

## **MOTTO**

“Kejarlah Dunia Dengan Ilmu Dan Akal Sehatmu, Kerjalah Akhirat Dengan Amalmu, Supaya Menjadi Manusia Yang Sukses Dunia Akhirat”

**“Zulfa Ulil Azmi”**



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

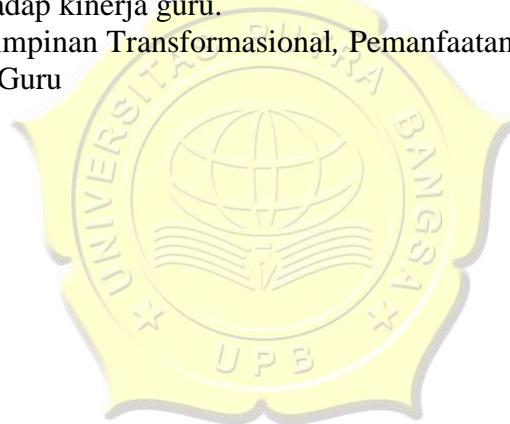
Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan keikhlasan, kekuatan dan kesabaran sehingga Tugas akhir (Skripsi) ini dapat terselesaikan. Tugas akhir (Skripsi) ini penulis persembahkan kepada:

1. Dua orang yang sangat istimewa dalam hidup saya adalah kedua orang tua tercinta, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dan dukungan tanpa henti. Meskipun mereka tidak merasakan pendidikan hingga bangku perkuliahan, peran mereka sangat penting dalam menyelesaikan program studi saya. Semangat, motivasi, dan doa yang selalu mereka berikan telah membantu saya untuk menyelesaikan studi dan meraih gelar sarjana.
2. Saudara-saudara saya yang selalu memberikan dukungan yang tak ternilai, yang sangat berarti bagi saya dalam menyelesaikan studi di Universitas Putra Bangsa Kebumen.
3. Terimakasih juga untuk diri saya sendiri yang sudah mau mengalahkan rasa malas dan mau berjuang sampai di sini dan semangat untuk perjuangan selanjutnya.
4. Teman seperjuangan yang selalu berbagi cerita suka duka bersama selama dalam mengerjakan skripsi ini.
5. Almamater yang saya banggakan Universitas Putra Bangsa Kebumen.

## **ABSTRAKSI**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan transformasional dan pemanfaatan teknologi informasi terhadap kinerja guru dengan kreativitas sebagai variabel intervening pada guru SMK Batik Sakti 1 Kebumen. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer, penelitian ini menggunakan 32 responden sebagai sampel penelitian yang ditarik berdasarkan sampling jenuh. Metode analisis data menggunakan analisis kuantitatif dengan bantuan SPSS 25 for windows. Hasil yang diperoleh dalam penelitian menunjukkan bahwa variabel kepemimpinan transformasional berpengaruh signifikan terhadap kreativitas guru SMK Batik Sakti 1 Kebumen, variabel pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh signifikan terhadap kreativitas guru SMK Batik Sakti 1 Kebumen, kepemimpinan transformasional berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru SMK Batik Sakti 1 Kebumen, pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru SMK Batik Sakti 1 Kebumen, kreativitas berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru SMK Batik Sakti 1 Kebumen. Hasil analisis jalur menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional dan pemanfaatan teknologi informasi dimediasi oleh kreativitas terhadap kinerja guru.

