

BAB V

SIMPULAN

5.1. Simpulan

Berdasarkan hasil analisis dan hasil pengujian tentang Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Budaya Organisasi dan Komitmen Organisasi terhadap *Budgetary Slack* pada RS PKU Muhammadiyah Petanahan, maka kesimpulan dari penelitian ini adalah:

1. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap *Budgetary slack*

Berdasarkan hasil penelitian partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap *Budgetary slack* di rumah sakit PKU Muhammadiyah Petanahan dikarenakan semakin tinggi tingkat partisipasi anggaran menyebabkan *budgetary slack* yang semakin tinggi pula.

2. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap *Budgetary Slack*

Berdasarkan hasil penelitian variabel Budaya Organisasi berpengaruh positif terhadap *Budgetary slack* di RS PKU Muhammadiyah Petanahan. Budaya partisipatif yang melibatkan banyak pihak dalam pengambilan keputusan dapat meningkatkan rasa kepemilikan terhadap anggaran dan meningkatkan *budgetary slack*.

3. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap *Budgetary Slack*

Berdasarkan hasil penelitian variabel Komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap *Budgetary slack* di RS PKU Muhammadiyah Petanahan. Komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap *budgetary slack* dikarenakan di rumah sakit, bisa terjadi prioritas yang bertentangan

antara efisiensi anggaran dan kualitas perawatan pasien.

5.2. Keterbatasan

1. Penelitian ini terbatas pada pengaruh Partisipasi penyusunan anggaran, budaya organisasi dan komitmen organisasi terhadap *budgetary slack* pada RS PKU Muhammadiyah Petanahan, sehingga mengandung *self Respons Bias* yaitu alat ukur yang tidak sesuai dengan keadaan sebenarnya dari responden.
2. Penelitian ini hanya mengambil kuesioner dari karyawan yang terlibat dalam penyusunan anggaran pada RS PKU Muhammadiyah Petanahan, sehingga hasil tidak dapat digeneralisasikan di tempat lain.

5.3. Implikasi

5.3.1. Implikasi Praktis

1. Bagi Manajemen

Berdasarkan hasil penelitian dimana Partisipasi anggaran berpengaruh terhadap *budgetary slack* bagi Manajemen Proses partisipasi dalam anggaran yang efektif harus disertai dengan pengendalian dan monitoring yang ketat. Dengan melibatkan lebih banyak pihak, rumah sakit bisa menciptakan sistem pengendalian yang lebih kuat, di mana setiap departemen bertanggung jawab atas anggarannya sendiri, dan setiap kelonggaran anggaran bisa diawasi dan dipertanyakan.

2. Bagi Pemilik

Berdasarkan hasil penelitian dimana Partisipasi anggaran berpengaruh terhadap *budgetary slack* bagi Pemilik yaitu Pentingnya Tata Kelola yang baik, pemilik rumah sakit perlu memastikan bahwa tata kelola perusahaan berjalan dengan baik termasuk adanya sistem pengawasan yang efektif untuk mencegah terjadinya penyimpangan anggaran.

3. Bagi Manajer/Staf

Berdasarkan hasil penelitian dimana Partisipasi anggaran berpengaruh terhadap *budgetary slack* bagi manajer/Staf dalam proses anggaran juga berfungsi sebagai alat pengembangan kapasitas. Ini memberikan kesempatan untuk belajar dan memahami aspek keuangan dan manajerial rumah sakit, yang dapat meningkatkan kemampuan mereka untuk membuat keputusan yang lebih baik dan bertanggung jawab di masa depan.

5.3.2. Implikasi Teoritis

Adapun implikasi teoritis dalam penelitian ini adalah sebagai berikut

1. Hasil penelitian partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap *budgetary slack*. Penelitian ini menunjukkan bahwa dalam konteks tertentu, partisipasi anggaran justru dapat meningkatkan *budgetary slack*.

2. Berdasarkan hasil penelitian budaya organisasi berpengaruh positif terhadap *budgetary slack* dengan budaya yang sangat kuat cenderung meningkatkan kesenjangan anggaran.
3. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap *budgetary slack*. Individu yang memiliki komitmen tinggi cenderung lebih berhati-hati dalam menggunakan sumber daya organisasi dan kurang cenderung untuk menciptakan *budgetary slack*.

