

## **HALAMAN MOTTO**

"Akan selalu ada jalan menuju sebuah kesuksesan bagi siapapun selama orang tersebut mau berusaha dan bekerja keras untuk memaksimalkan kemampuan yang ia miliki"



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan segala puji syukur terhadap Tuhan Yang Maha Esa, serta dukungan dari orang tua dan teman-teman, akhirnya tugas akhir kuliah yang berupa skripsi penelitian telah diselesaikan dengan baik. Untuk itu tugas akhir ini saya persembahkan kepada:

1. Ibu Marynta Putri Pratama, S.E., M.M selaku dosen pembimbing terimakasih telah memberikan semangat, dorongan, arahan, serta bimbingan dalam penyusunan tugas akhir skripsi.
2. Bapak Drs Budhi Suwanto, M.Si selaku Kepala Dinas, dan Ibu Eni Kusumahastuti, S.E., M.M selaku Kepala Bagian Kepegawaian terimakasih telah memberikan ijin penulis untuk melakukan penelitian tugas akhir skripsi.
3. Kedua orang tua Bapak Sumaji dan Ibu Sri Endang Setyo Gunawati, kakak kandung Mustofah Wawan Setyo Aji serta keluarga besar tercinta yang selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi serta doa yang tiada henti.
4. Teman-teman kelas Reguler E angkatan tahun 2019 yang telah membantu dalam mengerjakan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
5. Almamaterku tercinta Universitas Putra Bangsa.
6. Semua pihak yang ikut andil memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study was to determine the Effect of Motivation, Non-Physical Work Environment, and Work Discipline on the Work Enthusiasm of Civil Servants at the District Labor Office, either partially or simultaneously. This research is a survey research with 38 respondents with civil servant status at the Kebumen District Manpower Office. The data was collected using a questionnaire that had been tested for validity and reliability, while the data was analyzed using multiple linear regression analysis ( $t$  test and  $f$  test), which previously had carried out prerequisite analysis tests including normality, multicollinearity, and heteroscedasticity tests. After analyzing the data, the following results and conclusions were obtained: (1) Motivation has a positive and significant influence on the morale of civil servants at the Kebumen District Manpower Office. (2) The Non-Physical Work Environment has a positive and significant influence on the work enthusiasm of the Civil Servants of the Kebumen Regency Manpower Office. (3) Work Discipline has a positive and significant influence on the work enthusiasm of civil servants at the Kebumen Regency Manpower Office. (4) Motivation, non-physical work environment, and work discipline simultaneously have a significant effect on the work enthusiasm of the employees of the Kebumen Regency Manpower Office.*

**Keywords:** Motivation, non-physical work environment, work discipline, and work enthusiasm.

## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengaruh Motivasi, Lingkungan Kerja Non Fisik, dan Disiplin Kerja Terhadap Semangat Kerja PNS Dinas Tenaga Kerja Kabupaten, baik secara parsial maupun secara simultan. Penelitian ini merupakan penelitian survei dengan responden sebanyak 38 orang responden yang berstatus PNS pada Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Kebumen. Pengumpulan datanya menggunakan kuesioner yang telah diuji validitas dan reliabilitasnya, sedangkan analisis datanya menggunakan analisis regresi linear ganda (uji t dan uji f), yang sebelumnya telah dilakukan uji prasyarat analisis meliputi uji normalitas, multikolinearitas, dan heteroskedastisitas. Setelah dilakukan analisis data, diperoleh hasil dan kesimpulan sebagai berikut: (1) Motivasi mempunyai pengaruh yang positif dan signifikan terhadap semangat kerja PNS Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Kebumen. (2) Lingkungan Kerja Non Fisik mempunyai pengaruh yang positif dan signifikan terhadap semangat kerja PNS Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Kebumen. (3) Disiplin Kerja mempunyai pengaruh yang positif dan signifikan terhadap semangat kerja PNS Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Kebumen. (4) Motivasi, Lingkungan kerja non fisik, dan Disiplin Kerja secara bersamaan berpengaruh signifikan terhadap semangat kerja pegawai Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Kebumen.

**Kata kunci:** Motivasi, Lingkungan kerja non fisik, Disiplin Kerja, dan Semangat Kerja.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Alloh SWT atas berkat dan karunia yang dilimpahkan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Motivasi, Lingkungan Kerja Non Fisik, dan Disiplin Kerja Terhadap Semangat Kerja PNS Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Kebumen”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (S-1) pada Program Studi Manajemen Universitas Putra Bangsa Kebumen.

Penulis sangat menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, hal ini disebabkan karena keterbatasan waktu, kemampuan, dan pengetahuan penulis. Meskipun demikian penulis berusaha semaksimal mungkin sesuai dengan kemampuan yang penulis miliki serta dari bimbingan dan arahan dari Dosen Pembimbing, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Pada kesempatan ini, penulis merasa perlu untuk mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan moril dan materil sehingga skripsi ini dapat selesai tepat pada waktunya, antara lain kepada:

1. Bapak Dr. Gunarso Wiwoho, S.E., M.M selaku Rektor Universitas Putra Bangsa Kebumen.
2. Marynta Putri Pratama, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan semangat, dorongan, arahan, serta bimbingan dalam penyusunan tugas akhir skripsi.
3. Seluruh Bapak dan Ibu dosen yang telah membantu saya dalam mendapatkan ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan selama ini.