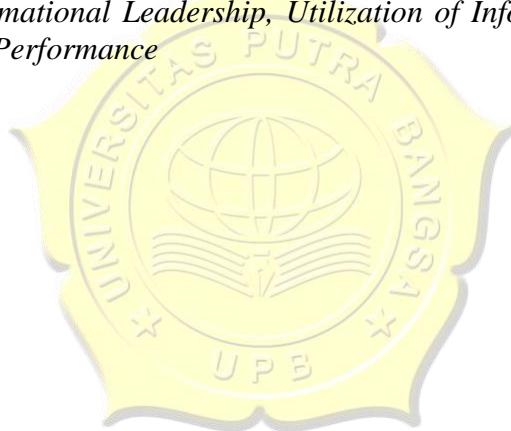
Kata Kunci: Kepemimpinan Transformasional, Pemanfaatan Teknologi Informasi, Kreativitas, Kinerja Guru



## **ABSTRACT**

*The purpose of this study is to determine the effect of transformational leadership and the utilization of information technology on teacher performance, with creativity as an intervening variable, at SMK Batik Sakti 1 Kebumen. The data used in this study are primary data, with 32 respondents as the sample, drawn using saturated sampling. The data analysis method employed is quantitative analysis with the help of SPSS 25 for Windows. The results of the study show that the transformational leadership variable has a significant effect on the creativity of teachers at SMK Batik Sakti 1 Kebumen, the utilization of information technology has a significant effect on teacher creativity at SMK Batik Sakti 1 Kebumen, transformational leadership has a significant effect on teacher performance at SMK Batik Sakti 1 Kebumen, the utilization of information technology has a significant effect on teacher performance at SMK Batik Sakti 1 Kebumen, and creativity has a significant effect on teacher performance at SMK Batik Sakti 1 Kebumen. Path analysis results indicate that transformational leadership and the utilization of information technology are mediated by creativity in relation to teacher performance.*

**Keywords:** Transformational Leadership, Utilization of Information Technology, Creativity, Teacher Performance



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan kekuatan, kesehatan dan kesabaran dalam mengerjakan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Pemanfaatan Teknologi Informasi terhadap Kinerja Guru dengan Kreativitas sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Guru SMK Batik Sakti 1 Kebumen)". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Strata-1 (S1) pada program studi Manajemen Universitas Putra Bangsa Kebumen.

Skripsi ini merupakan salah satu tolak ukur keberhasilan penulis dalam mengimplementasikan dan mengimplikasikan ilmu yang didapat di bangku kuliah dengan realita kehidupan nyata, khususnya dalam bidang penelitian ilmiah. Penulis telah Menyusun skripsi ini dengan segenap kemampuan yang ada, menggunakan analisis berdasarkan teori serta bantuan beberapa literatur. Penulis menyadari penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan yang perlu diperbaiki, dikarenakan masih terbatasnya ilmu pengetahuan yang dimiliki penulis.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan baik fisik maupun motivasi dan dorongan dalam Menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. Irfan Helmy, S.E., M.M selaku dosen pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

2. Segenap dosen, karyawan dan civitas akademika Universitas Putra Bangsa Kebumen yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.
3. Kepala Sekolah SMK Batik Sakti 1 Kebumen yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk melakukan penelitian di SMK Batik Sakti 1 Kebumen.
4. Semua responden yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi data kuesioner yang sangat diperlukan dalam keberlangsungan penulisan skripsi.
5. Semua teman-teman yang senantiasa memberikan semangat dan motivasi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN .....	iv
HALAMAN BEBAS PLAGIARISME .....	v
MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAKSI .....	viii
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1.    Latar Belakang Masalah.....	1
1.2.    Rumusan Masalah .....	12
1.3.    Batasan Masalah.....	13
1.4.    Tujuan Penelitian .....	16
1.5.    Manfaat Penelitian .....	17
BAB II.....	19
KAJIAN PUSTAKA.....	19
2.1.    Tinjauan Teori .....	19

2.1.1.	Kinerja Guru.....	19
2.1.2.	Kreativitas .....	23
2.1.3.	Kepemimpinan Transformasional .....	30
2.1.4.	Pemanfaatan Teknologi Informasi .....	35
2.2.	Penelitian Terdahulu .....	37
2.3.	Hubungan Antar Variabel .....	42
2.4.	Model Empiris.....	47
2.5.	Hipotesis.....	48
BAB III .....		49
METODE PENELITIAN.....		49
3.1.	Objek dan Subjek Penelitian .....	49
3.2.	Variabel Penelitian .....	49
3.3.	Definisi Operasional Variabel.....	50
3.4.	Instrumen atau Alat Pengumpulan Data .....	55
3.5.	Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	56
3.6.	Populasi dan Sampel .....	59
3.7.	Teknik Analisis .....	59
BAB IV .....		73
ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....		73
4.1.	Gambaran Umum.....	73
4.2.	Analisis Deskriptif .....	75
BAB V.....		112
SIMPULAN .....		112
5.1.	Simpulan .....	112
5.2.	Keterbatasan.....	114

