

## HALAMAN MOTTO

“Tidak ada mimpi yang gagal, yang ada hanyalah mimpi yang tertunda”



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT Tuhan semesta alam yang telah memberikan rahmat, hidayah, kesehatan, rezeki dan segala karunia yang terlimpah kepada penulis sehingga karya tulis ini dapat terselesaikan dengan baik.

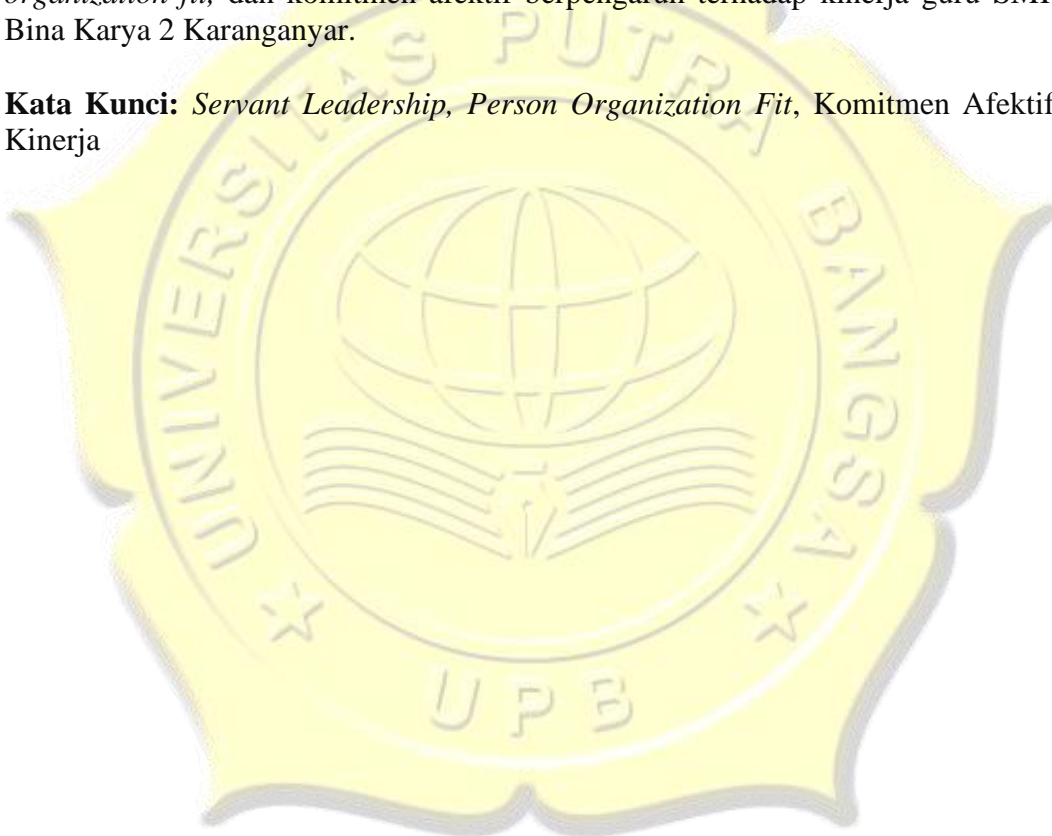
Karya tulis ini, penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua yang selalu menjaga penulis serta memberikan semangat dan doanya kepada saya.
2. Bapak Dr. Irfan Helmy. S.E. M.M., selaku dosen pembimbing yang telah sabar memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
3. Kaka dan saudara saya yang telah memberikan semangat dan doanya kepada saya.
4. Teman-teman saya yang selalu membantu dan memberikan semangat dalam perkuliahan.
5. Kampus tercinta universitas putra bangsa kebumen yang telah memberikan ilmu dan pengalaman dalam mengarungi pekerjaan penulis.
6. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang turut membantu terselesaikannya skripsi ini.

## ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk pengaruh *servant leadership*, *person organization fit*, dan komitmen afektif terhadap kinerja guru SMK Bina Karya 2 Karanganyar. Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan kuesioner. Responden dalam penelitian ini sejumlah 33 guru SMK Bina Karya 2 Karanganyar. Penelitian ini menggunakan teknik analisis deskriptif dan analisis statistik, meliputi uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, analisis linier berganda, uji t, uji f, dan koefisien determinasi dengan menggunakan bantuan program SPSS 23 For windows. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa variabel *servant leadership* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja, *person organization fit* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja, komitmen afektif berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja, dan secara simultan variabel *servant leadership*, *person organization fit*, dan komitmen afektif berpengaruh terhadap kinerja guru SMK Bina Karya 2 Karanganyar.

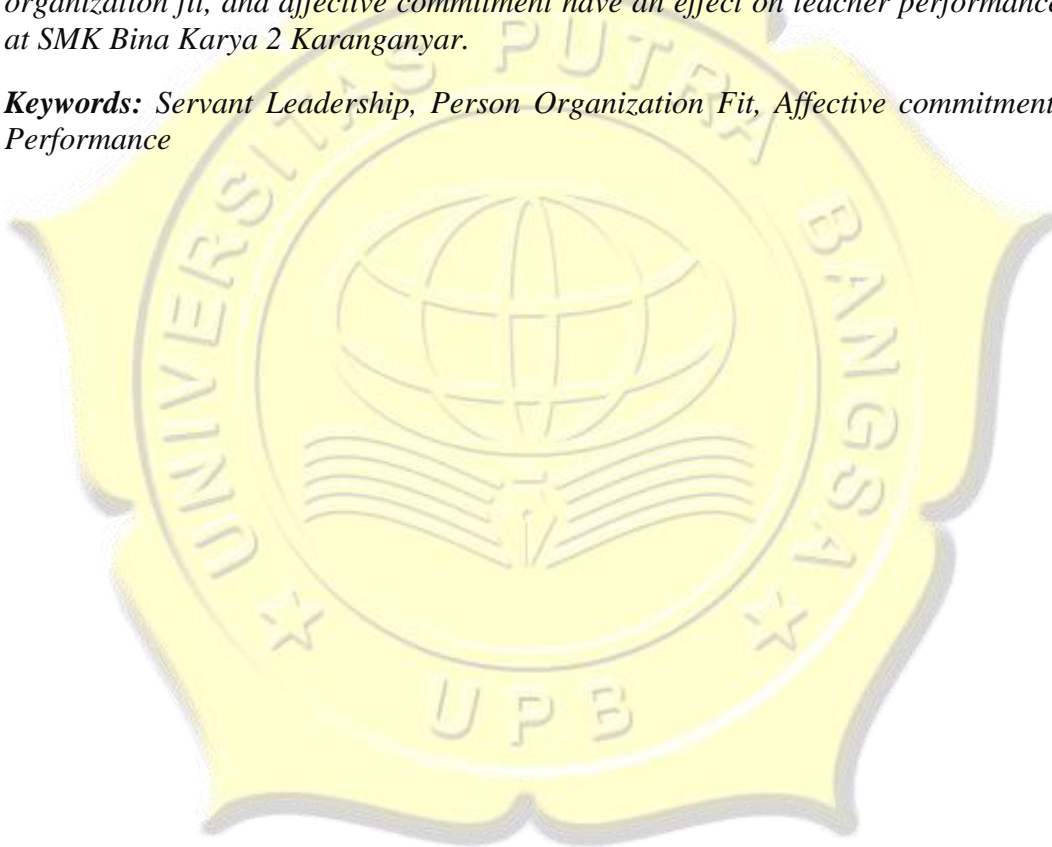
**Kata Kunci:** *Servant Leadership*, *Person Organization Fit*, Komitmen Afektif, Kinerja



