-beda salah satunya seperti guru mendapatkan pemahaman kelolaan keuangan karena SMK tersebut. Jadi di SMK Negeri 1 Ambal adanya pengembangan karir, komunikasi antar guru baik, tunjangan hari tua untuk meningkatkan rasa aman guru, serta kebutuhan guru terpenuhi dalam mencapai *quality of work life* mereka.

Pendidikan memegang peranan sangat penting dalam menciptakan siswa yang berkarakter dan memiliki SDM yang kualitas. Sumber daya manusia yang berkualitas, yang diciptakan oleh dunia pendidikan akan mampu bersaing dalam rangka menyikapi perubahan global yang akan mempengaruhi tata kehidupan bermasyarakat, berbangsa dan bernegara. SMK Negeri 1 Ambal merupakan salah satu lembaga pendidikan yang memberikan layanan pada pelangganya dalam hal ini adalah siswa. Salah satu faktor utama yang sangat penting untuk diperhatikan adalah proses pembelajaran. SMK Negeri 1 Ambal mempunyai 3 (tiga) Program Keahlian Teknik Kendaraan Ringan Otomotif, Program Keahlian Tata Boga, dan Program Keahlian Bisnis Daring Dan Pemasaran.

Berdasarkan uraian tersebut, maka penulis tertarik untuk mengadakan penelitian dengan judul **“PENGARUH *AUTENTIC LEADERSHIP*, *PERSON JOB FIT* DAN *QUALITY OF WORK LIFE* TERHADAP KOMITMEN AFEKTIF GURU SMK NEGERI 1 AMBAL KEBUMEN”**.

Kajian Teori dan Telaah Literatur

Komitmen Afektif

Menurut Zurnali dalam Susilo, dkk (2016) komitmen afektif adalah perasaan cinta pada seseorang terhadap organisasi yang memunculkan kemauan untuk tetap tinggal dan membina hubungan sosial serta menghargai nilai hubungan dengan orang, karena telah menjadi anggota organisasi.

Indikator komitmen afektif menurut Allen dan Mayer dalam Munarsih dan Sudarma (2016) sebagai berikut:

- a. Rasa senang
- b. Rasa memiliki
- c. Keterikatan emosional
- d. Makna Pribadi

Authentic Leadership

Kepemimpinan otentik (*authentic leadership*) didefinisikan sebagai pola perilaku pemimpin yang cenderung mendorong kesadaran diri yang lebih besar, perspektif moral yang diinternalisasikan, keseimbangan pengolahan informasi, dan transparansi relasional dan

membina pengembangan diri yang positif Azanza et al. (2015). Tolak ukur *authentic leadership* menurut Avolio, dkk (2014):

- a. *Self awareness*
- b. *Transparansi*
- c. *Moral*
- d. *Balanced Processing*

Person Job Fit

Person job fit mengukur bagaimana karakteristik individu memenuhi tuntutan lingkungan kerja khususnya terhadap pekerjaan mereka menurut Lu et al. (2014). *Person job fit* didefinisikan sebagai kompatibilitas antara individu dan pekerjaan atau tugas yang mereka lakukan ditempat kerja.

Berdasarkan dimensi dari penelitian yang dilakukan oleh Daniel dan Elizabeth (dalam Hanum 2014), maka indikator yang digunakan pada variabel *person job fit* adalah sebagai berikut:

- a. Nilai
- b. Tujuan
- c. Kebutuhan psikologis
- d. Minat
- e. Gaji
- f. KSAOs (*Knowlegde, Skill, Attitude, Others*)