5.3.     Implikasi.....	115
5.3.1 Implikasi Praktis .....	115
5.3.2 Implikasi Teoritis .....	118
DAFTAR PUSTAKA .....	122
LAMPIRAN .....	125



## **DAFTAR TABEL**

Tabel II-1 Penelitian Terdahulu .....	38
Tabel III-1 Indikator Kinerja Pada Kuisioner .....	52
Tabel III-2 Indikator Kreativitas Pada Kuisioner.....	53
Tabel III-3 Indikator Kepemimpinan Transformasional Pada Kuisioner .....	54
Tabel III-4 Indikator Pemanfaatan Teknologi Informasi Pada Kuisioner .....	54
Tabel III-5 Klasifikasi Besaran Korelasi.....	68
Tabel IV-1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	75
Tabel IV-2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis kelamin.....	76
Tabel IV-3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	76
Tabel IV-4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	77
Tabel IV-5 Hasil Uji Validitas Kepemimpinan Transformasional .....	78
Tabel IV-6 Hasil Uji Validitas Pemanfaatan Teknologi Informasi .....	79
Tabel IV-7 Hasil Uji Validitas Kreativitas.....	80
Tabel IV-8 Hasil Uji Validitas Kinerja Guru .....	80
Tabel IV-9 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Penelitian.....	81
Tabel IV-10 Hasil Pengujian Multikolinearitas Substruktural I .....	83
Tabel IV-11 Hasil Pengujian Multikolinearitas Substruktural II .....	83
Tabel IV-12 Hasil Uji t Substruktural I .....	89
Tabel IV-13 Hasil Uji t Substruktural II .....	90
Tabel IV-14 Hasil Uji Koefisien Determinasi Substruktural I .....	92
Tabel IV-15 Hasil Uji Koefisien Determinasi Substruktural II .....	93
Tabel IV-16 Hasil Uji Korelasi .....	94

Tabel IV-17 Hasil Uji Analisis Koefisien Jalur Substruktural I .....	95
Tabel IV-18 Hasil Uji Analisis Koefisien Jalur Substruktural II.....	97
Tabel IV-19 Hasil Uji Sobel Tes Substruktural I.....	102
Tabel IV-20 Hasil Uji Sobel Tes Substruktural II .....	102



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar I- I Grafik Kinerja Guru SMK Batik Sakti 1 Kebumen .....	4
Gambar II- I Model Empiris .....	47
Gambar IV- I Hasil Uji Normalitas Substruktural I.....	85
Gambar IV- II Hasil Uji Normalitas Substruktural II .....	86
Gambar IV- III Uji Heterokedastisitas substruktural I.....	87
Gambar IV- IV Uji Heterokedastisitas Substruktural II .....	87
Gambar IV- V Diagram Analisis Jalur.....	101



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I Surat Izin Penelitian .....	125
Lampiran II Surat Pengantar Kuisioner .....	126
Lampiran III Kuisioner Penelitian .....	127
Lampiran IV Karakteristik Responden .....	130
Lampiran V Data Tabulasi Kuisioner .....	131
Lampiran VI Uji Validitas .....	135
Lampiran VII Uji Reliabilitas .....	138
Lampiran VIII Uji Asumsi Klasik .....	139
Lampiran IX Uji Hipotesis.....	141
Lampiran X Tabel t .....	145
Lampiran XI r Tabel.....	146
Lampiran XII Kartu Bimbingan.....	147
Lampiran XIII Kartu Seminar.....	148