## **ABSTRACT**

*This study aims to influence servant leadership, person organization fit, and affective commitment to teacher performance at SMK Bina Karya 2 Karanganyar. Collecting data in this study using a questionnaire. Respondents in this study were 33 teachers at SMK Bina Karya 2 Karanganyar. This study uses descriptive analysis techniques and statistical analysis, including validity tests, reliability tests, classic assumption tests, multiple linear analysis, t tests, f tests, and the coefficient of determination using the SPSS 23 For Windows program. The results of this study indicate that the variable servant leadership has a positive and significant effect on performance, person organization fit has a positive and significant effect on performance, affective commitment has a positive and significant effect on performance, and simultaneously the variables servant leadership, person organization fit, and affective commitment have an effect on teacher performance at SMK Bina Karya 2 Karanganyar.*

**Keywords:** *Servant Leadership, Person Organization Fit, Affective commitment, Performance*



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Pengaruh *Servant Leadership*, *Person Organization Fit*, dan Komitmen Afektif Terhadap Kinerja Guru (Studi Pada Guru SMK Bina Karya 2 Karanganyar). Ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar sarjana Manajemen Program Studi Manajemen S1 di Universitas Putra Bangsa Kebumen.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun, pada akhirnya dapat melaluinya berkat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik moril maupun non material. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi terutama kepada:

1. Bapak Dr. Irfan Helmy, S.E., M.M selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
2. Kepada bapak dan ibu saya tercinta yang telah mendo'akan saya serta pengorbanannya selama ini. Dukungan yang sangat berarti bagi saya yang membuat saya semangat dalam mengerjakan skripsi ini.
3. Bapak Drs. H. Subintoro, M.Pd. Selaku Kepala Sekolah SMK Bina Karya 2 Karanganyar yang telah memberikan izin untuk saya untuk melakukan penelitian di SMK Bina Karya 2 Karanganyar.
4. Seluruh Guru SMK Bina Karya 2 Karanganyar Kebumen telah memberikan waktu kepada penulis untuk mengambil data yang sangat diperlukan untuk keberlangsungan penulis skripsi.

5. Seluruh dosen dan karyawan Program Studi Manajemen Universitas Putra Bangsa Kebumen.
6. Teman-temanku di universitas putra bangsa kebumen yang selalu memberikan semangat.
7. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang turut membantu terselesaikannya skripsi ini.

Semoga Allah SWT senantiasa membalas semua kebaikan semua pihak yang telah disebutkan diatas, penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini pastilah tidak terlepas dari adanya kekurangan, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat serta dapat menambah wawasan pembaca dan pihak yang lain yang berkepentingan.

Kebumen, 16 Maret 2023



Lian Tri Agustin  
NIM 195503714



## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| HALAMAN SAMPEL DEPAN.....                   | i    |
| HALAMAN PERSETUJUAN.....                    | ii   |
| HALAMAN PENGESAHAN UJIAN .....              | iii  |
| HALAMAN BEBAS PLAGIARISME .....             | iv   |
| HALAMAN MOTTO .....                         | iv   |
| HALAMAN PERSEMBAHAN .....                   | vi   |
| ABSTRAKSI .....                             | vii  |
| ABSTRACT.....                               | viii |
| KATA PENGANTAR .....                        | ix   |
| DAFTAR ISI.....                             | xi   |
| DAFTAR TABEL.....                           | xiii |
| DAFTAR GAMBAR .....                         | xiv  |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                        | xv   |
| BAB I PENDAHULUAN .....                     | 1    |
| 1.1. Latar Belakang Masalah.....            | 1    |
| 1.2. Rumusan Masalah .....                  | 8    |
| 1.3. Batasan Masalah.....                   | 8    |
| 1.4. Tujuan Penelitian.....                 | 11   |
| 1.5. Manfaat Penelitian.....                | 11   |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA .....                 | 13   |
| 2.1. Tinjauan Teori .....                   | 13   |
| 2.1.1. Kinerja.....                         | 13   |
| 2.1.2. <i>Servant Leadership</i> .....      | 16   |
| 2.1.1. <i>Person Organization Fit</i> ..... | 20   |
| 2.1.2. Komitmen Afektif .....               | 21   |
| 2.2. Penelitian Terdahulu.....              | 22   |
| 2.3. Hubungan Antar Variabel .....          | 24   |
| 2.4. Model Empiris.....                     | 26   |
| 2.5. Hipotesis.....                         | 26   |