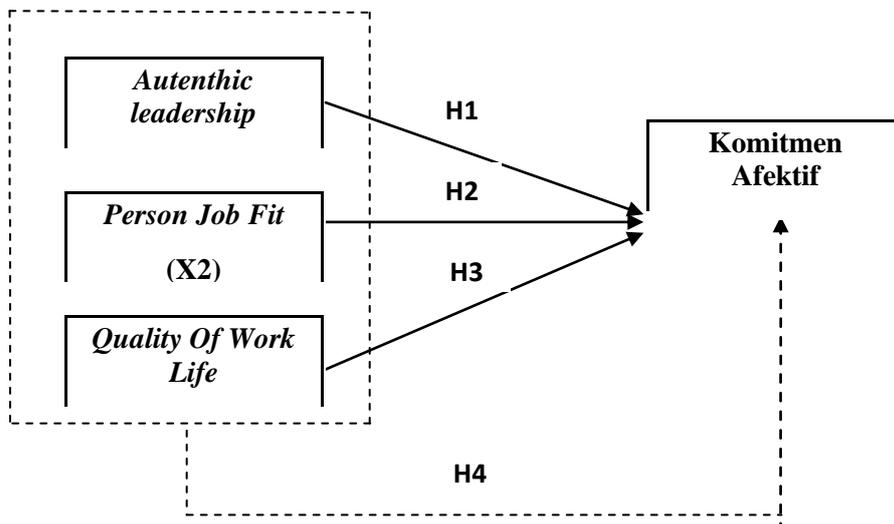
Quality Of Work Life

Menurut Angelia (2013) kehidupan kerja yang berkualitas akan dapat menarik pegawai untuk lebih kreatif, betah, atau berkomitmen tinggi dan bersedia mengerahkan segala potensi yang dimiliki dilingkungan organisasi.

Menurut Wayne (dalam Suratman 2017) indikator QWL (*Quality of Work Life*) sebagai berikut:

- a. Imbalan yang memadai
- b. Pertumbuhan dan pengembangan
- c. Lingkungan kerja
- d. Restrukturisasi kerja

Model Empiris



H₁: *Authentic Leadership* berpengaruh terhadap Komitmen Afektif Guru di SMK N 1 Ambal

H₂: *Person Job Fit* berpengaruh terhadap Komitmen Afektif Guru di SMK N 1 Ambal

H₃: *Quality Of Work Life* berpengaruh terhadap Komitmen Afektif Guru di SMK N 1 Ambal

H₄: *Authentic Leadership*, *Person Job Fit*, dan *Quality Of Work Life* berpengaruh terhadap Komitmen Afektif Guru di SMK N 1 Ambal

Metode Penelitian

Objek penelitian adalah *authentic leadership*, *person job fit*, dan *quality of work life* di SMK Negeri 1 Ambal. Subjek dalam penelitian ini adalah Guru SMK N 1 Ambal yang berjumlah 37 orang. Variabel *dependen* dalam penelitian ini adalah komitmen afektif. Variabel independen adalah *authentic leadership*, *person job fit*, dan *quality of work life*.

Dalam penelitian ini yang menjadi populasi adalah semua guru SMK N 1 Ambal. Peneliti mengambil sampel sebanyak 37 orang. Teknik sampling yang digunakan dalam penelitian adalah sampling jenuh dimana seluruh populasi digunakan sebagai sampel penelitian.

Dalam perhitungan pengolahan data, peneliti menggunakan alat bantu berupa program aplikasi komputer *SPSS for windows 23.0*. Adapun analisis yang digunakan yaitu Uji Instrumen meliputi (Uji Validitas dan Uji Reliabilitas), Uji Asumsi Klasik meliputi (Uji multikolinearitas, uji Heterokedastisitas dan Uji Normalitas, Uji Hipotesis yang meliputi: Uji Parsial (Uji t) dan Uji Koefisien Determinasi, Analisis Regresi Linear Berganda,

Hasil dan Pembahasan

Analisis Deskriptif

Berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian yang dilakukan terhadap 37 orang. Maka dapat diidentifikasi mengenai karakteristik responden sebagai berikut:

Tabel 1. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia

Usia (Tahun)	Jumlah (Orang)	Persentase (%)
< 30 tahun	13	35,13
30 – 40 tahun	9	24,32
> 40	15	40,55
Total	37	100

Berdasarkan tabel 1 menunjukkan bahwa responden berdasarkan usia yang berumur < 30 tahun sebanyak 13 orang (35,13%), berumur 30 – 40 tahun sebanyak 9 orang (24,32%), berumur > 40 sebanyak 15 orang (40,55%), jadi responden terbanyak dalam penelitian ini adalah yang berumur > 40.

Tabel 2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	Responden	Persentase (%)
Laki-laki	17	45,94
Perempuan	20	54,06
Total	37	100

Berdasarkan tabel 2 karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin menunjukkan bahwa sebagian besar responden dalam penelitian ini adalah perempuan dengan jumlah 20 guru (54,06%) dan sisanya sebanyak 17 guru (45,94%) adalah laki-laki.

