

HALAMAN MOTTO

"Disetiap detik langkahmu berpijak ada doa ibu yang tidak pernah putus mendoakanmu supaya kamu mengerti makna bahwa kamu menjadi harapan terakhir merubah semuanya".

"Kamu yang memulai dan kamu yang harus mengakhirinya dengan tepat".

Tri Indrianti Nurichma-



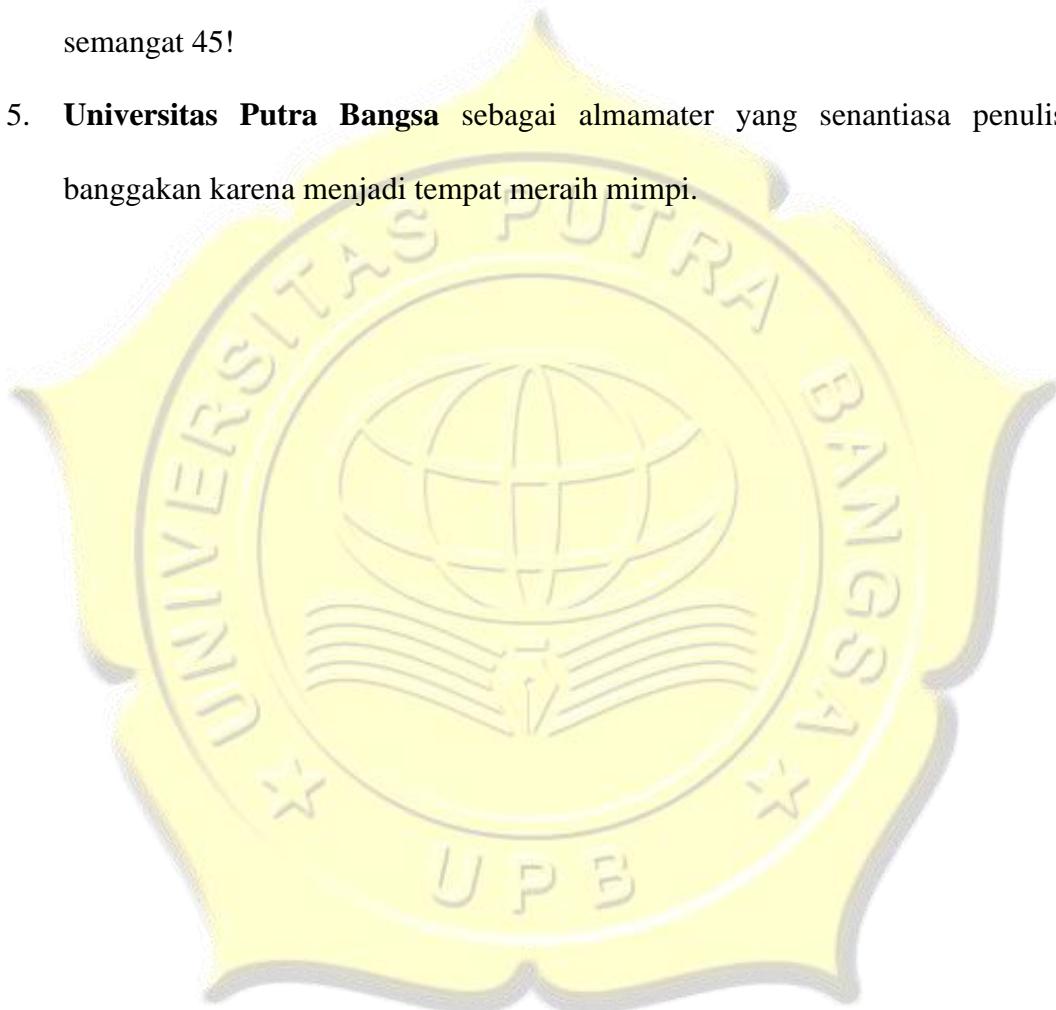
HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur alhamdulilah kepada Allah SWT, skripsi ini dapat terselesaikan dan penulis akan persembahkan sebagai tanda bukti sayang, tulus dan terima kasih kepada :

1. **Cinta pertama dan panutanku, Alm. Bapak Srijantoro.** Beliau memang sempat merasakan bangku perkuliahan sebelum memutuskan untuk keluar karena tugas dinasnya. Alm. mengajarkan penulis bahwa kehidupan akan berjalan, serta alm. pernah berjanji akan hidup lebih lama dan melihat putri kesayangannya mencapai titik keberhasilan.
2. **Pintu surgaku, Iburatu Taryati.** Terima kasih sebesar-besarnya penulis berikan kepada beliau atas segala doa yang dijabahkan, memberikan dukungan, nasihat dan kasih sayang kepada anak bungsunya. Ibu menjadi penguat dan pengingat paling hebat sebagai pengganti sosok alm. Bapak. Terima kasih karena penulis masih ingat akan tempat untuk berpulang.
3. **Teruntuk sahabat sahabat tercinta** Teman-teman Reguler E yang sudah menemani selama 6 semester, sahabat kegabutan mengejar target selesai 7 semester mba salmo serta teman-teman semester 7 reguler C dan yang tidak bisa disebutkan satu persatu.
4. **Terakhir, untuk diri saya sendiri, Tri Indrianti Nurichma** atas segala kerja keras dan semangat sehingga tidak akan pantang menyerah disegala sesuatu dalam mengejarkan tugas akhir skripsi ini. Terima kasih kepada diri saya sendiri yang sudah terlalu kuat dalam menjalani liku kehidupan setelah

