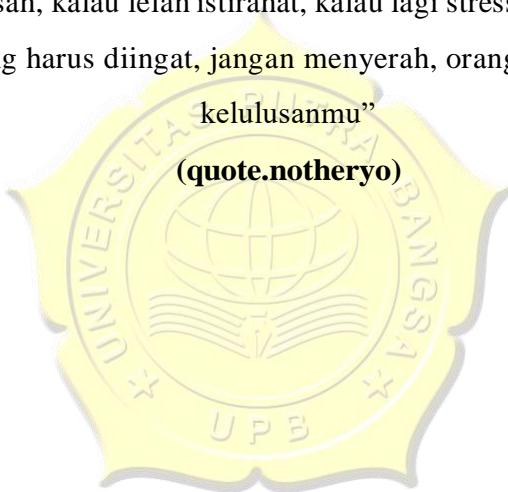


## **HALAMAN MOTTO**

“Aku membahayakan nyawa ibuku, jadi tidak mungkin aku tidak ada artinya”  
**(penulis)**

“Percayalah, sebelum ayah pergi, kita semua akan menjadi 7 menit terakhirnya,  
bisa jadi momen di mana kita dilahirkan, adalah kenangan terindah terbaik di  
kepala ayah”  
**(khoirul trian)**

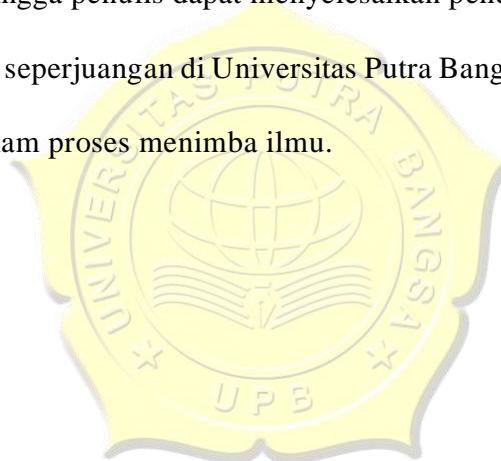
“Selesaikan pendidikanmu, bagaimanapun keadaannya, hatimu boleh patah,  
matamu boleh basah, kalau lelah istirahat, kalau lagi stress ibadahnya ditingkatin  
lagi, satu yang harus diingat, jangan menyerah, orangtuamu menunggu  
kelulusanmu”  
**(quote.notherapy)**



## **HALAMAN PERSEMPAHAN**

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, kesehatan, hidayah, rezeki, dan segala karunia-Nya kepada penulis sehingga telah terselesaikan skripsi ini dengan baik. Karya tulis ini, penulis persembahkan kepada :

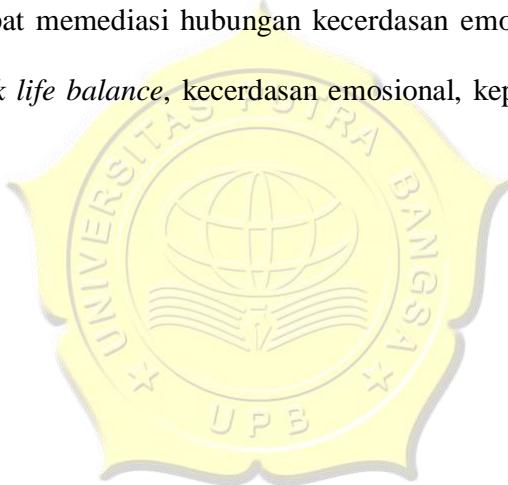
- a. Allah SWT yang telah memberikan nikmat kesehatan dan pikiran sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini tepat waktu.
- b. Kedua orang tua, kakak, dan adik yang telah mendukung baik materi dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.
- c. Teman-teman seperjuangan di Universitas Putra Bangsa Kebumen yang selalu menemani dalam proses menimba ilmu.



## ABSTRAKSI

Kajian ini memiliki tujuan agar dapat mengetahui hubungan antara *work life balance* dan kecerdasan emosional terhadap kinerja pegawai dengan kepuasan kerja sebagai variabel intervening. Kajian ini menggunakan sampel yang terdiri dari pegawai ASN UPTD Puskesmas Sruweng. Metode pengambilan sampel yang dipakai berupa *purposive sampling* dengan 50 responden. Kajian ini menggunakan teknik analisis analisis deskriptif dan analisis statistik yang mencakup uji instrument, uji asumsi klasik, uji hipotesis, analisis korelasi, analisis jalur, serta sobel test. Instrumen yang digunakan ditunjang oleh program SPSS versi 25 for windows. Hasil kajian ini menunjukkan bahwasanya variabel *work life balance* memengaruhi kepuasan kerja, kecerdasan emosional memengaruhi kepuasan kerja, *work life balance* memengaruhi kinerja, kecerdasan emosional memengaruhi kinerja, kepuasan dapat memediasi hubungan *work life balance* dengan kinerja, kepuasan kerja dapat memediasi hubungan kecerdasan emosional terhadap kinerja.