Tabel 3. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja

Usia (Tahun)	Jumlah (Orang)	Persentase (%)
1-5 tahun	11	29,72
6-10 tahun	6	16,21
> 10 tahun	20	54,06
Total	37	100

Berdasarkan tabel 3 karakteristik responden berdasarkan masa kerja dapat diketahui bahwa masa kerja 1-5 tahun sebanyak 11 guru atau 29,72%, masa kerja 6-10 tahun sebanyak 6 guru atau 16,21%, dan masa kerja > 10 tahun sebanyak 20 guru atau 54,06%.

Tabel 4. Karakteristik Responden berdasarkan tingkat pendidikan

Pendidikan	Jumlah (Orang)	Persentase (%)
S1	28	75,67
S2	9	24,33
Total	37	100

Berdasarkan tabel 4 karakteristik responden berdasarkan tingkat pendidikan menunjukkan bahwa sebagian besar responden dalam penelitian ini paling banyak mempunyai tingkat pendidikan S1 sebanyak 28 guru (75,67%) responden dengan tingkat pendidikan S2 sebanyak 9 guru (24,33%).

Analisis Statistik

Analisis statistik dalam penelitian ini menggunakan data kuantitatif dengan menggunakan kuesioner sebagai alat bantu analisis yang berasal dari 37 responden yang bekerja sebagai guru PNS di SMK Negeri 1 Ambal.

Uji Validitas

Uji validitas dimaksud untuk mengetahui apakah butir-butir pernyataan dalam kuesioner cukup valid sebagai instrumen penelitian dengan ketentuan jika hasil r hitungannya lebih besar dari r tabel dengan $\alpha < 0,05$ maka dinyatakan valid. Nilai r tabel pada derajat kebebasan $(df) = n - 2$ atau $(37 - 2 = 35)$ maka didapat nilai r tabel sebesar 0,2746.

Variabel Komitmen Afektif (X_1)

Hasil uji validitas variabel komitmen afektif sebagai berikut:

Tabel 5. Hasil Pengujian Validitas Variabel Komitmen Afektif

No	Item Pernyataan	r hitung	r tabel	Status
1	Butir 1	0,810	0,274	Valid
2	Butir 2	0,846	0,274	Valid
3	Butir 3	0,742	0,274	Valid
4	Butir 4	0,837	0,274	Valid

Berdasarkan tabel 5 hasil pengujian validitas Komitmen Afektif menunjukkan bahwa Variabel Komitmen Afektif dinyatakan valid karena nilai korelasi pada kolom r_{tabel} 0,274 dengan tingkat signifikansi $< 0,05$ sehingga dapat disimpulkan bahwa butir pernyataan variabel Komitmen Afektif dinyatakan valid.

Variabel *Authentic Leadership* (X_1)

Hasil uji validitas Variabel *Authentic Leadership* sebagai berikut:

Tabel 6. Hasil Pengujian Validitas Variabel *Authentic Leadership*

No	Item Pernyataan	r hitung	r tabel	Status
1	Butir 1	0,582	0,274	Valid
2	Butir 2	0,747	0,274	Valid
3	Butir 3	0,829	0,274	Valid
4	Butir 4	0,885	0,274	Valid

Berdasarkan tabel 6 hasil pengujian validitas *Authentic Leadership* menunjukkan bahwa semua instrument *Authentic Leadership* dinyatakan valid karena nilai korelasi r_{tabel} 0,274 dengan tingkat signifikansi $< 0,05$ sehingga dapat disimpulkan bahwa semua butir pernyataan variabel *Authentic Leadership* dinyatakan valid.

Variabel *Person Job Fit* (X_2)

Hasil uji validitas Variabel *Person Job Fit* sebagai berikut:

Tabel 7. Hasil Pengujian Validitas Variabel *Person Job Fit*

No	Item Pernyataan	r hitung	r table	Status
1	Butir 1	0,620	0,274	Valid
2	Butir 2	0,847	0,274	Valid
3	Butir 3	0,777	0,274	Valid
4	Butir 4	0,814	0,274	Valid
5	Butir 5	0,721	0,274	Valid
6	Butir 6	0,620	0,274	Valid

Berdasarkan tabel 7 hasil pengujian validitas *Person Job Fit* menunjukkan bahwa semua butir pertanyaan *Person Job Fit* dinyatakan valid karena nilai korelasi $r_{\text{tabel}} 0,274$ dengan tingkat signifikansi $< 0,05$ sehingga dapat disimpulkan semua butir pernyataan variabel dinyatakan valid.