4. Seluruh jajaran staf Universitas Putra Bangsa yang telah membantu selama ini.
5. Bapak Drs Budhi Suwanto, M.Si selaku Kepala Dinas, dan Ibu Eni Kusumahastuti, S.E., M.M selaku Kepala Bagian Kepegawaian terimakasih telah memberikan ijin penulis untuk melakukan penelitian tugas akhir skripsi.
6. Seluruh pegawai Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Kebumen selaku responden yang telah membantu untuk mengisi kuesioner sehingga skripsi ini selesai.
7. Kedua orang tua Bapak Sumaji dan Ibu Sri Endang Setyo Gunawati, kakak kandung Mustofah Wawan Setyo Aji serta keluarga besar tercinta yang selalu memberikan dukungan serta motivasi untuk penyelesaian skripsi.
8. Teman-teman kelas Reguler E angkatan 2019 yang telah memacu penulis untuk memperbaiki kehidupan, pola pikir, dan penataan kembali rencana – rencana besar untuk masa depan pada umumnya dan dapat terselesaikannya skripsi pada khususnya.

Dengan adanya keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki penulis, maka dengan kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik karena masih banyak kekurangan. Dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Kebumen, 1 Maret 2023



Putri Deffi Fitriani

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN .....	i
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN .....	iv
HALAMAN BEBAS PLAGIARISME .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
ABSTRAK .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	11
1.3. Batasan Masalah.....	14
1.4. Tujuan Penelitian .....	16
1.5. Manfaat Penelitian .....	17
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	18
2.1. Tinjauan Teori.....	18
2.1.1. Semangat Kerja (Y).....	18

2.1.2. Motivasi (X1) .....	25
2.1.3. Lingkungan Keja Non Fisik (X2) .....	35
2.1.4. Disiplin Kerja (X3) .....	40
2.2. Penelitian Terdahulu .....	47
2.3. Hubungan Antar Variabel .....	50
2.4. Model Empiris.....	55
2.5. Hipotesis.....	57
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>58</b>
3.1. Objek dan Subjek Penelitian .....	58
3.2. Variabel Penelitian.....	58
3.3. Definisi Operasional Variabel.....	59
3.3.1. Semangat Kerja .....	59
3.3.2. Motivasi .....	60
3.3.3. Lingkungan Kerja Non Fisik.....	61
3.3.4. Disiplin Kerja .....	61
3.4. Instrumen atau Alat Pengumpulan Data .....	61
3.5. Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	63
3.6. Populasi dan Sampel .....	65
3.7. Teknik Analisis .....	67
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>78</b>
4.1. Gambaran Umum Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Kebumen .....	78
4.1.1. Profil Instansi .....	78
4.1.2. Tugas Pokok Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Kebumen .....	78
4.1.3. Visi dan Misi Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Kebumen .....	79
4.1.4. Struktur Organisasi .....	81