**Kata Kunci :** *work life balance*, kecerdasan emosional, kepuasan kerja, dan kinerja pegawai



## **ABSTRACT**

*This study aims to determine the relationship between work life balance and emotional intelligence on employee performance with job satisfaction as an intervening variable. This study used a sample of ASN employees of the Sruweng Health Center UPTD. The sampling method used was purposive sampling with a total of 50 respondents. This study uses descriptive analysis and statistical analysis techniques including instrument testing, classical assumption testing, hypothesis testing, correlation analysis, path analysis, and Sobel test. The instruments used are supported by the SPSS program version 25 for Windows. The research results show that the work life balance variable influences job satisfaction, emotional intelligence influences job satisfaction, work life balance influences performance, emotional intelligence influences performance, satisfaction is able to mediate the relationship between work life balance and performance, job satisfaction is able to mediate the relationship between emotional intelligence and performance.*

**Keywords:** *work life balance, emotional intelligence, job satisfaction, and employee performance.*



## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “PENGARUH WORK LIFE BALANCE DAN KECERDASAN EMOSIONAL TERHADAP KINERJA PEGAWAI DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDI PADA PEGAWAI ASN UPTD PUSKESMAS SRUWENG)”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana Strata-1 di program studi S1 Manajemen di Universitas Putra Bangsa. Penyusunan skripsi ini tentunya tidak lepas dari berbagai macam pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Gunarso Wiwoho, S.E., M.M selaku rektor Universitas Putra Bangsa.
2. Bapak Dani Rizana, S.Pd., M.Pd., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah memberi arahan, saran, dan bantuan dalam terselesaiannya skripsi ini.
3. Segenap dosen dan civitas akademika Universitas Putra Bangsa Kebumen yang telah membantu saya selama perkuliahan.
4. Bapak Basuki, S.Kep. Ners selaku kepala UPTD Puskesmas Sruweng yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian..
5. Ibu Ernawati S.Kep. Ns selaku kepala Tata Usaha UPTD Puskesmas Sruweng yang telah membantu penulis dalam proses penelitian.
6. Segenap pegawai ASN UPTD Puskesmas Sruweng yang telah bersedia menjadi responden penelitian ini.

7. Ibu saya Tri Lasmini Yulianti S.M yang telah membantu saya dalam proses belajar dari saya kecil hingga di bangku perkuliahan. Terima kasih atas segala semangat, perjuangan dan doa yang dipajatkan dalam mengupayakan yang terbaik untuk penulis.
8. Alm. Bapak Suyanto selaku bapak saya dan Alm. Hari Adi Nugroho selaku kakak saya yang sudah terlebih dahulu dipanggil yang kuasa pada saat penulis di bangku perkuliahan. Terima kasih sudah mengantarkan saya berada di tempat ini dengan segala dukungan, semangat, perhatian dalam membesarkan penulis.
9. Destriyana Indah Damayanti selaku adik penulis yang telah memberikan semangat dan dukungan untuk penulis.
10. Terima kasih kepada teman seperjuangan yang telah berjuang bersama-sama hingga saat ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih kurang sempurna, maka dari itu tidak lepas kritik dan saran yang membangun yang dapat memperbaiki skripsi ini. Penulis berharap dengan segala kerendahan hati, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak

Kebumen, 13 Februari 2025  
Penulis,

Fika Putri Wulandari  
215504475

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN .....	i
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN .....	iv
HALAMAN BEBAS PLAGIARISME .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAKSI .....	viii
ABSTRACT.....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR GRAFIK.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
10.1. Latar Belakang Masalah .....	1
10.2. Rumusan Masalah.....	8
10.3. Batasan Masalah.....	9
10.4. Tujuan Penelitian .....	11
10.5. Manfaat Penelitian.....	11