Variabel *Quality Of Work Life* (X_3)

Hasil uji validitas Variabel *Person Job Fit* sebagai berikut:

Tabel 8. Hasil Pengujian Validitas Variabel *Quality Of Work Life*

No	Item Pernyataan	r hitung	r table	Status
1	Butir 1	0,518	0,274	Valid
2	Butir 2	0,791	0,274	Valid
3	Butir 3	0,724	0,274	Valid
4	Butir 4	0,710	0,274	Valid

Berdasarkan tabel 8 hasil pengujian validitas *Quality of Work Life* menunjukkan bahwa semua butir pertanyaan *Quality Of Work Life* dinyatakan valid karena nilai korelasi pada kolom $r_{\text{tabel}} 0,274$ dengan tingkat signifikansi $< 0,05$ sehingga dapat disimpulkan bahwa semua butir pernyataan variabel *Quality of Work Life* dinyatakan valid.

Uji Reliabilitas

Uji reliabilitas dilakukan dengan membandingkan nilai *cronbach's alphas* dengan nilai r_{tabel} atau dengan ketentuan nilai *cronbach's alphas* lebih besar dari 0,6 maka dinyatakan reliabel.

Hasil Uji Reliabilitas dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 9. Hasil Pengujian Reliabilitas Variabel

Variabel	Nilai Alpha	Nilai Kritis	Keterangan
Komitmen Afektif	0,822	0,6	Reliabel
<i>Authentic Leadership</i>	0,770	0,6	Reliabel
<i>Person job fit</i>	0,828	0,6	Reliabel
<i>Quality Of Work Life</i>	0,636	0,6	Reliabel

Berdasarkan tabel 9 diatas, menunjukan bahwa hasil uji reliabilitas variabel komitmen afektif (Y_1), *Authentic Leadership* (X_1), *Person job fit* (X_2) dan *Quality Of Work Life* (X_3) diatas 0,6 sehingga dapat disimpulkan semua variabel reliabel.

Uji Asumsi Klasik

Uji Multikolonieritas

Model regresi dikatakan bebas dari multikolonieritas apabila memiliki VIF 10 dan mempunyai angka *Tolerance* 0,1.

Berikut hasil uji multikolonieritas sebagai berikut:

Tabel 10. Hasil Pengujian Multikolonieritas

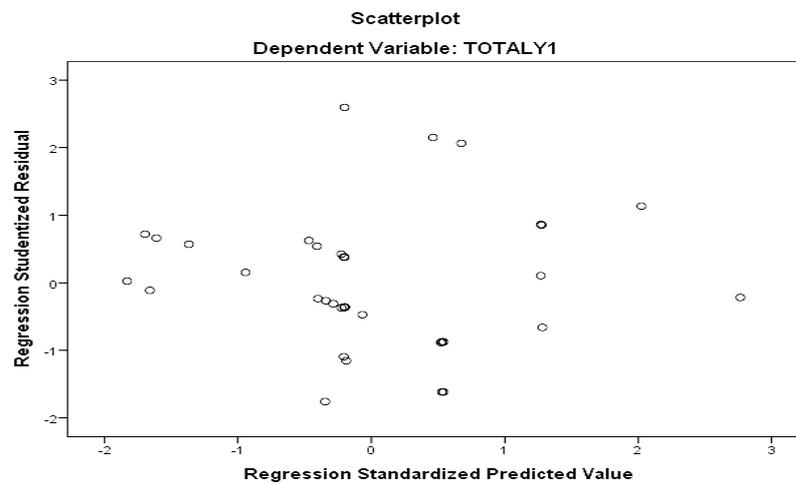
Variabel Bebas	Collonierity Statistics	
	Tolerance	VIF
Autentich Leadership (X ₁)	0,889	1,125
Person Job Fit (X ₂)	0,856	1,169
Quality Of Work Life (X ₃)	0,931	1,074

Berdasarkan Tabel 10 menunjukkan bahwa hasil uji multikolonieritas mempunyai nilai *tolerance* > 0,1 dan nilai VIF < 10, maka dapat disimpulkan tidak terjadi multikolonieritas antara variabel bebas, sehingga model regresi pada penelitian ini dapat dipakai.

