

HALAMAN MOTTO

“Bisikkanlah. Terima kasih pada diri sendiri. Hebat dia terus menjagamu dan sayangimu. Suarakan. Bilang padanya, jangan paksakan apa pun. Suarakan. Ingatkan terus aku makna cukup.”

(TULUS)



HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Bapak dan Ibu saya, yang dengan cinta, kasih sayang, dan keteguhan hati senantiasa kebersamai setiap langkah perjalanan saya hingga mengantarkan saya mencapai gelar sarjana. Dalam setiap proses, peran, doa, dan harapan Bapak serta Ibu senantiasa menjadi bagian yang tidak terpisahkan dari setiap langkah yang saya tempuh.
2. Kedua kakak laki-laki saya yang senantiasa memberikan dukungan, perhatian, dan menjadi bagian dari perjalanan saya, menghadirkan makna bahwa keluarga bukan sekadar ikatan darah, tetapi juga tempat untuk saling menguatkan dalam setiap proses kehidupan.
3. Ketiga adik saya yang memberikan sumbangsih warna positif sebagai bentuk motivasi saya untuk menyelesaikan amanah yang berarti ini.
4. Bapak dan ibu dosen Universitas Putra Bangsa Kebumen yang sudah bersedia memberikan ilmu serta dukungan kepada saya.
5. Seluruh Guru MIN 4 Kebumen.
6. Para sahabat yang mengajarkan bahwa sebuah perjalanan tidak selalu harus dilalui sendirian, teman-teman kelas MJRA yang dipertemukan dalam satu perjalanan untuk tumbuh bersama, teman-teman Kampus Mengajar 7 SD Negeri 2 Bojongsari yang hingga hari ini masih setia kebersamai setiap proses dan langkah perjalanan ini serta semua teman-teman yang selalu memberikan semangat, dukungan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi.

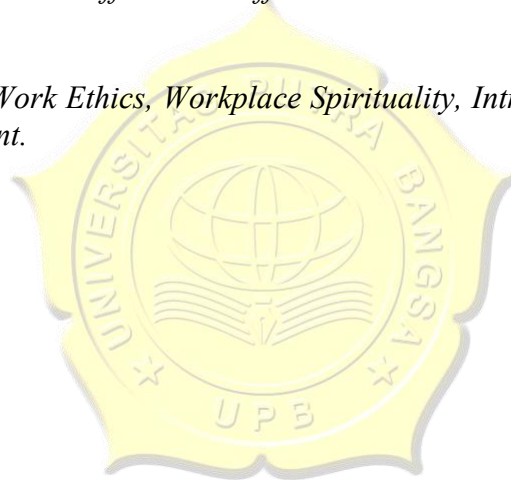
7. Perempuan yang telah berdamai dengan setiap proses, bertumbuh dari setiap luka, dan tetap memilih melangkah meski jalannya tidak selalu mudah, yaitu diri saya sendiri. Skripsi ini menjadi saksi atas perjalanan panjang yang dipenuhi dengan harapan, doa, dan ikhtiar. Ada hari-hari ketika langkah terasa ringan, namun ada pula masa ketika keraguan, kelelahan, dan rasa ingin menyerah datang silih berganti. Meski demikian, setiap proses telah mengajarkan arti kesabaran, keteguhan, dan keberanian untuk terus melangkah.



ABSTRACT

This study aims to examine the influence of Islamic Work Ethics and Workplace Spirituality on Affective Commitment, with Intrinsic Motivation acting as a mediating variable (a study of teachers at MIN 4 Kebumen). The study population consisted of 33 teachers from MIN 4 Kebumen. Data collection was conducted using questionnaires. Data analysis involved validity and reliability testing, correlation analysis, path analysis, and the Sobel test. SPSS for Windows version 25.0 was used for data processing. The results indicate that: (1) Islamic Work Ethics does not have a significant effect on Intrinsic Motivation; (2) Workplace Spirituality has a positive and significant effect on Intrinsic Motivation; (3) Islamic Work Ethics has a positive and significant effect on Affective Commitment; (4) Workplace Spirituality does not have a significant effect on Affective Commitment; (5) Intrinsic Motivation has a positive and significant effect on Affective Commitment; (6) Islamic Work Ethics does not have a significant effect on Affective Commitment through Intrinsic Motivation; and (7) Workplace Spirituality has a positive and significant effect on Affective Commitment through Intrinsic Motivation.