|  |    |
|--|----|
| BAB III METODE PENELITIAN.....                 | 28 |
| 3.1. Objek dan Subjek Penelitian .....         | 28 |
| 3.2. Definisi Operasional Variabel .....       | 29 |
| 3.3. Variabel Penelitian .....                 | 33 |
| 3.4. Instrumen atau Alat Pengumpulan Data..... | 34 |
| 3.5. Data dan Teknik Pengupulan Data .....     | 35 |
| 3.6. Populasi dan Sampel .....                 | 37 |
| 3.7. Teknik Analisis.....                      | 38 |
| BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....           | 47 |
| 4.1. Analisis Deskriptif.....                  | 47 |
| 4.2. Analisis Statistik.....                   | 52 |
| 4.3. Pembahasan .....                          | 67 |
| BAB V SIMPULAN .....                           | 71 |
| 5.1. Simpulan.....                             | 71 |
| 5.2. Keterbatasan .....                        | 72 |
| 5.3. Implikasi .....                           | 72 |
| 5.3.1 Implikasi Praktis .....                  | 73 |
| 5.3.2 Implikasi Teoritis .....                 | 74 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                           | 76 |
| LAMPIRAN.....                                  | 82 |



## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel II- 1 Penilaian Kinerja Guru (PKG).....   | 3  |
| Tabel III- 1 Distribusi Indikator Kinerja Pada Kuesioner.....                         | 30 |
| Tabel III- 2 Distribusi Indikator <i>Servant Leadership</i> Pada Kuesioner .....      | 31 |
| Tabel III- 3 Distribusi Indikator <i>Person Organization Fit</i> Pada Kuesioner ..... | 32 |
| Tabel III- 4 Distribusi Indikator Komitmen Afektif Pada Kuesioner .....               | 33 |
| Tabel IV- 1 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....                     | 49 |
| Tabel IV- 2 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jenis Usia.....                         | 50 |
| Tabel IV- 3 Klasifikasi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....                | 50 |
| Tabel IV- 4 Klasifikasi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....                        | 51 |
| Tabel IV- 5 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Servant Leadership</i> .....              | 53 |
| Tabel IV- 6 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Person Organization Fit</i> .....         | 53 |
| Tabel IV- 7 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Afektif.....                        | 54 |
| Tabel IV- 8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja .....                                | 54 |
| Tabel IV- 9 Uji Reliabilitas.....   | 55 |
| Tabel IV- 10 Uji Multikolinearitas .....  | 56 |
| Tabel IV- 11 Hasil Uji Kolmogorov Smirnov .....                                       | 60 |
| Tabel IV- 12 Regresi Linier Berganda Hasil Perhitungan Program SPSS .....             | 62 |
| Tabel IV- 13 Hasil Uji Parsial (t).....   | 64 |
| Tabel IV- 14 Uji Simultan (f).....  | 66 |
| Tabel IV- 15 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....                                    | 67 |

## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar II- 1 Kerangka Teoritis.....                                 | 26 |
| Gambar IV- 1 Struktur Organisasi SMK Bina Karya 2 Karanganyar ..... | 48 |
| Gambar IV- 2 Uji Heteroskedastisitas .....                          | 57 |
| Gambar IV- 3 Uji Normalitas .....                                   | 59 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|  |     |
|--|-----|
| Lampiran I Kuesioner Penelitian .....                      | 82  |
| Lampiran II Lampiran Tabulasi Data.....                    | 86  |
| Lampiran III Lampiran Uji Validitas dan Reliabilitas ..... | 88  |
| Lampiran IV Regresi Linier Berganda.....                   | 92  |
| Lampiran V Uji Hipotesis .....                             | 94  |
| Lampiran VI Tabel r.....                                   | 95  |
| Lampiran VII Tabel t .....                                 | 96  |
| Lampiran VIII Tabel f.....                                 | 97  |
| Lampiran IX Kartu Bimbingan.....                           | 98  |
| Lampiran X Kartu Tanda Peserta Seminar .....               | 99  |
| Lampiran XI Surat Izin Penelitian .....                    | 100 |