Uji Heterokedastisitas

Uji heterokedastisitas digunakan untuk menguji apakah dalam model ini regresi terjadi ketidaksamaan variance dari residual satu pengamatan ke pengamatan yang lain.

Gambar 2. Uji Heterokedastisitas

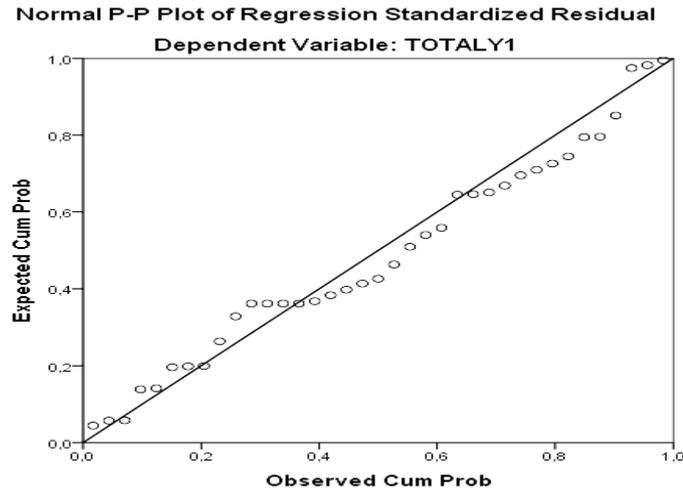


Berdasarkan gambar Scatterplot diatas dari hasil *output SPSS* dapat diketahui bahwa tidak terdapat pola tertentu yang berupa titik-titik yang membentuk pola teratur, pada grafik menyebar diatas dan dibawah angka 0 (nol) pada sumbu Y, sehingga dapat disimpulkan bahwa model regresi pada penelitian ini tidak terjadi heterokedastisitas.

Uji Normalitas

Menurut Ghozali (2013) uji normalitas bertujuan untuk menguji apakah dalam model regresi, variabel pengganggu atau residual memiliki distribusi normal.

**Gambar 3.
Uji Normalitas**



Berdasarkan Gambar 3 hasil uji normalitas diatas, diketahui bahwa titik menyebar sekitar garis diagonal dan mengikuti arah garis diagonal, maka model regresi tersebut memenuhi normalitas.

Analisis Regresi Linear Berganda

Anlisis ini digunakan untuk mengetahui besarnya pengaruh variabel *Authentic Leadership*, *Person Job Fit* dan *Quality of Work Life* terhadap Komitmen Afektif. Adapun hasil dari perhitungan regresinya adalah sebagai berikut:

Tabel 11. Hasil Perhitungan Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	5,374	4,015		1,339	,190
<i>Authentic Leadership</i>	-,006	,149	-,006	-,038	,970
<i>Person Job Fit</i>	-,062	,163	-,059	-,382	,705
<i>Quality of Work Life</i>	,692	,181	,562	3,817	,001

a. Dependent Variable: Y1

Berdasarkan hasil dari perhitungan dengan menggunakan bantuan program SPSS didapat koefisien regresi sehingga persamaan regresinya dapat disusun sebagai berikut:

$$Y = 5,374 - 0,006 X_1 - 0,062 X_2 + 0,692 X_3 + e$$

Keterangan:

Y = Komitmen Afektif

a = Konstanta

b_1 = Koefisien Regresi *Authentic Leadership*

b_2 = Koefisien Regresi *Person Job Fit*

b_3 = Koefisien Regresi *Quality of Work Life*

X_1 = *Authentic Leadership*

X_2 = *Person Job Fit*

X_3 = *Quality of Work Life*

e = Standar error

Penjelasan:

1. Nilai Konstanta (a) = 5,374

Menunjukkan a (Alpha) pada persamaan diatas adalah nilai konstanta atau nilai tetap komitmen afektif guru PNS yang tidak dipengaruhi oleh variabel *authentic leadership*, *person job fit*, dan *quality of work life*, maka komitmen Guru PNS di SMK N 1 Ambal bernilai sebesar konstanta yaitu 5,374.