BAB II .....	12
KAJIAN PUSTAKA .....	12
2.1. Tinjauan Teori.....	12
2.1.1. Kinerja.....	12
2.1.2. Kepuasan Kerja .....	17
2.1.3. <i>Work Life Balance</i> .....	22
2.1.4. Kecerdasan Emosional .....	26
2.2. Penelitian Terdahulu .....	30
2.3. Hubungan Antar Variabel.....	32
2.4. Model Empiris.....	36
2.5. Hipotesis .....	36
BAB III.....	38
METODE PENELITIAN .....	38
3.1. Objek dan Subjek Penelitian.....	38
3.2. Variabel Penelitian.....	38
3.3. Definisi Operasional Variabel.....	39
3.4. Instrumen atau Alat Pengumpulan Data .....	42
3.5. Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	43
3.6. Populasi dan Sampel.....	45
3.7. Teknik Analisis .....	46
BAB IV.....	57
ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	57
4.1. Gambaran Umum Subjek Peneltian .....	57
4.2. Analisis Deskriptif.....	58
BAB V .....	90

SIMPULAN .....	90
5.1.    Simpulan.....	90
5.2.    Keterbatasan .....	91
5.3.    Implikasi .....	91
5.3.1      Implikasi Praktis .....	91
5.3.2      Implikasi Teoritis.....	94
DAFTAR PUSTAKA .....	99
LAMPIRAN.....	103



## DAFTAR TABEL

Tabel I-1 Penelitian Terdahulu .....	30
Tabel III-1 Indikator dan Distribusi Variabel Kinerja Pegawai .....	40
Tabel III-2 Indikator dan Distribusi Variabel Kepuasan Kerja.....	40
Tabel III-3 Indikator dan Distribusi Variabel <i>Work Life Balance</i> .....	41
Tabel III-4 Indikator dan Distribusi Variabel Kecerdasan Emosional .....	41
Tabel IV-1 Data Distribusi Kuisioner.....	58
Tabel IV-2 Data Distribusi Kuisioner.....	59
Tabel IV-3 Data Distribusi Kuisioner.....	60
Tabel IV-4 Data Distribusi Kuisioner.....	60
Tabel IV-5 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Work Life Balance</i> .....	62
Tabel IV-6 Hasil Uji Validitas Variabel Kecerdasan Emosional.....	62
Tabel IV-7 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja.....	63
Tabel IV-8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Pegawai.....	63
Tabel IV-9 Hasil Uji Reliabilitas .....	64
Tabel IV-10 Hasil Uji Multikolinearitas Substruktural I.....	65
Tabel IV-11 Hasil Uji Multikolinearitas Substruktural II.....	66
Tabel IV-12 Hasil Uji Heterokedastisitas Substruktural I.....	67
Tabel IV-13 Hasil Uji Heterokedastisitas Substruktural II .....	68
Tabel IV-12 Hasil Uji Normalitas Substruktural I.....	69
Tabel IV-12 Hasil Uji Normalitas Substruktural II.....	70
Tabel IV-13 Hasil Uji Hipotesis Langsung (Uji t) Substruktural I ..	71
Tabel IV-13 Hasil Uji Hipotesis Langsung (Uji t) Substruktural II ..	72
Tabel IV-14 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis.....	73
Tabel IV-15 Hasil Uji Determinasi ( $R^2$ ) Substruktural I .....	74
Tabel IV-16 Hasil Uji Determinasi ( $R^2$ ) Substruktural II .....	74
Tabel IV-17 Hasil Uji Analisis Korelasi .....	75
Tabel IV-18 Hasil Uji Koefisien Jalur Substruktural I ..	77
Tabel IV-19 Hasil Uji Koefisien Jalur Substruktural II.....	78
Tabel IV-20 Hasil Uji Sobel Variabel <i>Work Life Balance</i> .....	82

Tabel IV-20 Hasil Uji Sobel Variabel Kecerdasan Emosional ..... 83



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Empiris .....	36
Gambar 4.1 Hasil Uji Heterokedastisitas Substruktural I... .....	67
Gambar 4.2 Hasil Uji Heterokedastisitas Substruktural II .....	68
Gambar 4.3 Diagram Jalur.....	81



## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 1.1 Data Penilaian Kinerja UPTD Puskesmas Sruweng Periode 2022-2023.....	3
---	---



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian .....	103
Lampiran 2 Surat Tebusan Izin Penelitian .....	104
Lampiran 3 Kuisioner.....	105
Lampiran 4 Tabulasi Data Responden.....	109
Lampiran 5 Tabulasi Data Responden.....	110
Lampiran 6 Hasil Uji Validitas .....	111
Lampiran 7 Hasil Uji Reliabilitas .....	113
Lampiran 8 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	113
Lampiran 9 Hasil Analisis Regresi .....	116
Lampiran 10 Hasil Analisis Korelasi.....	117
Lampiran 11 Hasil Sobel Test.....	117
Lampiran 12 Tabel Distribusi t .....	118
Lampiran 13 Kartu Tanda Peserta.....	120
Lampiran 14 Kartu Bimbingan Skripsi .....	121