alm, bapak berpulang ke sang pencipta disaat saya sedang menempuh tugas akhir skripsi. Terima kasih pada raga dan jiwa yang masih tetap kuat dan waras walaupun bercampur aduk sampai saat ini. Saya bangga kepada diri saya sendiri! Mari melanjutkan dan bekerja sama untuk menjadi pribadi yang lebih baik dari hari kehari dan memantapkan kehidupan normal pasca kuliah, semangat 45!

5. **Universitas Putra Bangsa** sebagai almamater yang senantiasa penulis banggakan karena menjadi tempat meraih mimpi.



ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan menguji tingkat variabel *teacher performance* di SMK YAPEK Gombong dengan menggunakan variabel pendukungnya yaitu variabel *leadership*, *physical work environment* dan *compensation*. Penulis mengumpulkan data penelitian menggunakan lembar kuesioner dengan bentuk skala Likert dan jumlah sampel dan populasi sebanyak 45 responden. Teknik analisis dalam penelitian ini menggunakan teknik analisis deskriptif dan statistik yang meliputi uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, analisis regresi linear berganda dan hipotesis. Analisis dalam penelitian juga dilakukan dengan bantuan program SPSS for Windows versi 25. Berdasarkan analisis yang telah dilakukan penelitian berhasil membuktikan bahwa variabel *leadership* dan *compensation* secara parsial berpengaruh signifikan terhadap *teacher performance* sedangkan variabel *physical work environment* secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap *teacher performance* di SMK YAPEK Gombong. Selain itu secara simultan variabel *leadership*, *physical work environment*, dan *compensation* berpengaruh signifikan terhadap *teacher performance* di SMK YAPEK Gombong.

Kata Kunci : *Leadership*, *Physical Work Environment*, *compensation* dan *teacher performance*

ABSTRACT

This research aims to examine and test the magnitude of teacher performance variables at YAPEK Gombong Vocational School by using supporting variables namely leadership, physical work environment and compensation. The author collected research data using a questionnaire sheet with a Likert scale form and a sample size and population of 45 respondents. The analysis technique in this research uses descriptive and statistical analysis techniques which include validity tests, reliability tests, classical assumption tests, multiple linear regression analysis and hypotheses. The analysis in the research was also carried out with the help of the SPSS for Windows version 25 program. Based on the analysis carried out, the research succeeded in proving that the leadership and compensation variables partially had a significant effect on teacher performance, while the physical work environment variables partially did not have a significant effect on the performance of YAPEK Vocational School teachers Gombong. Apart from that simultaneously the leadership variables, physical work environment, and compensation have a significant effect on teacher performance at YAPEK Gombong Vocational School.

Keywords : *Leadership, Physical Work Environment, Compensation and Teacher Performance.*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT dan junjungan Nabi Agung Muhammad SAW atas limpahan rahmat, berkat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yaitu skripsi yang berjudul "**Pengaruh Leadership, Physical Work Environment Dan Compensation Terhadap Teacher Performance**" (**Studi Pada Guru Di SMK YAPEK Gombong**).

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada jenjang Strata 1 (S1) di program Studi Manajemen Universitas Putra Bangsa Kebumen. Penyusunan skripsi ini dapat terlaksana dengan baik atas bantuan, bimbingan, dorongan dan motivasi dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu pada kesempatan kali ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung baik secara fisik maupun motivasi dan dorongan dalam menyelesaikan skripsi ini yaitu kepada :

1. Kepada ibu saya, yang selalu memberikan doa, semangat dan dukungan untuk bisa keluar dari zona skripsian. Dan alm. Bapak yang bangga melihat anaknya dari atas langit.
2. Ibu Nur Khasanah S.E., M.Si., M.M. selaku dosen pembimbing dengan sabar membimbing penulis sampai terselesaiannya skripsi.