2. Variabel Independen

a. $b_1 = -0,006$

Koefisien regresi untuk *Authentic Leadership* sebesar = -0,006, artinya setiap menurun atau berkurangnya satu satuan skala likert pada variabel *Authentic Leadership*, akan menyebabkan perubahan atau berkurangnya komitmen afektif guru PNS di SMK N 1 Ambal sebesar -0,006 poin.

b. $b_2 = -0,062$

Koefisien regresi untuk *Person Job Fit* sebesar = -0,062, artinya setiap menurun atau berkurangnya satu satuan skala likert pada variabel *person job fit*, akan menyebabkan perubahan atau berkurangnya komitmen afektif guru PNS di SMK N 1 Ambal sebesar -0,062 poin.

c. $b_3 = 0,692$

Koefisien regresi untuk *Quality of Work Life* sebesar = 0,692, artinya setiap kenaikan/bertambahnya satu satuan skala likert pada variabel *quality of work life*, akan menyebabkan perubahan atau bertambahnya komitmen afektif guru PNS di SMK N 1 Ambal sebesar 0,692 poin.

Uji Hipotesis

Uji Hipotesis Partial (Uji t)

Uji t dilakukan untuk menunjukkan satu variabel bebas (independent) secara individual menerangkan variabel terikat (dependent). Tingkat signifikansi yang digunakan dalam penelitian ini sebesar 5% ($\alpha = 0,05$), jumlah sampel (n) sebanyak 37, nilai t_{tabel} sebesar 2,0324. Berikut hasil uji parsial (uji t) sebagai berikut:

Tabel 12. Hasil Uji t

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	5,374	4,015		1,339	,190
<i>Authentic Leadership</i>	-,006	,149	-,006	-,038	,970
<i>Person Job Fit</i>	-,062	,163	-,059	-,382	,705
<i>Quality Of Work Life</i>	,692	,181	,562	3,817	,001

a. Dependent Variable: Y1

Berdasarkan perhitungan, maka diperoleh nilai t_{tabel} sebesar 2,0324 sehingga dapat dilihat hasil uji t yang menunjukkan hasil pengaruh tiap variabel.

Tabel 13. Hasil Pengaruh Variabel

No	Hipotesis	Variabel	t_{hitung}	t_{tabel}	Konseptual
1	H ₁	Authentic Leadership terhadap komitmen afektif	-,038	2,032	Ditolak
2	H ₂	Person Job Fit terhadap komitmen afektif	-,382	2,032	Ditolak
3	H ₃	Quality Of Work Life terhadap komitmen afektif	3,817	2,032	Diterima

Uji Simultan (Uji F)

Uji Simultan (Uji F) digunakan untuk mengetahui apakah terdapat hubungan yang nyata antara variabel independen (X) dengan variabel dependen (Y) secara bersama-sama.

Tabel 14. Hasil Pengujian Uji F

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
Regression	31,351	3	10,450	5,495	,004
Residual	62,757	33	1,902		
Total	94,108	36			

a. Dependent Variable: Komitmen Afektif

b. Predictors: (Constant), *Quality Of Work Life*, *Person Job Fit*, *Authentic Leadership*

Berdasarkan tabel diatas, dapat diketahui bahwa F_{hitung} adalah $5,495 > F_{tabel}$ sebesar 2,88 dan mempunyai nilai signifikansi sebesar $0,004 < 0,05$ yang berarti bahwa variabel *authentic leadership*, *person job fit*, dan *quality of work life* secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru PNS di SMK Negeri 1 Ambal.

Koefisien Determinasi (R^2)

Koefisien determinasi digunakan untuk mengukur besarnya kontribusi variabel independen terhadap variabel dependen. Hasil pengujian koefisien determinasi dapat dilihat pada tabel sebagai berikut:

Tabel 15. Hasil Pengujian Koefisien Determinasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,577 ^a	,333	,273	1,37903

a. Predictors: (Constant), *Quality Of Work Life*, *Person Job Fit*, *Authentic Leadership*

b. Dependent Variable: Komitmen Afektif

Berdasarkan tabel diatas, dapat dianalisis bahwa nilai koefisien *Adjusted R Square* sebesar 0,273 atau 27,3% Komitmen Afektif Guru PNS SMK Negeri 1 Ambal dipengaruhi oleh *Authentic Leadership* (X1), *Person Job Fit* (X2), dan *Quality Of Work Life* (X3), sedangkan sisanya ($100\% - 27,3\% = 72,7\%$) dipengaruhi oleh variabel lain yang berada diluar penelitian ini

Penutup dan Saran

Kesimpulan

Berdasarkan hasil pembahasan analisis data yang melalui pembuktian terhadap hipotesis dari permasalahan yang diangkat mengenai fakto-faktor yang mempengaruhi komitmen afektif guru PNS SMK Negeri 1 Ambal, maka dapat diperoleh kesimpulan sebagai berikut:

1. Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel *Authentic Leadership* tidak berpengaruh terhadap komitmen afektif guru PNS di SMK Negeri 1 Ambal.
2. Variabel *Person Job Fit* tidak berpengaruh terhadap komitmen afektif guru PNS di SMK Negeri 1 Ambal.
3. Variabel *Quality of work life* berpengaruh signifikan terhadap komitmen afektif guru PNS di SMK Negeri 1 Ambal.
4. Variabel independen (*Authentic Leadership*, *Person Job Fit*, dan *Quality Of Work Life*) secara bersama sama atau secara simultan berpengaruh signifikan terhadap variabel dependen (Komitmen Afektif guru PNS).

Referensi

- Angelia, Nuriza. 2013. Hubungan antara Kualitas Kedipuan Kerja dengan Komitmen Organisasi pada Karyawan Perusahaan Genteng Mutiara. *EMPATHY*. Jurnal Fakultas Psikologi. Volume 2 Nomor 1.
- Anindita Anastasya. 2019. Analisis Pengaruh Pengaruh Person Organization Fit Dan Person Job Fit Terhadap Kinerja Pegawai Melalui Komitmen Afektif. *Jurnal Ilmu Manajemen*. Volume 8 Nomor 1.
- Ardana, I Komang., Ni Wayan Mujiati dan I Wayan Mudiarta Utama. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta : Graha Ilmu.
- Davis Keith & John W. Newstrom 2012. *Perilaku Dalam Organisasi*. Erlangga
- Fitriyani, PN. 2019. Pengaruh Iklim Psikologis, Quality of Work Life (QWL) Terhadap Keterlibatan Kerja Melalui Komitmen Afektif Sebagai Variabel Intervening Pada Pegawai Dinas Pendidikan Kabupaten Kebumen. *Manajemen*.
- Hanum, Prita Nabila. 2014. Analisis Pengaruh Person Job-Fit dan Person Organization Fit terhadap Work Engagement Karyawan pada PT. Arvindo Cipta Gemilang, Kantor Pusat. *Library Binus*, 2014-1-00378-MN.
- Mayora Margaret Dan Purwanto Edi. 2019. Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Dan Kepemimpinan Otentik Terhadap Niat Keluar Karyawan Dengan Mediasi Komitmen Afektif. Volume 12 Nomor 2. Halaman 155-201.
- Meirizki, Ajeng Nori. 2018. Pengaruh Transformasional Leadership dan Authentic Leadership terhadap follower psychological Capital Pada Karyawan Grand Cempaka Business Hotel di Jakarta Pusat.
- Murniasih, E., & Sudarma, K. 2016. Pengaruh Persepsi Dukungan Organisasi dan Kompetensi pada Kinerja Karyawan Dimediasi Komitmen Afektif. *Management Analysis Journal*, Volume 5 Nomor 1.
- Nurdiyana Deni, Tohirin, Dan Ilhamdi. 2019. *Perilaku Organisasi Modern*. Jakarta : Mitra Wacana Media

Robbins, S. P. dan Timothy A. Judge. 2008. *Perilaku Organisasi*. Jakarta: Salemba Empat.

Sugiyono. 2016. *Metode Penelitian Bisnis*. Alfabeta.

Sondang P. Siagan. 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta : Bumi Aksara

Undang-Undang Guru dan Dosen Nomor 14 Tahun 2005 pasal 7 (ayat 1b)

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 pasal 20 tentang Guru dan Dosen

Kruse, K. 2013. *What is authentic leadership?*. Diunduh dari <http://www.forbes.com/sites/kevinkruse/2013/05/12/what-is-authentic-leadership/#197b2f012ddd>. Diakses Tanggal 12 Desember 2020

Landasan Teori. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bab II. Diambil dari <https://library.binus.ac.id/eColls/eThesidoc/Bab2/2015-1-00182MN%20Bab2001.pdf>. Diakses tanggal 3 Oktober 2017

Oh, J. and Oh, S. 2017. *Authentic leadership and turnover intention: does organizational size matter?*, *Leadership & Organization Development Journal*. Volume 38 Nomor. 7, Halaman 912-926. <https://doi.org/10.1108/LODJ-08-2016-0209>. Diakses Tanggal 12 November 2020