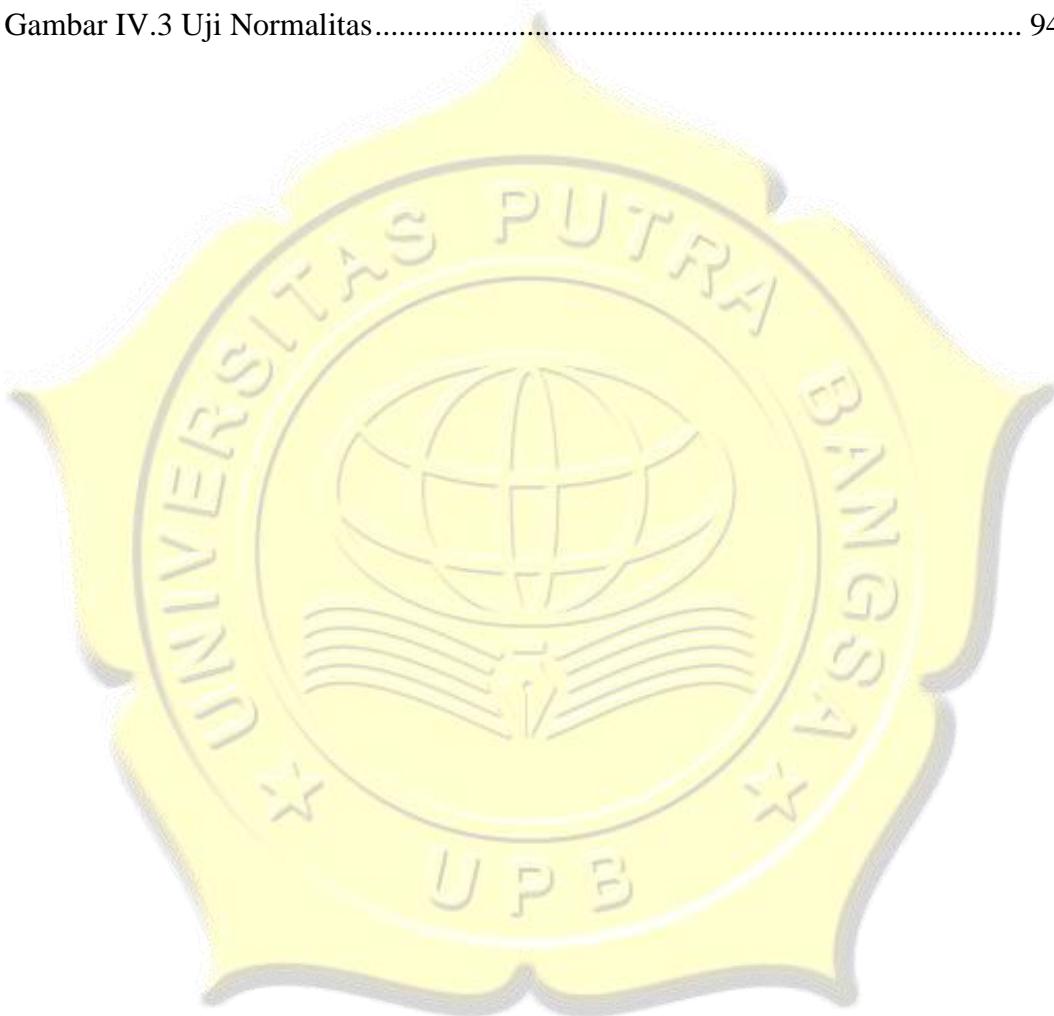
4.2. Analisis Deskriptif .....	81
4.2.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	82
4.2.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	83
4.2.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	83
4.2.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Pangkat/Golongan .....	84
4.2.5. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	85
4.3. Analisis Statistik .....	86
4.3.1. Uji Validitas .....	86
4.3.2. Uji Reliabilitas .....	90
4.3.3. Uji Asumsi Klasik .....	91
4.3.4. Analisis Regresi Linier Berganda .....	96
4.3.5. Uji Hipotesis .....	98
4.4. Pembahasan.....	102
BAB V SIMPULAN .....	106
5.1. Simpulan .....	106
5.2. Keterbatasan.....	107
5.3. Implikasi.....	107
6.3.1. Implikasi Praktis .....	107
6.3.2. Implikasi Teoritis .....	109
DAFTAR PUSTAKA .....	111
LAMPIRAN .....	114

## **DAFTAR TABEL**

Tabel I.1 Rekap Kehadiran PNS Dinas Tenaga Kerja Kabupaten kebumen .....	10
Tabel II.1 Penelitian Terdahulu.....	55
Tabel III.1 Butir Pernyataan Indikator Semangat Kerja .....	59
Tabel III.2 Butir Pernyataan Indikator Motivasi.....	60
Tabel III.3 Butir Pernyataan Indikator Lingkungan Kerja Non Fisik .....	60
Tabel III.4 Butir Pernyataan Indikator Disiplin Kerja .....	61
Tabel IV.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	82
Tabel IV.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	83
Tabel IV.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	84
Tabel IV.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pangkat/Golongan .....	85
Tabel IV.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	85
Tabel IV.6 Uji Validitas Semangat Kerja .....	87
Tabel IV.7 Uji Validitas Variabel Motivasi.....	88
Tabel IV.8 Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja Non Fisik .....	89
Tabel IV.9 Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja .....	90
Tabel IV.10 Uji Reliabilitas Variabel .....	91
Tabel IV.11 Uji Multikolinearitas .....	92
Tabel IV.12 Hasil Kolmogorov Smirnov.....	95
Tabel IV.13 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	97
Tabel IV.14 Uji t (Parsial).....	99
Tabel IV.15 Uji F (Simultan) .....	101
Tabel IV.16 Uji Koefisien Determinasi .....	101

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar II.1 Kerangka Pemikiran .....	63
Gambar IV.1 Struktur Organisasi Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Kebumen.....	81
Gambar IV.2 Uji Heteroskedastisitas.....	93
Gambar IV.3 Uji Normalitas.....	94



## DAFTAR LAMPIRAN

Pengantar Kuesioner .....	116
Kuesioner Penelitian .....	117
Identitas Responden .....	120
Tabulasi Data .....	123
Uji Validitas .....	127
Uji Reliabilitas .....	131
Uji Multikolinearitas .....	132
Uji Heteroskedastisitas.....	132
Uji Normalitas Scatterplot .....	133
Uji Normalitas Kolmogorov Smirnov.....	133
Uji Hipotesis T (Parsial).....	134
Uji Hipotesis F (Simultan) .....	134
Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	135
R Tabel.....	136
T Tabel .....	137
F Tabel .....	138
Surat Izin Penelitian .....	139
Kartu Bimbingan.....	140
Kartu Peserta Seminar Proposal Skripsi .....	141