3. Kepala sekolah SMK YAPEK Gombong Bapak Wisnu Darmoko., M.Pd yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di sekolah SMK YAPEK Gombong Kebumen
4. Seluruh Guru SMK YAPEK Gombong, Kebumen yang telah bersedia dan meluangkan waktu menjadi responden penelitian penulis.
5. Seluruh dosen beserta staff dan karyawan Universitas Putra Bangsa Kebumen.
6. Teman – teman Manajemen Reguler E (2020) dan MJRC konsentrasi SDM tidak lupa semua teman angkatan 20 yang sedang berjuang.
7. Semua pihak yang terlibat dan terikat dalam penulisan skripsi dari awal sampai akhir.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang membantu dalam penyusunan skripsi penulis, semoga Allah Swt membalas kebaikan kalian semua. Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna pada penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat menambah pustaka keilmuan dan manfaat bagi pembaca terutama bagi penulis.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Kebumen, 25 Januari 2024

Penulis,



Tri Indrianti Nurichma

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN PERSETUJUAN	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN BEBAS PLAGIARISME	iii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAKSI	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	14
1.3. Batasan Masalah	16
1.4. Tujuan Penelitian	18
1.5. Manfaat Penelitian	19
BAB II KAJIAN PUSTAKA	21
2.1. Tinjauan Teori	21
2.1.1. <i>Performance</i>	21
2.1.2. <i>Leadership</i>	26
2.1.3. <i>Physical Work Environment</i>	34
2.1.4. <i>Compensation</i>	40
2.2. Penelitian Terdahulu	51
2.3. Hubungan Antar Variabel	63
2.4. Model Empiris	68
2.5. Hipotesis	69
BAB III METODE PENELITIAN	70

3.1.	Objek dan Subjek Penelitian	70
3.2.	Variabel Penelitian	70
3.3.	Definisi Operasional Variabel	71
3.4.	Instrumen atau Alat Pengumpulan Data.....	75
3.5.	Data dan Teknik Pengupulan Data.....	77
3.6.	Populasi dan Sampel	80
3.7.	Teknik Analisis.....	81
3.7.1	Analisis Deskriptif	81
3.7.2	Analisis Kuantitatif	81
	BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	95
4.1.	Gambaran Umum SMK YAPEK Gombong	95
4.2.	Analisis Deskriptif Karakteristik.....	102
4.3.	Analisis Statistik.....	107
4.2.1	Uji Instrumen	107
4.2.2	Uji Asumsi Klasik	112
4.2.3	Analisis Regresi Linear Berganda.....	118
4.2.4	Uji Hipotesis	120
4.4.	Pembahasan	126
	BAB V SIMPULAN	131
5. 1	Simpulan.....	131
5. 2	Keterbatasan	132
5. 3	Implikasi.....	133
	DAFTAR PUSTAKA	136
	LAMPIRAN	141

DAFTAR TABEL

Tabel I. 1 Data Guru SMK YAPEK Gombong	2
Tabel I. 2 Data Rata-Rata Sasaran Kinerja Guru	5
Tabel I. 3 Data Compensation Guru SMK YAPEK Gombong	13
Tabel II. 1 Penelitian Terdahulu.....	61
Tabel III. 1 Indikator dan Distribusi Variabel Teacher Performance	72
Tabel III. 2 Indikator dan Distribusi Variabel Physical Work Environment	74
Tabel III. 3 Indikator dan Distribusi Variabel Compensation.....	75
Tabel IV. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	103
Tabel IV. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	104
Tabel IV. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenjang.....	104
Tabel IV. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	105
Tabel IV. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Golongan atau Pangkat	106
Tabel IV. 6 Hasil Pengujian Validitas Teacher Performance	108
Tabel IV. 7 Hasil Pengujian Validitas Leadership.....	109
Tabel IV. 8 Hasil Pengujian Validitas Physical Work Environment	110
Tabel IV. 9 Hasil Pengujian Validitas Compensation	110
Tabel IV. 10 Hasil Uji Reliabilitas Variabel.....	112
Tabel IV. 11 Hasil Uji Multikolinearitas	113
Tabel IV. 12 Hasil Uji One Sample Kolmogorov-Smirnov.....	117
Tabel IV. 13 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	118
Tabel IV. 14 Hasil Uji t.....	122
Tabel IV. 15 Hasil Uji F.....	125
Tabel IV. 16 Hasil Analisis Koefisien Determinasi.....	126

DAFTAR GAMBAR

Gambar II. 1 Model Empiris	68
Gambar IV. 1 Struktur Organisasi SMK YAPEK Gombong	99
Gambar IV. 2 Hasil Uji Heteroskedastisitas	114
Gambar IV. 3 Hasil Uji Normalitas	116



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Lembar Pengantar Kuesioner
- Lampiran 2 Data Karakteristik Responden
- Lampiran 3 Tabel Data Tabulasi
- Lampiran 4 Hasil Uji Instrumen Validitas
- Lampiran 5 Hasil Uji Instrumen Realibilitas
- Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 7 Analisis Regresi Linear Berganda
- Lampiran 8 Uji Hipotesis
- Lampiran 9 Surat Izin Permohonan Penelitian
- Lampiran 10 Surat Pengajuan Skripsi
- Lampiran 11 Kartu Konsultasi Skripsi
- Lampiran 12 Kartu Peserta Seminar
- Lampiran 13 Tabel Uji R
- Lampiran 14 Tabel Uji t
- Lampiran 15 Tabel Uji F