#### **BAB V**

### **SIMPULAN**

## 5.1 Simpulan

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *self leadership* terhadap *creative self efficacy* dan *innovative work behavior* dimoderasi *knowledge sharing* pada guru penggerak Sekolah Dasar di Kabupaten Kebumen. Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan, dapat disimpulkan sebagai berikut:

- 1. Self leadership berpengaruh positif terhadap creative self efficacy, hal ini berarti semakin tinggi self leadership maka creative self efficacy akan meningkat.
- 2. Self leadership berpengaruh positif terhadap innovative work behavior, hal ini berarti semakin tinggi self leadership maka innovative work behavior akan meningkat.
- 3. Creative self efficacy berpengaruh positif terhadap innovative work behavior, hal ini berarti semakin tinggi creative self efficacy maka innovative work behavior akan meningkat.
- 4. Hasil analisis mediasi menunjukkan *self leadership* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *innovative work behavior* melalui *creative self efficacy*.
- 5. Hasil analisis moderasi menunjukkan *knowledge sharing* meningkatkan *self leadership* terhadap *creative self efficacy*.

## 5.2 Implikasi

### 5.2.1 Implikasi Teoritis

Penelitian ini memiliki beberapa implikasi teoritis sebagai berikut:

- 1. Temuan ini memperluas bukti empiris yang mendukung peran *self-leadership* sebagai prediktor utama *creative self-efficacy*. Penelitian ini juga memperkuat teori *self-leadership* dengan menegaskan relevansinya dalam konteks pendidikan, khususnya pada guru penggerak.
- 2. Hasil peneltiian ini memperkuat literatur tentang hubungan antara self-leadership dan innovative work behavior, menegaskan bahwa self-leadership adalah kompetensi penting untuk meningkatkan inovasi, terutama di sektor pendidikan.
- 3. Penelitian ini memperkuat konsep *creative self-efficacy* sebagai mekanisme psikologis penting dalam mendorong perilaku inovatif, sekaligus menambahkan bukti empiris dalam literatur kreativitas kerja di bidang pendidikan.
- 4. Temuan ini menambah wawasan teoritis tentang peran mediasi creative self-efficacy, memperkuat model hubungan antara self-leadership dan innovative work behavior dengan pendekatan yang lebih holistik yang berarti bahwa model hubungan antara self-leadership dan innovative work behavior tidak hanya dilihat secara terpisah, tetapi juga mempertimbangkan bagaimana creative self-efficacy berperan sebagai mediator.

5. Penelitian ini memperluas teori yang mendukung moderasi knowledge sharing, menegaskan pentingnya kolaborasi dalam memperkuat hubungan antara faktor internal individu (self-leadership) dengan kepercayaan kreatif mereka.

# 5.2.2 Implikasi Praktis

Penelitian ini memiliki beberapa implikasi praktis sebagai berikut:

- 1. *Knowledge sharing* memerlukan peningkatkan kemampuan *self-leadership*, seperti pengaturan tujuan, pengendalian emosi, dan pengembangan motivasi intrinsik. Sekolah dapat menyediakan program pelatihan kepemimpinan individu untuk membantu guru merasa lebih percaya diri dalam menghadapi tugas kreatif.
- 2. Sekolah dan instansi pendidikan dapat mendorong guru untuk menerapkan teknik *self-leadership*, seperti visualisasi keberhasilan dan penguatan diri. Hal ini dapat diwujudkan melalui mentoring atau lokakarya yang berfokus pada pengembangan perilaku inovatif.
- 3. Institusi pendidikan perlu menciptakan lingkungan kerja yang mendukung pengembangan *creative self-efficacy*, seperti memberikan penghargaan untuk ide kreatif dan menciptakan ruang eksperimen. Guru yang percaya pada kemampuan kreatifnya akan lebih terdorong untuk melakukan inovasi.
- 4. Pelatihan *self-leadership* yang diberikan kepada guru sebaiknya mencakup elemen-elemen yang mendukung penguatan *creative*

self-efficacy, seperti pengenalan strategi kreatif dan simulasi penyelesaian masalah. Hal ini akan membantu mengoptimalkan kontribusi self-leadership terhadap perilaku inovatif.

5. Sekolah perlu mendorong budaya *knowledge sharing* melalui forum diskusi, kelompok kerja, atau program berbasis kolaborasi antar guru. Berbagi pengetahuan yang dilakukan dapat memaksimalkan potensi *self-leadership* mereka dalam meningkatkan *creative self-efficacy*.