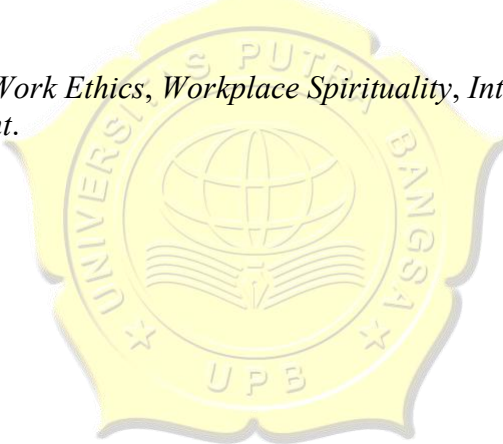
Keywords: Islamic Work Ethics, Workplace Spirituality, Intrinsic Motivation, and Affective Commitment.



ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti pengaruh *Islamic Work Ethics* dan *Workplace Spirituality* terhadap *Affective Commitment* melalui *Intrinsic Motivation* sebagai Pemediasi (Studi Pada Guru MIN 4 Kebumen). Populasi dalam penelitian ini Guru MIN 4 Kebumen yang berjumlah 33 orang. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner. Analisis data yang digunakan adalah uji instrument validitas dan reliabilitas, uji korelasi, analisis jalur, dan uji sobel. Alat bantu pengolahan data menggunakan SPSS for windows version 25.0. Hasil penelitian menunjukan bahwa: (1) *Islamic Work Ethics* tidak berpengaruh signifikan terhadap *Intrinsic Motivation*, (2) *Workplace Spirituality* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Intrinsic Motivation*, (3) *Islamic Work Ethics* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Affective Commitment*, (4) *Workplace Spirituality* tidak berpengaruh signifikan terhadap *Affective Commitment*, (5) *Intrinsic Motivation* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Affective Commitment*, (6) *Islamic Work Ethics* tidak berpengaruh signifikan terhadap *Affective Commitment* melalui *Intrinsic Motivation*, (7) *Workplace Spirituality* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Affective Commitment* melalui *Intrinsic Motivation*.

Kata kunci: *Islamic Work Ethics*, *Workplace Spirituality*, *Intrinsic Motivation*, dan *Affective Commitment*.



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "*Islamic Work Ethics*, dan *Workplace Spirituality*, terhadap *Affective Commitment* dengan *Intrinsic Motivation* sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Guru MIN 4 Kebumen)" dengan baik tanpa ada halangan yang cukup berarti. Tujuan dari penyusunan skripsi ini guna memenuhi sebagian dari syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen S1 di Universitas Putra Bangsa Kebumen.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang telah berkontribusi dengan memberikan dukungan baik secara moril maupun materi. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Irfan Helmy, S.E., M.M selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan serta dukungan kepada penulis sampai terselesaikannya skripsi.
2. Bapak Khamdan Asyfahaani, M.Pd.I selaku Kepala MIN 4 Kebumen yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian pada Guru MIN 4 Kebumen Ucapan terima kasih kepada berbagai pihak yang secara langsung membantu penyelesaian skripsi tersebut.
3. Ibu Siti Mustaqimah, S.Pd.I. selaku guru MIN 4 Kebumen yang telah meluangkan waktu dan banyak membantu penulis dalam mendapatkan informasi mengenai tempat penelitian.

4. Segenap responden dalam penelitian ini yaitu Guru MIN 4 Kebumen yang telah meluangkan waktu dan bersedia untuk menjadi subjek penelitian.
5. Kedua orang tua saya atas pemberian dukungan moril selama ini.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen serta Karyawan Universitas Putra Bangsa Kebumen yang telah membantu menyelesaikan skripsi saya.

Penulis menyadari bahwa baik dalam pengungkapan, penyajian, dan pemilihan kata-kata maupun pembahasan materi skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.



Kebumen, 28 Juli 2026

Penulis,

Yaqutatun Khafidzoh
225504870

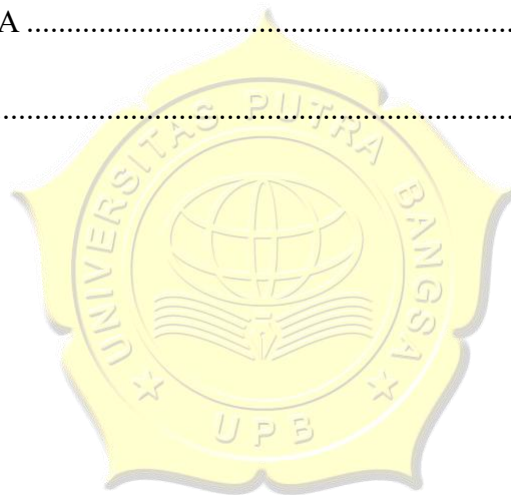
DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN	iii
HALAMAN BEBAS PLAGIARISME	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRACT.....	viii
ABSTRAKSI	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Batasan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian	12

1.5	Manfaat Penelitian	12
1.5.1.	Manfaat teoritis	12
1.5.2.	Manfaat Praktis	13
BAB II.....		14
KAJIAN PUSTAKA.....		14
2.1.	Tinjauan Teori.....	14
2.1.1	<i>Affective Commitment</i>	14
2.1.2	<i>Intrinsic Motivation</i>	19
2.1.3	<i>Islamic Work Ethics</i>	24
2.1.4	<i>Workplace Spirituality</i>	30
2.2.	Penelitian Terdahulu	34
2.3.	Hubungan Antar Variabel	38
2.4.	Model Empiris.....	50
2.5.	Hipotesis.....	50
BAB III		52
METODE PENELITIAN.....		52
3.1	Objek dan Subjek Penelitian	52
3.1.1	Objek Penelitian	52
3.1.2	Subjek Penelitian.....	52
3.2	Variabel Penelitian	52

3.2.1	Variabel Bebas (Independent Variabel)	53
3.2.2	Variabel Intervening.....	53
3.2.3	Variabel Terikat (<i>Dependent Variabel</i>)	53
3.3	Definisi Operasional Variabel.....	53
3.4.	Instrumen atau Alat Pengumpulan Data	58
3.5.	Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	59
3.5.1	Jenis Data	59
3.5.2	Teknik pengumpulan data.....	60
3.6.	Populasi dan Sampel	62
3.6.1	Populasi.....	62
3.6.2	Sampel.....	62
3.7.	Teknik Analisis	63
3.7.1	Analisis Deskriptif	63
3.7.2	Analisis Statistika.....	64
BAB IV		78
ANALISIS DAN PEMBAHASAN		78
4.1.	Gambaran Umum	78
4.2.	Analisis deskriptif	79
4.3	Analisis Statistik	82
4.4.	Pembahasan.....	107

BAB V.....	117
SIMPULAN	117
5.1. Simpulan	117
5.2. Keterbatasan.....	119
5.3. Implikasi.....	120
5.3.1 Implikasi Praktis	120
5.3.2 Implikasi Teoritis	123
DAFTAR PUSTAKA	128
LAMPIRAN.....	131



DAFTAR TABEL

Tabel II. 1	34
Tabel IV. 1	80
Tabel IV. 2	80
Tabel IV. 3	81
Tabel IV. 4	82
Tabel IV. 5	83
Tabel IV. 6	84
Tabel IV. 7	85
Tabel IV. 8	85
Tabel IV. 9	86
Tabel IV. 10	87
Tabel IV. 11	88
Tabel IV. 12	91
Tabel IV. 13	92
Tabel IV. 14	93
Tabel IV. 15	94
Tabel IV. 16	95
Tabel IV. 17	96
Tabel IV. 18	97
Tabel IV. 19	97
Tabel IV. 20	99
Tabel IV. 21	101

Tabel IV. 22	105
Tabel IV. 23	105



DAFTAR GAMBAR

Gambar II. 1	50
Gambar IV. 1.....	90
Gambar IV. 2.....	90
Gambar IV. 3.....	106



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	132
Lampiran 2 Tabulasi Data Responden	137
Lampiran 3 Tabulasi Data Penelitian.....	139
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	142
Lampiran 5 Uji Asumsi Klasik	148
Lampiran 6 Uji Hipotesis.....	150
Lampiran 7 Analisis Korelasi.....	152
Lampiran 8 Uji Sobel.....	153
Lampiran 9 Tabel R	154
Lampiran 10 Tabel T.....	155
Lampiran 11 Surat Balasan Izin Penelitian.....	156
Lampiran 12 Kartu Bimbingan Skripsi.....	157
Lampiran 13 Kartu Tanda Peserta Seminar Proposal	158